



## Η ΑΠΟΘΗΚΗ ΒΑΣΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΗΜΕΡΑ

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ – ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ – ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 19 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2019

Εγκαταστάσεις Supply Chain Institute  
Αγ. Κων/νου 40 Εμπ. Κέντρο Αίθριο, Μαρούσι

Επιδοτούμενο  
από το ΛΑΕΚ  
0,24

Διοργάνωση:



Επιστημονική Υποστήριξη:



### 4 ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ ΓΝΩΣΗΣ

- ▶ Μέτρηση της απόδοσης της αποθήκης ως λειτουργική μονάδα της επιχείρησης
- ▶ Υπολογισμός και βελτίωση του κόστους λειτουργίας
- ▶ Υλοποίηση συστήματος διαδικασιών των λειτουργιών της αποθήκης
- ▶ Σύνδεση της λειτουργίας της αποθήκης με το customer service

### ΓΙΑ ΟΛΗ ΤΗΝ ΟΜΑΔΑ ΤΗΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ

- Logistics Managers
- Υπεύθυνους Αποθήκης
- Αποθηκάρηδες / Εργοδηγούς
- Υπεύθυνους Γραφείων Κίνησης
- Υπεύθυνους Παραλαβών & Παραδόσεων
- Συντονιστές Picking
- Υπεύθυνους Φορτώσεων
- Υπεύθυνους WMS κ.α.

### ΤΟ CONCEPT

Σε πολλές αποθήκες στην Ελλάδα, το 60% του χρόνου \ των εργαζομένων χάνεται σε μη παραγωγικές δραστηριότητες πολλές από τις οποίες δεν είναι εμφανείς. Η ανάγκη για λιτή λειτουργία της αποθήκης είναι επιτακτική εάν σκεφτεί κανείς τι μπορεί να εξοικονομήσει όπως αποδεικνύεται τόσο από την εμπειρία της Planning στην Ελλάδα όσο και από διεθνείς έρευνες:

- Περιορισμό του λειτουργικού κόστους της αποθήκης κατά 25%
- Αύξηση της εκμετάλλευσης του αποθηκευτικού χώρου έως 23%
- Περιορισμό των lead times μέχρι και 70%
- Αύξηση της παραγωγικότητας στην αποθήκη έως 75%
- Μείωση στα μεταφορικά κόστη μέχρι και 25%
- Ορθολογική διαχείριση υπερωριών με μειώσεις που φτάνουν το 85%

#### Οι βασικοί στόχοι του σεμιναρίου είναι:

- Εντοπισμός και εξάλειψη του περιττού «λίπους» στις αποθηκευτικές λειτουργίες
- Βέλτιστη ιεράρχηση διαδικασιών στην καθημερινή λειτουργία της αποθήκης
- Παροχή συγκεκριμένων μεθοδολογιών άμεσης εφαρμογής με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας και τη μείωση του λειτουργικού κόστους
- Βέλτιστη διαχείριση Ανθρώπινων Πόρων στην Αποθήκη, ενίσχυση των διοικητικών ταλέντων των Team Leaders.



## Η ΑΠΟΘΗΚΗ ΒΑΣΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΗΜΕΡΑ

**ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ – ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ – ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ**

**ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 19 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2019**

Εγκαταστάσεις Supply Chain Institute  
Αγ. Κων/νου 40 Εμπ. Κέντρο Αίθριο, Μαρούσι

Επιδοτούμενο  
από το ΛΑΕΚ  
0,24

### ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ

- Η αποθήκη σήμερα και στο άμεσο μέλλον
- Εντοπισμός-εξάλειψη «λίπους» στις λειτουργίες της αποθήκης
- Βελτίωση της χρήσης της εγκατάστασης και του εξοπλισμού ( hard – soft ) της αποθήκης
- Πως «στήνουμε» ένα σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης των εργασιών της αποθήκης (KPIs , μετρήσεις απόδοσης)
- Πως διαχειριζόμαστε τις διαδικασίες με τις οποίες εκτελούνται οι εργασίες της αποθήκης
- Διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού (αξιολογήσεις, job description)
- Πως ελέγχουμε την αλληλεπίδραση αποθήκης και αποθεμάτων
- Πως ελέγχουμε τις επιπτώσεις των λειτουργιών της αποθήκης στο customer service

### ΤΟ ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΟ ΟΦΕΛΟΣ ΕΙΝΑΙ Η ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΓΝΩΣΗΣ ΓΙΑ:

- Κατανόηση της αναγκαιότητας “Λιτής” λειτουργίας της αποθήκης
- Οργανωμένος έλεγχος των λειτουργιών της αποθήκης με στόχο την:
  - Εξάλειψη λειτουργιών μηδενικής προστιθέμενης αξίας
  - Καλύτερη αξιοποίηση αποθηκευτικού χώρου
  - Μείωση λαθών και ζημιών
  - Εξάλειψη νεκρών χρόνων
  - Δραστική μείωση υπερωριών

### ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

**08:30 – 09:00**

Προσέλευση

**09:00 – 10:30**

Γενική θεώρηση της Ελληνικής αποθήκης σήμερα και στο μέλλον  
Λιτή αποθήκη – εξάλειψη του λίπους μέσα στην αποθήκη

**10:30 – 10:45**

**Διάλειμμα**

**10:45 – 12:15**

Υποδομές - Εξοπλισμός αποθήκης – βελτιστοποίηση χρήσης  
Διαχείριση αποθεμάτων

**12:15 – 13:00**

**Διάλειμμα**

**13:00 – 14:30**

Η απόδοση της αποθήκης

- Οι λειτουργίες της αποθήκης
- Διαδικασίες
- Μέτρηση της απόδοσης της αποθήκης
- KPIs

**14:30 – 14:45**

**Διάλειμμα**

**14:45 – 16:15**

Το management της αποθήκης  
Διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού  
WMS  
3PL



**Εκπαιδευτής:**  
**Γιώργος Καραγιαννίδης**

Ο κ. Γιώργος Καραγιαννίδης είναι πτυχιούχος της σχολής Μηχανολόγων – Ηλεκτρολόγων Μηχανικών ΕΜΠ. Έχει φοιτήσει σε σχολή Προγραμματιστών Η/Υ και έχει εκπαιδευθεί, μεταξύ άλλων, σε συστήματα μέτρησης εργασίας (μέθοδος REFA).

Έχει εργασθεί σε διευθυντικές θέσεις στην παραγωγή, τα logistics και τη διοίκηση μεγάλων Ελληνικών εταιριών. Έχει εμπειρία 35 ετών στη διοίκηση επιχειρήσεων με έμφαση στη μελέτη και εγκατάσταση ERP και WMS συστημάτων, ανάπτυξη συστημάτων ελέγχου διαδικασιών (Performance measurement , KPIs) και MIS. Είναι πιστοποιημένος εισηγητής σεμιναρίων (ΕΕΔΕ – ΕΕΕΕ – ΕΟΜΜΕΧ – Μεγάλες Ιδιωτικές Επιχειρήσεις) στους τομείς: Οργάνωση και έλεγχος παραγωγής / Συστήματα δεικτών μέτρησης παραγωγικότητας, Συντήρηση βιομηχανικού εξοπλισμού / TPM, Μελέτη / Μέτρηση Εργασίας, Σύγχρονη οργάνωση Αποθηκών, Διαχείριση μεταφορών, Ασφάλεια διακινήσεων – μεταφορών, Διαχείριση Αποθεμάτων με σύγχρονα συστήματα, Risk management, Το Budget ως εργαλείο διοίκησης στην Εφοδιαστική Αλυσίδα.

# Η ΑΠΟΘΗΚΗ ΒΑΣΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΗΜΕΡΑ

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ – ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ – ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

## Πληροφορίες Εταιρείας / Οργανισμού

Επωνυμία Εταιρείας/Οργανισμού: .....

Ταχ. Διεύθυνση: ..... Ταχ. Κώδικας: ..... Πόλη: .....

Τηλέφωνο: ..... Fax: .....

E-mail: ..... Website: .....

ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΤΟΥ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟΥ

Πλήρης Επωνυμία Εταιρείας/Οργανισμού: .....

Δραστηριότητα: .....

A.Φ.Μ.: ..... Δ.Ο.Υ.: .....

Τηλέφωνο: ..... Fax: .....

Αποστολή τιμολογίου υπόψη: .....

## Πληροφορίες συμμετεχόντων

1ος συμμετέχοντας

Όνοματεπώνυμο: ..... Θέση: ..... E-mail: .....

2ος συμμετέχοντας

Όνοματεπώνυμο: ..... Θέση: ..... E-mail: .....

3ος συμμετέχοντας

Όνοματεπώνυμο: ..... Θέση: ..... E-mail: .....

## Κόστος συμμετοχής

1 συμμετοχή: **300€** + ΦΠΑ, 2 συμμετοχές: **270€** + ΦΠΑ έκαστη, 3 συμμετοχές και άνω: **240€** + ΦΠΑ έκαστη.

Στην τιμή δεν περιλαμβάνεται ο αναλογούν ΦΠΑ.

**Το σεμινάριο επιδοτείται από το ΛΑΕΚ 0,24%.**

**Καταληκτική ημερομηνία υποβολής αιτήσεων: Παρασκευή 12 Απριλίου 2019**

## ΠΡΟΥΠΟΘΕΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Η συμμετέχουσα επιχείρηση / οργανισμός καταβάλλει με τη δήλωση συμμετοχής, το σύνολο του κόστους συμμετοχής.

Η καταβολή γίνεται μέσω τραπεζικής κατάθεσης στο λογαριασμό του δικαιούχου Supply Chain Institute:

**ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ: Αρ. 5014-035505-261 IBAN: GR 3901720140005014035505261**

**ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ: Αρ. 710/470170-42 IBAN: GR 3601107100000071047017042**

**ALPHA BANK: Αρ.146002320014886 IBAN: GR 2201401460146002320014886**

Παρακαλούμε αποστείλατε την απόδειξη πληρωμής στο fax 210 618 3999 ή σκαναρισμένη μέσω e-mail στο info@scisce.eu. Η απόδειξη πληρωμής χρειάζεται να αναφέρει την επωνυμία της εταιρίας και την αιτιολογία "Η ΑΠΟΘΗΚΗ ΣΗΜΕΡΑ".

Σε περίπτωση ακύρωσης μετά την 12/4 η διοργάνωση τιμολογεί το 50% του συνολικού κόστους συμμετοχής ενώ σε περίπτωση μη ειδοποίησης για ακύρωση, η διοργάνωση τιμολογεί κανονικά τη συμμετοχή.

## ΟΡΟΙ & ΠΡΟΥΠΟΘΕΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

• Σας ενημερώνουμε ότι στη βάση δεδομένων μας διατηρούμε τα ως άνω προσωπικά σας στοιχεία με σκοπό να σας εξυπηρετήσουμε και να σας ενημερώνουμε για παρόμοιες δράσεις όπως αυτή που έχετε επιλέξει να συμμετέχετε (σεμινάρια, συνέδρια ή πιστοποίηση). Σας δηλώνουμε ότι δεν πρόκειται να αποκαλύψουμε, δημοσιοποιήσουμε, ανταλλάξουμε και γενικά να χρησιμοποιήσουμε για οποιοδήποτε άλλο σκοπό, τα προσωπικά σας στοιχεία πλην της προαναφερόμενης εξυπηρέτησης και ενημέρωσής σας ή εφ' όσον είστε πελάτης μας λόγω των υποχρεώσεων που προκύπτουν από τη συνεργασία μας -πχ έλεγχος ΛΑΕΚ- είναι πιθανό να χρησιμοποιήσουμε τα απαραίτητα -και μόνο- στοιχεία που θα μας ζητηθούν από την αρμόδια αρχή. Δεσμευόμαστε ότι θα προστατεύουμε τα στοιχεία σας, από κάθε ανεξουσιοδοτητή πρόσβαση και ότι δεν πρόκειται να γνωστοποιηθούν σε τρίτους, παρά μόνο σε περίπτωση που ορίζεται ή επιβάλλεται από το νόμο. Τέλος δεσμευόμαστε ότι θα διεκπεραιώσουμε μέσα στα νόμιμα πλαίσια κάθε αίτημά σας για πρόσβασή σας, διόρθωση, διαγραφή δεδομένων σας από τη βάση μας, καθώς και οποιοδήποτε αίτημα βάσει των δικαιωμάτων σας όπως ορίζονται από τον Κανονισμό (ΕΕ) 2016/679 Ε.Κ. και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016 (GDPR).

• Τα προσωπικά σας δεδομένα είναι προσβάσιμα από εξουσιοδοτημένο προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και από τρίτα νομικά ή φυσικά πρόσωπα, που ενεργούν για λογαριασμό της, ως εκτελούντες την επεξεργασία, στο πλαίσιο ειδικής συμφωνίας περί προστασίας προσωπικών δεδομένων που έχουμε καταρτίσει μαζί τους.

• Ο χρόνος διατήρησης των προσωπικών σας δεδομένων στη βάση μας προβλέπεται μόνο για το χρονικό διάστημα που απαιτείται για τους σκοπούς επεξεργασίας τους. Πέραν του χρονικού αυτού διαστήματος, τα δεδομένα σας θα διαγράφονται με ασφαλή τρόπο.

Υπογραφή

Όνομα υπογράφοντος

Ημερομηνία