

ΑΚΡΙΒΕΙΣ ΚΑΙ ΟΧΙ ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ

work smarter
not harder

Παρασκευή 7 Δεκεμβρίου 2018
Εγκαταστάσεις Supply Chain Institute



ΕΠΙΔΟΤΟΥΜΕΝΟ
ΑΠΟ ΤΟ
ΛΑΕΚ 0,24

Διοργάνωση:



Επιστημονική Υποστήριξη:



ΤΟ CONCEPT

Το τέλος της χρονιάς φέρνει μαζί του, για τις περισσότερες επιχειρήσεις, την απογραφή της κατάστασης των πόρων της εταιρίας σε μια προσπάθεια επαλήθευσης τους και διόρθωσης, αν χρειάζεται. Η διαδικασία της απογραφής καθώς και η στόχευση αυτής διαφέρει από εταιρία σε εταιρία. Πολλές επιχειρήσεις προσπαθούν απλά να καλύψουν την νομική υποχρέωση επαλήθευσης των αποθεμάτων τους με πραγματική απογραφή και μερική ή πλήρη διόρθωση των αποκλίσεων. Άλλες πάλι κάνουν την απογραφή στα ...χαρτιά... δεχόμενοι ως σωστές τις εγγραφές στα βιβλία τους. Είναι κι αυτές που έχουν αναγάγει την απογραφή ως το υπέρτατο «φάρμακο» για να έχουν όσο το δυνατόν ακριβέστερα αποθέματα. Οι τελευταίες συχνά έχουν στο ρεπερτόριό τους και άλλες ενδιάμεσες απογραφές, κυκλικές ή έκτακτες, για να ενισχύουν την ακρίβεια των αριθμών.

Όπως και να έχει η απογραφή είναι αναπόσπαστο κομμάτι της εταιρικής λειτουργίας που γίνεται έτσι κι αλλιώς. Ξοδεύονται χρήματα, απασχολείται πολύτιμο προσωπικό και μέσα, που άλλη είναι η κύρια δουλειά τους, χάνεται τζίρος ...

Μπορούμε να την εκμεταλλευτούμε καλύτερα? Θα επιχειρήσουμε σ' αυτό το εκπαιδευτικό πρόγραμμα να δώσουμε μια οργανωμένη μέθοδο απογραφής και αξιολόγησης των αποκλίσεων αλλά και μια διαφορετική διάσταση...

Αυτή του εργαλείου με το οποίο διαπιστώνουμε τις τυχόν αδυναμίες των διαδικασιών αποθήκευσης και διακίνησης, μετράμε τις επιπτώσεις στις άλλες λειτουργίες της εταιρίας (πωλήσεις, service στον πελάτη, χρηματοοικονομικά, εταιρική ασφάλεια ...) και εκτιμάμε την ανάγκη επεμβάσεων βελτίωσης όπου είναι αναγκαίο και κοστολογικά συμφέρον.

Οι βασικοί στόχοι του σεμιναρίου:

- Η αποσαφήνιση των βασικών εννοιών που προσδιορίζουν την λειτουργία της απογραφής
 - Η καταγραφή και ανάλυση των δόκιμων μεθόδων απογραφής
- Ο εντοπισμός των κρίσιμων σημείων της απογραφικής διαδικασίας
 - Η παρουσίαση ενός οργανωμένου σχεδίου απογραφής
 - Η ανάλυση και διαχείριση των αποτελεσμάτων της απογραφής
- Η αξιοποίηση των αποκλίσεων της απογραφής στην προσπάθεια βελτίωσης διαδικασιών που επηρεάζουν τα απογραφικά αποτελέσματα

ΑΚΡΙΒΕΙΣ ΚΑΙ ΟΧΙ ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ

work smarter
not harder

Παρασκευή 7 Δεκεμβρίου 2018

Εγκαταστάσεις Supply Chain Institute



Κρίσιμα ερωτήματα που θα απαντηθούν:

- + Πώς θα τεκμηριώσω την ανάγκη μιας ...διαφορετικής... διαδικασίας απογραφής
- + Πως θα επιλέξω την κατάλληλη μέθοδο απογραφής/απογραφών
- + Θα κάνω απογραφή εν κινήσει ή με σταματημένη την αποθήκη
- + Πως θα καταστρώσω το σχέδιο εκτέλεσης της απογραφής επισημαίνοντας τα σημεία πιθανής αστοχίας ή και αποτυχίας
- + Πως θα προετοιμάσω τα μέσα, το προσωπικό και την ίδια την αποθήκη για μια αξιόπιστη απογραφή
- + Πως θα αξιοποιήσω τα δεδομένα και τα εργαλεία του ERP και του WMS στην απογραφή
- + Ποιους δείκτες θα θέσω για την αξιολόγηση της απογραφικής διαδικασίας και των αποτελεσμάτων της απογραφής
- + Πως θα επικοινωνήσω τα αποτελέσματα της απογραφής στα άλλα τμήματα της εταιρίας
- + Πως θα τρέξει η διαδικασία της διόρθωσης των αποθεμάτων με βάση τα ευρήματα της απογραφής
- + Πως θα συνδέσω τα αποτελέσματα της απογραφής με άλλες, εντός και εκτός αποθήκης, λειτουργίες της εταιρίας και πότε και πως θα εισηγηθώ επεμβάσεις σε διαδικασίες που επηρεάζουν τα αποθέματα

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

08.30 – 09.00	Προσέλευση – εγγραφές
09.00 – 10.30	Ενότητα Α' Αποθέματα και απογραφή - Βέλτιστες μέθοδοι απογραφής
10.30 – 10.45	Διάλειμμα
10.45 – 12.15	Ενότητα Β' Σχεδιασμός απογραφής - οργάνωση
12.15 – 13.00	Διάλειμμα
13.00 – 14.30	Ενότητα Γ' Εκτέλεση απογραφής – εντοπισμός αποκλίσεων
14.30 – 14.45	Διάλειμμα
14.45 – 16.15	Ενότητα Δ' Αποκλίσεις – έλεγχος διαδικασιών – βελτιωτικές επεμβάσεις



Εκπαιδευτής: Γιώργος Καραγιαννίδης

Πτυχιούχος της σχολής Μηχανολόγων – Ηλεκτρολόγων Μηχανικών ΕΜΠ. Έχει φοιτήσει σε σχολή Προγραμματιστών Η/Υ και έχει εκπαιδευτεί, μεταξύ άλλων, σε συστήματα μέτρησης εργασίας (μέθοδος REFA). Έχει εργασθεί σε διευθυντικές θέσεις στην παραγωγή, τα logistics και τη διοίκηση μεγάλων Ελληνικών εταιριών. Έχει εμπειρία 35 ετών στη διοίκηση επιχειρήσεων με έμφαση στη μελέτη και εγκατάσταση ERP και WMS συστημάτων, ανάπτυξη συστημάτων ελέγχου διαδικασιών (Performance measurement, KPIs) και MIS. Είναι πιστοποιημένος εισηγητής σεμιναρίων (ΕΕΔΕ - ΕΕΕΕ - ΕΟΜΕΧ – Μεγάλες Ιδιωτικές Επιχειρήσεις) στους τομείς: Οργάνωση και έλεγχος παραγωγής / Συστήματα δεικτών μέτρησης παραγωγικότητας, Συντήρηση βιομηχανικού εξοπλισμού/TPM, Μελέτη/Μέτρηση Εργασίας, Σύγχρονη Οργάνωση Αποθηκών, Διαχείριση Μεταφορών, Ασφάλεια Διακινήσεων – Μεταφορών, Διαχείριση Αποθεμάτων με σύγχρονα συστήματα, Risk management, Το Budget ως βασικό εργαλείο διοίκησης.

ΑΚΡΙΒΕΙΣ ΚΑΙ ΟΧΙ ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ

work smarter
not harder

Παρασκευή 7 Δεκεμβρίου 2018

Εγκαταστάσεις Supply Chain Institute



Βασικά σημεία ανάλυσης :

Σχέση εταιρίας, αποθεμάτων και απογραφής

- Η οικονομική διάσταση των αποθεμάτων
- Αποθέματα και εταιρικές λειτουργίες
- Αποθέματα και η ανάγκη της απογραφής
- Η νομική/φορολογική διάσταση της απογραφής
- Στατιστικά στοιχεία

Μέθοδοι-διαδικασίες απογραφής

- Δόκιμες μέθοδοι απογραφών
- Επιλογή μεθόδου/μεθόδων απογραφής
- Διαδικασία απογραφής
- Ορισμός δεικτών αξιολόγησης αποτελεσμάτων

Οργάνωση του σχεδίου απογραφής

- Οργανόγραμμα απογραφής – κατανομή εργασιών
- Φάσεις απογραφικής διαδικασίας
- Χρονοδιάγραμμα απογραφής
- Θέση στόχων διαδικασίας απογραφής
- Πλάνο Β για τυχόν αστοχίες της διαδικασίας
- Προϋπολογισμός κόστους απογραφής

Εκτέλεση της απογραφής

- Προετοιμασία αποθεμάτων προς απογραφή – τακτοποίηση αποθήκης
- Προετοιμασία/έλεγχος υλικών/εντύπων/μηχανημάτων απαραίτητων στην απογραφή
- Ενημέρωση απογραφικών συνεργείων για το απογραφικό πλάνο/στόχους
- Εκτέλεση της απογραφής
- Συγκέντρωση αποτελεσμάτων
- Έλεγχοι κατά τη διαδικασία
- Αποτίμηση απόδοσης διαδικασίας - report

Αξιολόγηση αποτελεσμάτων

- Καταχώρηση αποτελεσμάτων στα μηχανογραφικά συστήματα (ERP, WMS)
- Διορθώσεις αποθεμάτων με αποκλίσεις
- Εξαγωγή συμφωνημένων δεικτών – αποκλίσεις
- Κοινοποίηση report αποτελεσμάτων απογραφής

Αξιοποίηση ευρημάτων της απογραφής στη βελτίωση εταιρικών διαδικασιών

- Ορισμός επιπέδων αποκλίσεων τα οποία ενεργοποιούν τις διαδικασίες ελέγχου διαδικασιών
- Αξιολόγηση επίπτωσης συσχετιζόμενης διαδικασίας στην τυχόν απόκλιση
- Έλεγχος σταθερότητας διαδικασίας
- Αξιολόγηση της δυνατότητας βελτιωτικής επέμβασης στη διαδικασία
- Εκτίμηση κόστους επέμβασης
- Υπολογισμός κόστους απόκλισης
- Απόφαση επέμβασης η όχι
- Ανάθεση ευθύνης/χρονοδιάγραμμα επέμβασης

Σε ποιούς απευθύνεται το σεμινάριο:

- Logistics Managers, Διευθυντές Αποθήκης, Εργοδηγούς/Αποθηκάρειους
- Οικονομικούς Διευθυντές, Οικονομικούς Αναλυτές, Λογιστές, Οικονομικούς Ελεγκτές
- Υπεύθυνους Πληροφορικής

ΑΚΡΙΒΕΙΣ ΚΑΙ ΟΧΙ ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ

work smarter
not harder

Παρασκευή 7 Δεκεμβρίου 2018

Εγκαταστάσεις Supply Chain Institute



Ακριβείς και όχι ακριβές απογραφές

- Σχεδιάζουμε και εφαρμόζουμε λιτές διαδικασίες ελέγχου και επικαιροποίησης αποθεμάτων
- Βελτιώνουμε τις εταιρικές διαδικασίες και επιτυγχάνουμε σταθερά αξιόπιστα αποθέματα

- + Η ανάγκη λειτουργίας των εταιριών, σε συνθήκες στενότητας η και ανεπάρκειας πόρων, επιβάλλει την πλήρη αξιοποίηση των αποθεμάτων τους.
- + Οι αποκλίσεις στα αποθέματα προκαλούν απώλεια τζίρου, ανασφάλεια στις πωλήσεις, προβληματικό επίπεδο service, απώλεια πολύτιμων κερδών.
- + Η ακρίβεια των αποθεμάτων παίζει, στις μέρες μας, σπουδαιότερο ρόλο από ποτέ.

Κρυφά ετήσια κόστη:

677.000€ για πωλήσεις ύψους 10-20 εκατ.€

1, 201 εκατ.€ για πωλήσεις ύψους 21-50 εκατ.€

3,534 εκατ.€ για πωλήσεις ύψους 51-100 εκατ.€

Συνεχώς διογκούμενα κόστη:

Για κάθε προϊόν αξίας 100 € που χάνεται κάθε εβδομάδα,

χρειάζονται νέες ετήσιες πωλήσεις

ύψους 130.000€! (με περιθώριο κέρδους 4%)

66 εκατ.€ χάνονται καθημερινά στην Ευρώπη

λόγω απωλειών εμπορευμάτων

Συρρίκνωση του κύκλου εργασιών του Λιανεμπορίου:

-18,49 δισ. ευρώ στην Ευρώπη ECR Europe

Μείωση του κύκλου εργασιών της Ευρωπαϊκής Βιομηχανίας:

-5,68 δισ. ευρώ ECR Europe

ΤΑ ΝΟΥΜΕΡΑ
ΔΕΙΧΝΟΥΝ
ΤΟΝ
ΔΡΟΜΟ

ΑΚΡΙΒΕΙΣ ΚΑΙ ΟΧΙ ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ

work smarter not harder

Παρασκευή 7 Δεκεμβρίου 2018

Εγκαταστάσεις Supply Chain Institute



ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Πληροφορίες Εταιρείας / Οργανισμού

Επωνυμία Εταιρείας / Οργανισμού:

Ταχ. Διεύθυνση:

Ταχ. Κώδικας:

Πόλη:

Τηλ.:

Fax:

E-mail:

website:

ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΚΑΙ ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟΥ:

Πλήρης Επωνυμία Εταιρείας/ Οργανισμού:

Δραστηριότητα:

Α.Φ.Μ.:

Δ.Ο.Υ.:

Τηλ.:

Fax:

Αποστολή τιμολογίου υπόψη:

Πληροφορίες συμμετεχόντων

1ος συμμετέχοντας:

Όνοματεπώνυμο:

θέση:

E-mail:

2ος συμμετέχοντας:

Όνοματεπώνυμο:

θέση:

E-mail:

3ος συμμετέχοντας:

Όνοματεπώνυμο:

θέση:

E-mail:

Κόστος συμμετοχής

1 συμμετοχή: **300€** + φπα, 2 συμμετοχές: **270€** + φπα έκαστη, 3 συμμετοχές και άνω: **240€** + φπα έκαστη.

Στην τιμή δεν περιλαμβάνεται ο αναλογούν ΦΠΑ.

Το σεμινάριο επιδοτείται από το ΛΑΕΚ 0,24%.

Καταληκτική ημερομηνία υποβολής αιτήσεων Παρασκευή 30 Νοεμβρίου 2018

ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ: Η συμμετέχουσα επιχείρηση / οργανισμός καταβάλλει με τη δήλωση συμμετοχής, το σύνολο του κόστους συμμετοχής. Η καταβολή γίνεται μέσω τραπεζικής κατάθεσης στο λογαριασμό του δικαιούχου Supply Chain Institute:

ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ: Αρ.5014-035505-261 IBAN: GR 3901720140005014035505261

ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ: Αρ. 710/470170-42 IBAN: GR 3601107100000071047017042

ALPHA BANK: Αρ.146002320014886 IBAN: GR 2201401460146002320014886

Παρακαλούμε αποστείλατε την απόδειξη πληρωμής στο fax 2106183999 ή σκαναρισμένη μέσω e-mail στο info@scisce.eu. Η απόδειξη πληρωμής χρειάζεται να αναφέρει την επωνυμία της εταιρίας και την αιτιολογία «Σεμινάριο Ακριβείς και όχι Ακριβές Απογραφές»

Σε περίπτωση ακύρωσης μετά την 30/11, η διοργάνωση τιμολογεί το 50% του συνολικού κόστους συμμετοχής ενώ σε περίπτωση μη ειδοποίησης να ακύρωση, η διοργάνωση τιμολογεί κανονικά τη συμμετοχή.

Υπογραφή:

Όνομα υπογράφοντος:

Ημερομηνία:

ΟΡΟΙ & ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Σας ενημερώνουμε ότι στη βάση δεδομένων μας διατηρούμε τα ως άνω προσωπικά σας στοιχεία με σκοπό να σας εξυπηρετήσουμε και να σας ενημερώνουμε για παρόμοιες δράσεις όπως αυτή που έχετε επιλέξει να συμμετέχετε (σεμινάρια, συνέδρια ή πιστοποίηση). Σας δηλώνουμε ότι δεν πρόκειται να αποκαλύψουμε, δημοσιοποιήσουμε, ανταλλάξουμε και γενικά να χρησιμοποιήσουμε για οποιοδήποτε άλλο σκοπό, τα προσωπικά σας στοιχεία πλην της προαναφερμένης εξυπηρέτησης και ενημέρωσης σας ή εφ' όσον είστε πελάτης μας λόγω των υποχρεώσεων που προκύπτουν από τη συνεργασία μας -πχ έλεγχος ΛΑΕΚ- είναι πιθανό να χρησιμοποιήσουμε τα απαραίτητα -και μόνο- στοιχεία που θα μας ζητηθούν από την αρμόδια αρχή. Δεσμευόμαστε ότι θα προστατεύουμε τα στοιχεία σας, από κάθε ανεξουσιοδοτητή πρόσβαση και ότι δεν πρόκειται να γνωστοποιηθούν σε τρίτους, παρά μόνο σε περίπτωση που ορίζεται ή επιβάλλεται από το νόμο. Τέλος δεσμευόμαστε ότι θα διεκπεραιώσουμε μέσα στα νόμιμα πλαίσια κάθε αίτημά σας για πρόσβαση σας, διόρθωση, διαγραφή δεδομένων από τη βάση μας, καθώς και οποιοδήποτε αίτημα βάσει των δικαιωμάτων σας όπως ορίζονται από τον Κανονισμό (ΕΕ) 2016/679 Ε.Κ. και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016 (GDPR).

- Τα προσωπικά σας δεδομένα είναι προσβάσιμα από εξουσιοδοτημένο προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και από τρίτα νομικά ή φυσικά πρόσωπα, που ενεργούν για λογαριασμό της, ως εκτελούντες την επεξεργασία, στο πλαίσιο ειδικής συμφωνίας περί προστασίας προσωπικών δεδομένων που έχουμε καταρτίσει μαζί τους.

- Ο χρόνος διατήρησης των προσωπικών σας δεδομένων στη βάση μας προβλέπεται μόνο για το χρονικό διάστημα που απαιτείται για τους σκοπούς επεξεργασίας τους. Πέραν του χρονικού αυτού διαστήματος, τα δεδομένα σας θα διαγράφονται με ασφαλή τρόπο.