



Η ΑΠΟΘΗΚΗ ΒΑΣΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΗΜΕΡΑ

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ – ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ – ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Επιδοτούμενο
από το ΛΑΕΚ
0,24

Διοργάνωση:



Επιστημονική Υποστήριξη:



4 ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ ΓΝΩΣΗΣ

- ▶ Μέτρηση της απόδοσης της αποθήκης ως λειτουργική μονάδα της επιχείρησης
- ▶ Υπολογισμός και βελτίωση του κόστους λειτουργίας
- ▶ Υλοποίηση συστήματος διαδικασιών των λειτουργιών της αποθήκης
- ▶ Σύνδεση της λειτουργίας της αποθήκης με το customer service

ΓΙΑ ΟΛΗ ΤΗΝ ΟΜΑΔΑ ΤΗΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ

- Logistics Managers
- Υπεύθυνους Αποθήκης
- Αποθηκάρηδες / Εργοδηγούς
- Υπεύθυνους Γραφείων Κίνησης
- Υπεύθυνους Παραλαβών & Παραδόσεων
- Συντονιστές Picking
- Υπεύθυνους Φορτώσεων
- Υπεύθυνους WMS κ.α.

ΤΟ CONCEPT

Σε πολλές αποθήκες στην Ελλάδα, το 60% του χρόνου \ των εργαζομένων χάνεται σε μη παραγωγικές δραστηριότητες πολλές από τις οποίες δεν είναι εμφανείς. Η ανάγκη για λιτή λειτουργία της αποθήκης είναι επιτακτική εάν σκεφτεί κανείς τι μπορεί να εξοικονομήσει όπως αποδεικνύεται τόσο από την εμπειρία της Planning στην Ελλάδα όσο και από διεθνείς έρευνες:

- Περιορισμό του λειτουργικού κόστους της αποθήκης κατά 25%
- Αύξηση της εκμετάλλευσης του αποθηκευτικού χώρου έως 23%
- Περιορισμό των lead times μέχρι και 70%
- Αύξηση της παραγωγικότητας στην αποθήκη έως 75%
- Μείωση στα μεταφορικά κόστη μέχρι και 25%
- Ορθολογική διαχείριση υπερωρών με μειώσεις που φτάνουν το 85%

Οι βασικοί στόχοι του σεμιναρίου είναι:

- Εντοπισμός και εξάλειψη του περιττού «λίπους» στις αποθηκευτικές λειτουργίες
- Βέλτιστη ιεράρχηση διαδικασιών στην καθημερινή λειτουργία της αποθήκης
- Παροχή συγκεκριμένων μεθοδολογιών άμεσης εφαρμογής με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας και τη μείωση του λειτουργικού κόστους
- Βέλτιστη διαχείριση Ανθρώπινων Πόρων στην Αποθήκη, ενίσχυση των διοικητικών ταλέντων των Team Leaders.



Η ΑΠΟΘΗΚΗ ΒΑΣΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΗΜΕΡΑ

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ – ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ – ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Επιδοτούμενο
από το ΛΑΕΚ
0,24

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ

- Η αποθήκη σήμερα και στο άμεσο μέλλον
- Εντοπισμός-εξάλειψη «λίπους» στις λειτουργίες της αποθήκης
- Βελτίωση της χρήσης της εγκατάστασης και του εξοπλισμού (hard – soft) της αποθήκης
- Πως «στήνουμε» ένα σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης των εργασιών της αποθήκης (KPIs , μετρήσεις απόδοσης)
- Πως διαχειριζόμαστε τις διαδικασίες με τις οποίες εκτελούνται οι εργασίες της αποθήκης
- Διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού (αξιολογήσεις, job description)
- Πως ελέγχουμε την αλληλεπίδραση αποθήκης και αποθεμάτων
- Πως ελέγχουμε τις επιπτώσεις των λειτουργιών της αποθήκης στο customer service

ΤΟ ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΟ ΟΦΕΛΟΣ ΕΙΝΑΙ Η ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΓΝΩΣΗΣ ΓΙΑ:

- Κατανόηση της αναγκαιότητας “Λιτής” λειτουργίας της αποθήκης
- Οργανωμένος έλεγχος των λειτουργιών της αποθήκης με στόχο την:
 - Εξάλειψη λειτουργιών μηδενικής προστιθέμενης αξίας
 - Καλύτερη αξιοποίηση αποθηκευτικού χώρου
 - Μείωση λαθών και ζημιών
 - Εξάλειψη νεκρών χρόνων
 - Δραστική μείωση υπερωριών

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

08:30 – 09:00

Προσέλευση

09:00 – 10:30

Γενική θεώρηση της Ελληνικής αποθήκης σήμερα και στο μέλλον
Λιτή αποθήκη – εξάλειψη του λίπους μέσα στην αποθήκη

10:30 – 10:45

Διάλειμμα

10:45 – 12:15

Υποδομές - Εξοπλισμός αποθήκης – βελτιστοποίηση χρήσης
Διαχείριση αποθεμάτων

12:15 – 13:00

Διάλειμμα

13:00 – 14:30

Η απόδοση της αποθήκης

- Οι λειτουργίες της αποθήκης
- Διαδικασίες
- Μέτρηση της απόδοσης της αποθήκης
- KPIs

14:30 – 14:45

Διάλειμμα

14:45 – 16:15

Το management της αποθήκης
Διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού
WMS
3PL



Εκπαιδευτής:
Γιώργος Καραγιαννίδης