



19 &amp; 20/11 2024

# ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

ΠΟΣΟ ΚΑΛΑ ΤΟ ΕΛΕΓΧΟΥΜΕ?  
ΜΠΟΡΟΥΜΕ ΝΑ ΤΟ ΜΕΙΩΣΟΥΜΕ?

Επανάληψη Σεμιναρίου

Αυξήστε την ρευστότητα της επιχείρησής σας **ΣΗΜΕΡΑ!**

Διοργάνωση:



Επιστημονική Υποστήριξη:

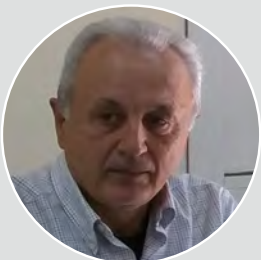
**PLANNING**



## Εξοικονομήσεις στην πράξη...

- Μείωση κατά 1% της συμμετοχής του κόστους μεταφοράς στο τζίρο μιας μεσαίας επιχείρησης, ισοδυναμεί με αύξηση των πωλήσεων κατά 3-5%, με το όφελος να προσμετράται κατευθείαν στην κερδοφορία της επιχείρησης.
- Ελληνική εταιρεία πέτυχε **22% μείωση κόστους** με την αναδιοργάνωση του μεταφορικού έργου, αναθέτοντας μέρος του έργου σε εξωτερικούς συνεργάτες και τη δημιουργία θυγατρικής μεταφορικής εταιρείας.
- Οι διαφορές κόστους που έχουν διαπιστωθεί σε μελέτες μεταξύ ΙΧΦ και ΔΧΦ είναι σημαντικές.
- Επιχείρηση με έδρα την Αθήνα **εξοικονόμησε 1.452.067€** μετά από ανακοίνωση διαγωνιστικής διαδικασίας (bids) και την επιλογή νέου προμηθευτή / μεταφορέα.
- Audit σε εταιρεία FMCG έδειξε ότι το κόστος μεταφοράς του inbound freight έφθασε το **5% ακαθάριστων πωλήσεων**.
- Από **20%-35%** μείωσαν το κόστος μεταφοράς εταιρείες που εγκατέλειψαν το LTL και χρησιμοποιούν μόνο FTL στην Ε.Ε. Σε ποιες περιπτώσεις είναι αυτό εφικτό στην Ελλάδα όταν τα drop sizes πέφτουν;
- Το **85%** του μεταφερόμενου όγκου στην Ελλάδα αφορά έργο διανομής όταν στην Ε.Ε. το αντίστοιχο ποσοστό είναι 60%, καθιστώντας τη διανομή νευραλγικό παράγοντα μείωσης κόστους.
- Τα **ΑΚΕΕ** (Αστικά Κέντρα Ενοποίησης Εμπορευμάτων) αποκτούν έδαφος: **20%** μείωση κόστους διανομής, **30%** μείωση δρομολογίων και **50%** μείωση στις εκπομπές CO2 καταγράφονται σε ευρωπαϊκές πόλεις.

### Ο ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΗΣ



Ο κ. Γιώργος Καραγιαννίδης είναι πτυχιούχος της σχολής Μηχανολόγων – Ηλεκτρολόγων Μηχανικών ΕΜΠ. Έχει εργασθεί σε διευθυντικές θέσεις στους τομείς Παραγωγής, Logistics, Λιμένος, HR. Έχει εμπειρία πολλών ετών στην εγκατάσταση και διοίκηση συστημάτων παραγωγής και εφοδιαστικής αλυσίδας: ERP, MRP, WMS, PM/KPIs. Τα τελευταία χρόνια δραστηριοποιείται ως σύμβουλος επιχειρήσεων σε projects αναδιοργάνωσης (logistics, παραγωγής, εταιρικών διαδικασιών).

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΙ ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Supply Chain Institute | τηλ.: 210 61 80 104 | email: info@scisce.eu | www.scisce.eu

**ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ****ΠΟΣΟ ΚΑΛΑ ΤΟ ΕΛΕΓΧΟΥΜΕ?  
ΜΠΟΡΟΥΜΕ ΝΑ ΤΟ ΜΕΙΩΣΟΥΜΕ?**

12

**Το πρόβλημα με αριθμούς:**

- ▶ Η μείωση της μέσης ποσότητας παραγγελίας αυξάνει το πλήθος των στάσεων ανά δρομολόγιο, μέχρι και 40 επισκέψεις ημερησίως κάνουν βαν μέσα στην Αθήνα.
- ▶ Τα km ανά τη αυξάνουν δραστικά λόγω κατάργησης των ενδιάμεσων, τουλάχιστον κατά 38% σύμφωνα με στοιχεία ερευνών.
- ▶ Στο υψηλό ποσοστό του 40% βρίσκεται ο μέσος όρος των άδειων οχηματο-χιλιομέτρων στην Ελλάδα, ο δεύτερος μεγαλύτερος στην Ε.Ε. μετά την Κύπρο και το ποσοστό συνεχίζει να αυξάνεται.

**Ενδεικτικά σημεία ανάλυσης:****Στοιχεία Κοστολόγησης και Τιμολόγησης Μεταφορικού Έργου**

- Γρήγορες επεμβάσεις σε σημεία που παρουσιάζουν υπερκαταναλώσεις πόρων σε σχέση με το παρεχόμενο έργο.
- ABC Ανάλυση του Μεταφορικού Κόστους (τζίρος, κερδοφορία, cash cycle)
- Οι έννοιες του κόστους και οι κατηγορίες αυτού, οι έννοιες των κέντρων ευθύνης και των κέντρων κόστους, η σύνδεσή τους με την γενική λογιστική. Παραδείγματα «χτισίματος» ενός συστήματος κέντρων κόστους σε μεταφορική εταιρεία/τμήμα μεταφορών εταιρείας.
- Κοστολόγηση με βάση το logistics unit (full truck, pallet, κιβώτιο/κόλλα, κιλό, κυβικό μέτρο πατώματος)
- Benchmarks κόστους και πολιτικών τιμολόγησης από την αγορά για διάφορες κατηγορίες εμπορευμάτων
- Το κόστος των ΙΧ σε σύγκριση με τα ΔΧ
- Χαρακτηριστικά παραδείγματα από πραγματικές περιπτώσεις: 1) Μεταφορά, 2) Διανομή
- Εργασιακά θέματα (απασχόληση οδηγών)

**Βελτιστοποίηση Σχεδιασμού για τη μείωση του κόστους**

- Δυνατότητες Outsourcing με 3PL συνεργάτες και Μεταφορείς
- Διαχείριση Bidding και καθημερινών αναθέσεων μεταφορικού έργου
- Δομημένες διεργασίες προκήρυξης μεταφορικού έργου και επιλογής μεταφορέων για την διασφάλιση αποδοτικών συνεργασιών με γρήγορα αποτελέσματα
- Πλήρες σύστημα καταγραφής και αξιολόγησης των συνιστωσών του κόστους της μεταφοράς με αναφορές στη μέθοδο αποτύπωσης των σχετικών διαδικασιών, στην απόδοσή τους (inputs vs outputs), στη σύνδεσή τους με τα κέντρα κόστους και στον έλεγχό τους με την χρήση KPIs standard

- Εφαρμογή Εξειλιγμένων Υπηρεσιών Logistics (4PL) στη μείωση κόστους
- SLAs και SOPs στη μεταφορά, ειδικά σχεδιασμένες για μείωση κόστους με παράλληλη διασφάλιση της ποιότητας και της ασφάλειας
- Ποια Πρότυπα και Πιστοποιήσεις διασφαλίζουν την επάρκεια, αξιοπιστία και απόδοση των πάροχων μεταφορικών υπηρεσιών (ISO, EN, ADR, HACCP);
- Η αναγκαιότητα μιας ολοκληρωμένης διαχείρισης του μεταφορικού έργου με τυποποίηση διαδικασιών και τεκμηρίωση της μεθοδολογίας

**Κόστος και Ζητήματα Ασφάλειας και Περιβαλλοντικής Συμμόρφωσης στη Μεταφορά**

- Ποιες οι κύριες πηγές κινδύνων και ποιοι οι κύριοι παράγοντες διακινδυνεύσεων για τον αποστολέα, μεταφορέα και παραλήπτη;
- Εταιρική Διασφάλιση έναντι κινδύνων και απαιτήσεων συμμόρφωσης με νομοθεσία
- Ζητήματα Ασφάλειας, Υγιεινής και Security των μεταφορών στην εφοδιαστική αλυσίδα
- Περιβαλλοντικές απαιτήσεις και το κόστος του άνθρακα
- Έλεγχοι στον δρόμο, ποινές, πρόστιμα και ευθύνες Εμπλεκομένων
- Ειδικές απαιτήσεις (π.χ. ADR, ATP)
- Εταιρική Κοινωνική Υπευθυνότητα σε θέματα Μεταφορών

**Βέλτιστος Προγραμματισμός και Εκτέλεση Μεταφορικού Έργου**

- Βέλτιστες μεθοδολογίες και πρακτικές λιτής δρομολόγησης
- Κοστολόγηση Εναλλακτικών μοντέλων και σχεδιασμών
- Visibility, Shipment Tracking & Trace και POD λύσεις
- Εφαρμογή Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στις Μεταφορές
- Ψηφιακοί ταχογράφοι

**Case Studies με παραδείγματα και ασκήσεις κοστολόγησης**

**ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ****ΠΟΣΟ ΚΑΛΑ ΤΟ ΕΛΕΓΧΟΥΜΕ?  
ΜΠΟΡΟΥΜΕ ΝΑ ΤΟ ΜΕΙΩΣΟΥΜΕ?****? Κρίσιμα ερωτήματα που, μεταξύ άλλων, θα απαντηθούν στο σεμινάριο**

- Τι κινδύνους κρύβουν τα επιμέρους κόστη της μεταφοράς (primary transportation) και της διανομής (secondary distribution) και πώς αυτά επηρεάζονται ανορθόδοξα από την οικονομική ύφεση;
- Οι τιμές των καυσίμων και των διοδίων επηρεάζουν γραμμικά το κόστος μεταφοράς και διανομής.
- Έχουν πραγματικά κοστολογηθεί όλες οι άμεσες και έμμεσες δαπάνες στη μεταφορά και τη διανομή; Πώς εφαρμόζεται το ABC Costing και ποια η αξία του; Κοστοκατάλογοι υπηρεσιών μεταφοράς και διανομής. Τι χρεώνει σήμερα η αγορά;
- Πώς μετριέται, αξιολογείται και αμείβεται η απόδοση του παρόχου μεταφορικού έργου εντός ή εκτός της εταιρείας;
- Πώς επηρεάζουν τα συμβόλαια μεταφοράς και διανομής και ποια τα σημεία προσοχής;
- Μειώνονται τα κόστη στη διανομή εντός πόλεων και με ποια νέα κανάλια αυτή αρχίζει να εξυπηρετείται;
- Πόσο ανεβάζει το κόστος η συσκευασία μεταφοράς και η διαχείριση των παλετών και ποιες εναλλακτικές υπάρχουν;
- Κατά πόσον αποτιμάται πραγματικά το κόστος των Reverse Logistics και των επιστροφών;
- Τι κόστη δημιουργούνται από τους ψηφιακούς ταχογράφους και τα καταγραφόμενα ωράρια των οδηγών;
- Υπάρχουν πληροφοριακά εργαλεία κοστολόγησης του μεταφορικού έργου;

**ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ**

ΤΡΙΤΗ 19 &amp; ΤΕΤΑΡΤΗ 20 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2024

**DAY 1**

- 14.45 - 15.00:** Είσοδος στο Webinar
- 15.00 - 16.45:** Ενότητα Α' Το περιβάλλον της μεταφοράς σήμερα
- 16.45 - 16.55:** Q & A Ενότητας Α'
- 16.55 - 17.05:** Διάλειμμα
- 17.05 - 18.50:** Ενότητα Β' Υπολογισμός του κόστους της μεταφοράς
- 18.50 - 19.00:** Q & A Ενότητας Β'

**DAY 2**

- 14.45 - 15.00:** Είσοδος στο Webinar
- 15.00 - 16.45:** Ενότητα Γ' Βελτιστοποίηση μεταφορικού κόστους
- 16.45 - 16.55:** Q & A Ενότητας Γ'
- 16.55 - 17.05:** Διάλειμμα
- 17.05 - 18.50:** Ενότητα Δ' Κόστος και ασφάλεια μεταφοράς
- 18.50 - 19.00:** Q & A Ενότητας Δ'

**Το σεμινάριο απευθύνεται σε εταιρείες οι οποίες:**

- ★ Διαθέτουν ιδιόκτητο στόλο
- ★ Εφαρμόζουν μικτό μοντέλο διανομής
- ★ Έχουν κάνει full outsourcing
- ★ Εταιρείες 3rd Party Logistics
- ★ Μεταφορικές επιχειρήσεις

**Ποια στελέχη πρέπει να το παρακολουθήσουν**

- ★ Logistics Managers
- ★ Υπεύθυνοι στόλου / fleet managers
- ★ Δρομολογητές
- ★ Υπεύθυνοι Μεταφοράς – Διανομής κ.α.



19 & 20/11 2024

## ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

ΠΟΣΟ ΚΑΛΑ ΤΟ ΕΛΕΓΧΟΥΜΕ?  
ΜΠΟΡΟΥΜΕ ΝΑ ΤΟ ΜΕΙΩΣΟΥΜΕ?

### ΦΟΡΜΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Διοργάνωση:



Επιστημονική Υποστήριξη:



#### Πληροφορίες Εταιρείας/Οργανισμού

Επωνυμία Εταιρείας/Οργανισμού: .....  
Ταχ. Διεύθυνση: ..... Ταχ. Κώδικας: ..... Πόλη: .....  
Τηλέφωνο: ..... Fax: .....  
E-mail: ..... Website: .....

#### Για την έκδοση του τιμολογίου

Πλήρης Επωνυμία Εταιρείας/Οργανισμού: .....  
Δραστηριότητα: .....  
Α.Φ.Μ.: ..... Δ.Ο.Υ.: .....  
Τηλέφωνο: .....  
Αποστολή τιμολογίου υπόψη: .....

#### Πληροφορίες συμμετεχόντων

##### 1ος συμμετέχοντας

Όνοματεπώνυμο: ..... Θέση: ..... E-mail: .....

##### 2ος συμμετέχοντας

Όνοματεπώνυμο: ..... Θέση: ..... E-mail: .....

##### 3ος συμμετέχοντας

Όνοματεπώνυμο: ..... Θέση: ..... E-mail: .....

#### Κόστος συμμετοχής:

1 συμμετοχή: **180€** + 24% ΦΠΑ, 2 συμμετοχές: **150€** + 24% ΦΠΑ έκαστη.

#### ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ:

Η συμμετέχουσα επιχείρηση / οργανισμός καταβάλλει με τη δήλωση συμμετοχής το σύνολο του κόστους συμμετοχής.  
Η καταβολή γίνεται μέσω τραπεζικής κατάθεσης στο λογαριασμό του δικαιούχου Supply Chain Sales & Customer Institute.

ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ: Αρ. 5014-035505-261 IBAN: GR3901720140005014035505261

ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ: Αρ. 710/470170-42 IBAN: GR3601107100000071047017042

ALPHA BANK: Αρ. 146002320014886 IBAN: GR2201401460146002320014886

Οποιαδήποτε τροποποίηση ή ακύρωση της αγοράς πρέπει να αποστέλλεται γραπτώς στο info@scisce.eu. Σε περίπτωση ακύρωσης της συμμετοχής/ των συμμετοχών μέχρι και δύο ημέρες πριν τη διεξαγωγή του έργου, το Supply Chain, Sales & Customer Institute τιμολογεί το 100% της αμοιβής που αντιστοιχεί στις ακυρωμένες συμμετοχές και το αφαιρεί από μελλοντική συμμετοχή της εταιρείας / ιδιώτη σε μελλοντικό σεμινάριο / συνέδριο του Supply Chain, Sales & Customer Institute. Σε περίπτωση ακύρωσης της συμμετοχής / των συμμετοχών μία ημέρα πριν τη διεξαγωγή του έργου ή σε περίπτωση μη εμφάνισης κατά τη διεξαγωγή του έργου, το Supply Chain, Sales & Customer Institute τιμολογεί κανονικά τη συνολική αμοιβή και η εταιρεία / ο ιδιώτης την εξοφλεί στο 100% χωρίς συμψηφισμό σε μελλοντικό σεμινάριο / συνέδριο.

#### ΟΡΟΙ & ΠΡΟΥΠΟΘΕΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

- Σας ενημερώνουμε ότι στη βάση δεδομένων μας διατηρούμε τα ως άνω προσωπικά σας στοιχεία με σκοπό να σας εξυπηρετήσουμε και να σας ενημερώνουμε για παρόμοιες δράσεις όπως αυτή που έχετε επιλέξει να συμμετέχετε (σεμινάρια, συνέδρια ή πιστοποίηση). Σας δηλώνουμε ότι δεν πρόκειται να αποκαλύψουμε, δημοσιοποιήσουμε, ανταλλάξουμε και γενικά να χρησιμοποιήσουμε για οποιοδήποτε άλλο σκοπό, τα προσωπικά σας στοιχεία πλην της προαναφερόμενης εξυπηρέτησης και ενημέρωσής σας ή εφ' όσον είστε πελάτης μας λόγω των υποχρεώσεων που προκύπτουν από τη συνεργασία μας -πχ έλεγχος ΛΑΕΚ- είναι πιθανό να χρησιμοποιήσουμε τα απαραίτητα -και μόνο- στοιχεία που θα μας ζητηθούν από την αρμόδια αρχή. Δεσμευόμαστε ότι θα προστατεύουμε τα στοιχεία σας, από κάθε ανεξουσιοδοτητή πρόσβαση και ότι δεν πρόκειται να γνωστοποιηθούν σε τρίτους, παρά μόνο σε περίπτωση που ορίζεται ή επιβάλλεται από το νόμο. Τέλος δεσμευόμαστε ότι θα διεκπεραιώσουμε μέσα στα νόμιμα πλαίσια κάθε αίτημά σας για πρόσβασή σας, διόρθωση, διαγραφή δεδομένων σας από τη βάση μας, καθώς και οποιοδήποτε αίτημα βάσει των δικαιωμάτων σας όπως ορίζονται από τον Κανονισμό (ΕΕ) 2016/679 Ε.Κ. και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016 (GDPR).
- Τα προσωπικά σας δεδομένα είναι προσβάσιμα από εξουσιοδοτημένο προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και από τρίτα νομικά ή φυσικά πρόσωπα, που ενεργούν για λογαριασμό της, ως εκτελούντες την επεξεργασία, στο πλαίσιο ειδικής συμφωνίας περί προστασίας προσωπικών δεδομένων που έχουμε καταρτίσει μαζί τους.
- Ο χρόνος διατήρησης των προσωπικών σας δεδομένων στη βάση μας προβλέπεται μόνο για το χρονικό διάστημα που απαιτείται για τους σκοπούς επεξεργασίας τους. Πέραν του χρονικού αυτού διαστήματος, τα δεδομένα σας θα διαγράφονται με ασφαλή τρόπο.

Υπογραφή

Όνομα υπογράφοντος

Ημερομηνία

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΙ ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Supply Chain Institute | τηλ.: 210 61 80 104 | email: info@scisce.eu | www.scisce.eu