

ΑΚΡΙΒΕΙΣ ΚΑΙ ΟΧΙ ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ

work smarter
not harder



Διοργάνωση:



Επιστημονική Υποστήριξη:



ΕΠΙΔΟΤΟΥΜΕΝΟ
ΑΠΟ ΤΟ
ΛΑΕΚ 0,24

ΤΟ CONCEPT

Το τέλος της χρονιάς φέρνει μαζί του, για τις περισσότερες επιχειρήσεις, την απογραφή της κατάστασης των πόρων της εταιρίας σε μια προσπάθεια επαλήθευσης τους και διόρθωσης, αν χρειάζεται. Η διαδικασία της απογραφής καθώς και η στόχευση αυτής διαφέρει από εταιρία σε εταιρία. Πολλές επιχειρήσεις προσπαθούν απλά να καλύψουν την νομική υποχρέωση επαλήθευσης των αποθεμάτων τους με πραγματική απογραφή και μερική ή πλήρη διόρθωση των αποκλίσεων. Άλλες πάλι κάνουν την απογραφή στα ...χαρτιά... δεχόμενοι ως σωστές τις εγγραφές στα βιβλία τους. Είναι κι αυτές που έχουν αναγάγει την απογραφή ως το υπέρτατο «φάρμακο» για να έχουν όσο το δυνατόν ακριβέστερα αποθέματα. Οι τελευταίες συχνά έχουν στο ρεπερτόριό τους και άλλες ενδιάμεσες απογραφές, κυκλικές ή έκτακτες, για να ενισχύουν την ακρίβεια των αριθμών.

Όπως και να έχει η απογραφή είναι αναπόσπαστο κομμάτι της εταιρικής λειτουργίας που γίνεται έτσι κι αλλιώς. Ξοδεύονται χρήματα, απασχολείται πολύτιμο προσωπικό και μέσα, που άλλη είναι η κύρια δουλειά τους, χάνεται τζίρος ...

Μπορούμε να την εκμεταλλευτούμε καλύτερα? Θα επιχειρήσουμε σ' αυτό το εκπαιδευτικό πρόγραμμα να δώσουμε μια οργανωμένη μέθοδο απογραφής και αξιολόγησης των αποκλίσεων αλλά και μια διαφορετική διάσταση...

Αυτή του εργαλείου με το οποίο διαπιστώνουμε τις τυχόν αδυναμίες των διαδικασιών αποθήκευσης και διακίνησης, μετράμε τις επιπτώσεις στις άλλες λειτουργίες της εταιρίας (πωλήσεις, service στον πελάτη, χρηματοοικονομικά, εταιρική ασφάλεια ...) και εκτιμάμε την ανάγκη επεμβάσεων βελτίωσης όπου είναι αναγκαίο και κοστολογικά συμφέρον.

Οι βασικοί στόχοι του σεμιναρίου:

- Η αποσαφήνιση των βασικών εννοιών που προσδιορίζουν την λειτουργία της απογραφής
 - Η καταγραφή και ανάλυση των δόκιμων μεθόδων απογραφής
- Ο εντοπισμός των κρίσιμων σημείων της απογραφικής διαδικασίας
 - Η παρουσίαση ενός οργανωμένου σχεδίου απογραφής
 - Η ανάλυση και διαχείριση των αποτελεσμάτων της απογραφής
- Η αξιοποίηση των αποκλίσεων της απογραφής στην προσπάθεια βελτίωσης διαδικασιών που επηρεάζουν τα απογραφικά αποτελέσματα

ΑΚΡΙΒΕΙΣ ΚΑΙ ΟΧΙ ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ

work smarter
not harder



Κρίσιμα ερωτήματα που θα απαντηθούν:

- + Πώς θα τεκμηριώσω την ανάγκη μιας ...διαφορετικής... διαδικασίας απογραφής
- + Πως θα επιλέξω την κατάλληλη μέθοδο απογραφής/απογραφών
- + Θα κάνω απογραφή εν κινήσει ή με σταματημένη την αποθήκη
- + Πως θα καταστρώσω το σχέδιο εκτέλεσης της απογραφής επισημαίνοντας τα σημεία πιθανής αστοχίας ή και αποτυχίας
- + Πως θα προετοιμάσω τα μέσα, το προσωπικό και την ίδια την αποθήκη για μια αξιόπιστη απογραφή
- + Πως θα αξιοποιήσω τα δεδομένα και τα εργαλεία του ERP και του WMS στην απογραφή
- + Ποιους δείκτες θα θέσω για την αξιολόγηση της απογραφικής διαδικασίας και των αποτελεσμάτων της απογραφής
- + Πως θα επικοινωνήσω τα αποτελέσματα της απογραφής στα άλλα τμήματα της εταιρίας
- + Πως θα τρέξει η διαδικασία της διόρθωσης των αποθεμάτων με βάση τα ευρήματα της απογραφής
- + Πως θα συνδέσω τα αποτελέσματα της απογραφής με άλλες, εντός και εκτός αποθήκης, λειτουργίες της εταιρίας και πότε και πως θα εισηγηθώ επεμβάσεις σε διαδικασίες που επηρεάζουν τα αποθέματα

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

08.30 – 09.00 Προσέλευση – εγγραφές

09.00 – 10.30 **Ενότητα Α'**

Αποθέματα και απογραφή -
Βέλτιστες μέθοδοι απογραφής

10.30 – 10.45 Διάλειμμα

10.45 – 12.15 **Ενότητα Β'**

Σχεδιασμός απογραφής - οργάνωση

12.15 – 13.00 Διάλειμμα

13.00 – 14.30 **Ενότητα Γ'**

Εκτέλεση απογραφής – εντοπισμός
αποκλίσεων

14.30 – 14.45 Διάλειμμα

14.45 – 16.15 **Ενότητα Δ'**

Αποκλίσεις – έλεγχος διαδικασιών –
βελτιωτικές επεμβάσεις

Εκπαιδευτής: Γιώργος Καραγιαννίδης

Πτυχιούχος της σχολής Μηχανολόγων – Ηλεκτρολόγων Μηχανικών ΕΜΠ. Έχει φοιτήσει σε σχολή Προγραμματιστών Η/Υ και έχει εκπαιδευτεί, μεταξύ άλλων, σε συστήματα μέτρησης εργασίας (μέθοδος REFA). Έχει εργασθεί σε διευθυντικές θέσεις στην παραγωγή, τα logistics και τη διοίκηση μεγάλων Ελληνικών εταιριών. Έχει εμπειρία 35 ετών στη διοίκηση επιχειρήσεων με έμφαση στη μελέτη και εγκατάσταση ERP και WMS συστημάτων, ανάπτυξη συστημάτων ελέγχου διαδικασιών (Performance measurement, KPIs) και MIS. Είναι πιστοποιημένος εισηγητής σεμιναρίων (ΕΕΔΕ - ΕΕΕΕ - ΕΟΜΕΧ – Μεγάλες Ιδιωτικές Επιχειρήσεις) στους τομείς: Οργάνωση και έλεγχος παραγωγής / Συστήματα δεικτών μέτρησης παραγωγικότητας, Συντήρηση βιομηχανικού εξοπλισμού/TPM, Μελέτη/Μέτρηση Εργασίας, Σύγχρονη Οργάνωση Αποθηκών, Διαχείριση Μεταφορών, Ασφάλεια Διακινήσεων – Μεταφορών, Διαχείριση Αποθεμάτων με σύγχρονα συστήματα, Risk management, Το Budget ως βασικό εργαλείο διοίκησης.



ΑΚΡΙΒΕΙΣ ΚΑΙ ΟΧΙ ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ

work smarter
not harder



Βασικά σημεία ανάλυσης:

Σχέση εταιρίας, αποθεμάτων και απογραφής

- Η οικονομική διάσταση των αποθεμάτων
- Αποθέματα και εταιρικές λειτουργίες
- Αποθέματα και η ανάγκη της απογραφής
- Η νομική/φορολογική διάσταση της απογραφής
- Στατιστικά στοιχεία

Μέθοδοι-διαδικασίες απογραφής

- Δόκιμες μέθοδοι απογραφών
- Επιλογή μεθόδου/μεθόδων απογραφής
- Διαδικασία απογραφής
- Ορισμός δεικτών αξιολόγησης αποτελεσμάτων

Οργάνωση του σχεδίου απογραφής

- Οργανόγραμμα απογραφής – κατανομή εργασιών
- Φάσεις απογραφικής διαδικασίας
- Χρονοδιάγραμμα απογραφής
- Θέση στόχων διαδικασίας απογραφής
- Πλάνο Β για τυχόν αστοχίες της διαδικασίας
- Προϋπολογισμός κόστους απογραφής

Εκτέλεση της απογραφής

- Προετοιμασία αποθεμάτων προς απογραφή – τακτοποίηση αποθήκης
- Προετοιμασία/έλεγχος υλικών/εντύπων/μηχανημάτων απαραίτητων στην απογραφή
- Ενημέρωση απογραφικών συνεργείων για το απογραφικό πλάνο/στόχους
- Εκτέλεση της απογραφής
- Συγκέντρωση αποτελεσμάτων
- Έλεγχοι κατά τη διαδικασία
- Αποτίμηση απόδοσης διαδικασίας - report

Αξιολόγηση αποτελεσμάτων

- Καταχώρηση αποτελεσμάτων στα μηχανογραφικά συστήματα (ERP, WMS)
- Διορθώσεις αποθεμάτων με αποκλίσεις
- Εξαγωγή συμφωνημένων δεικτών – αποκλίσεις
- Κοινοποίηση report αποτελεσμάτων απογραφής

Αξιοποίηση ευρημάτων της απογραφής στη βελτίωση εταιρικών διαδικασιών

- Ορισμός επιπέδων αποκλίσεων τα οποία ενεργοποιούν τις διαδικασίες ελέγχου διαδικασιών
- Αξιολόγηση επίπτωσης συσχετιζόμενης διαδικασίας στην τυχόν απόκλιση
- Έλεγχος σταθερότητας διαδικασίας
- Αξιολόγηση της δυνατότητας βελτιωτικής επέμβασης στη διαδικασία
- Εκτίμηση κόστους επέμβασης
- Υπολογισμός κόστους απόκλισης
- Απόφαση επέμβασης η όχι
- Ανάθεση ευθύνης/χρονοδιάγραμμα επέμβασης

Σε ποιούς απευθύνεται το σεμινάριο:

- Logistics Managers, Διευθυντές Αποθήκης, Εργοδηγούς/Αποθηκάρους
- Οικονομικούς Διευθυντές, Οικονομικούς Αναλυτές, Λογιστές, Οικονομικούς Ελεγκτές
- Υπεύθυνους Πληροφορικής

ΑΚΡΙΒΕΙΣ ΚΑΙ ΟΧΙ ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ

work smarter
not harder



Ακριβείς και όχι ακριβές απογραφές

- Σχεδιάζουμε και εφαρμόζουμε λιτές διαδικασίες ελέγχου και επικαιροποίησης αποθεμάτων
- Βελτιώνουμε τις εταιρικές διαδικασίες και επιτυγχάνουμε σταθερά αξιόπιστα αποθέματα

- + Η ανάγκη λειτουργίας των εταιριών, σε συνθήκες στενότητας η και ανεπάρκειας πόρων, επιβάλλει την πλήρη αξιοποίηση των αποθεμάτων τους.
- + Οι αποκλίσεις στα αποθέματα προκαλούν απώλεια τζίρου, ανασφάλεια στις πωλήσεις, προβληματικό επίπεδο service, απώλεια πολύτιμων κερδών.
- + Η ακρίβεια των αποθεμάτων παίζει, στις μέρες μας, σπουδαιότερο ρόλο από ποτέ.

Κρυφά ετήσια κόστη:

677.000€ για πωλήσεις ύψους 10-20 εκατ.€

1, 201 εκατ.€ για πωλήσεις ύψους 21-50 εκατ.€

3,534 εκατ.€ για πωλήσεις ύψους 51-100 εκατ.€

Συνεχώς διογκούμενα κόστη:

Για κάθε προϊόν αξίας 100 € που χάνεται κάθε εβδομάδα,

χρειάζονται νέες ετήσιες πωλήσεις

ύψους 130.000€! (με περιθώριο κέρδους 4%)

66 εκατ.€ χάνονται καθημερινά στην Ευρώπη

λόγω απωλειών εμπορευμάτων

Συρρίκνωση του κύκλου εργασιών του Λιανεμπορίου:

-18,49 δισ. ευρώ στην Ευρώπη ECR Europe

Μείωση του κύκλου εργασιών της Ευρωπαϊκής Βιομηχανίας:

-5,68 δισ. ευρώ ECR Europe

ΤΑ ΝΟΥΜΕΡΑ
ΔΕΙΧΝΟΥΝ
ΤΟΝ
ΔΡΟΜΟ