

Supply Chain Solutions με επίκεντρο τη Βόρειο Ελλάδα

19 Φεβρουαρίου 2020

Υπό
Σταμάτιου Ανδριανόπουλου,
Executive Consultant,
PLANNING





Μηχανολόγος Ηλεκτρολόγος, Μηχανικός Παραγωγής **ΕΜΠ**, ιδρυτής και Executive Consultant της εταιρείας συμβούλων επιχειρήσεων **PLANNING A.E.** και **επιστημονικός συνεργάτης** του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου στο **Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών**. Έχει εκπονήσει, κατά τη διάρκεια της υπέρ-25ετούς καριέρας του, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, περισσότερα από **400 έργα Supply Chain** και γενικότερης αναδιοργάνωσης επιχειρήσεων. Επίσης, έχει σημαντικό εκπαιδευτικό έργο ως εισηγητής σε πολυάριθμα σεμινάρια, συνέδρια, κλπ. Τα **σεμινάριά** του έχουν παρακολουθήσει περισσότερα από **25.000 στελέχη** Ελληνικών επιχειρήσεων.

Reach me at: s.andrianopoulos@planning.gr



ΓΕΝΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

- Έτος ίδρυσης 1989
- Περισσότερα από 500 υλοποιηθέντα έργα την τελευταία δεκαετία
- 82% επαναληψιμότητα έργων
- 89% των έργων έχουν υλοποιηθεί με ευθύνη του συμβούλου
- Πιστοποίηση κατά **ISO 9001:2015**
- Πελάτες , οι 75 από τις 100 μεγαλύτερες Ελληνικές & πολυεθνικές επιχειρήσεις
- 20 εσωτερικοί & εξωτερικοί συνεργάτες
- Όλοι οι managers με 10-25 έτη βιομηχανικής εμπειρίας

- Μέλος Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ)
- Μέλος Συνδέσμου Εταιρειών Συμβούλων Μάνατζμεντ Ελλάδος (ΣΕΣΜΑ)
- Μέλος Green Logistics Consultants Group
- Μέλος Ελληνικής Εταιρείας Logistics (EEL)
- Μέλος Ινστιτούτου Πωλήσεων Ελλάδος



*ΚΕΝΤΡΙΚΑ: Αγ. Κωνσταντίνου 40, Συγκρότημα "ΑΙΘΡΙΟ", Μαρούσι, 151 24, ΑΘΗΝΑ, ΕΛΛΑΔΑ,
Τηλ: (+30) 210 6183800 Fax: (+30) 210 6183999, <http://www.planning.gr>, E-mail: info@planning.gr*



Achieving
Excellence Together

P

L

A

N

N

I

N

G



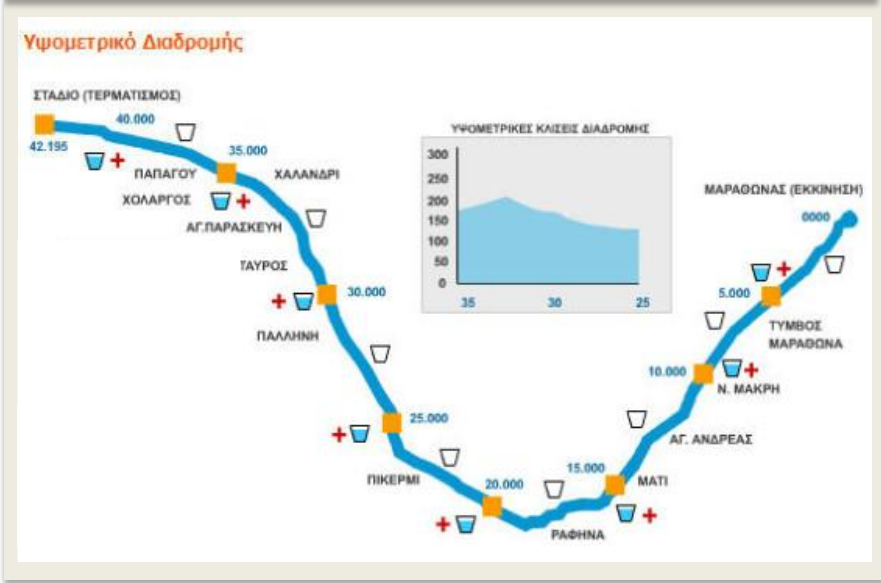
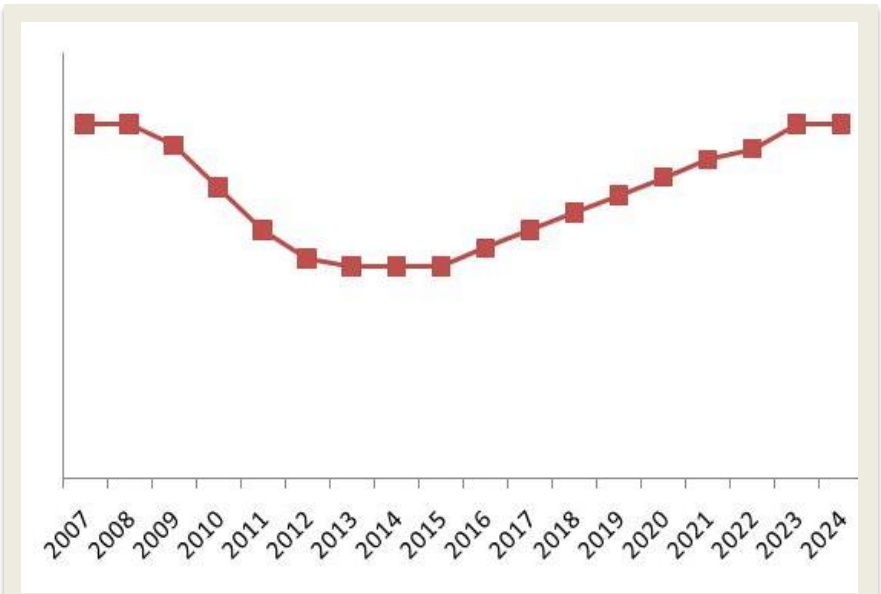
20 ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
LOGISTICS SOLUTIONS VIII: ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΣΕ ΤΡΟΧΙΑ LOGISTICS

185 συμμετέχοντες από 106 εταιρείες

3DS	ELL.BE	ITALY LINES	NAUTILUS	SYNGENTA HELLAS	ΑΝΘΟΥΛΑΚΗΣ	ΚΟΝΒΑ
AGRINO	ENERGIERS	JUNGHEINRICH HELLAS	NITROFARM	TELENAVIS	ΑΡΓΟΣ	ΚΡΙ ΚΡΙ
ALFANET	EUROCONSULTANTS	KIOUSSIS TRANSYS	ΟΚΤΑΒΙΤ	THRACE NG	ΒΙΚΟΣ	ΜΑΚΙΟΣ
AS COMPANY	EUROTRANSPORT	KLEEMANN	OROSIMO PLIROFORIKI	THRACE PLASTICS PACK	ΒΙΟΛΑΝΤΑ	ΜΑΛΑΜΑΤΙΝΑ
BOX PHARMACY	EXALCO	KNAUF	PEGASUS POLYMERS HELLAS	ΤΙΤΟΠΟΥΛΟΣ GROUP	ΒΙΟΣΕΡ	ΜΑΣΟΥΤΗΣ
CALBERSON	FIBRAN	KOUKOUSOGLOU TRANS	PLANNING	TRANSCOMBI EXPRESS SALONICA	ΒΟΓΙΑΤΖΟΓΛΟΥ SYSTEMS	ΜΑΧΙ
CARGOLAND	FOREBELLE	LEROY MERLIN	POLYECO	TREDIT	ΓΚΟΝΤΟΣΙΔΗΣ	ΜΕΒΓΑΛ
CIMA	FORTRAK	LIDL HELLAS	PRESENT TEAM	TRINITY SYSTEMS	ΓΡΑΜΜΑΔΑΣ	ΜΙΜΗΚΟΠΟΥΛΟΣ
COCA COLA	HAITOGLOU BROS	LOGISTIC-i	RAVAGO	TRUCK & CARGO INSURANCE	ΔΕΛΤΑ	ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ
CONVOY TRANS	HERMES AGENCIES	ΜΑΚΙΟΣ	SIGMA	TUV AUSTRIA HELLAS	ΔΙΕΘΝΕΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ	ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΖΥΘΟΠΟΙΙΑ
DELI FOOD	HUB LOGISTICS	MANTIS HELLAS	SKANI	VIANOX SVOLOS	ΕΒΕΘ	ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ "SUPPLY CHAIN & LOGISTICS"
DELIFRANCE HELLAS	IMET	ΜΑΧΙ	SKG THESSALONIKI CARGO	VICKO	ΖΑΓΟΡΙ	ΡΑΙΔΕΣΤΟΣ
DEMETRA PRODUCTS	INTERTRANS	MEGALIDIS	SOFTONE	VIVARTIA	ΗΛΙΑΔΗΣ ΚΑΡΓΚΟ	ΣΕΒΕ
EEL ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ	INTERTRANS	MILKPLAN	SPEDEX	WURTH HELLAS	IMET	TITAN
EKOL	ISOMAT	MOTOWAY	SUPPLY CHAIN INSTITUTE	ΑΛΤΕΡΡΑ	Κ + Ν ΕΥΘΥΜΙΑΔΗΣ	TNT GREECE



Η ΚΡΙΣΗ ΤΕΛΕΙΩΣΕ. Ο ΜΑΡΑΘΩΝΙΟΣ ΣΥΝΕΧΙΖΕΤΑΙ



- Η προηγούμενη 10ετία ΑΜΥΝΤΙΚΗ. Η νέα 10ετία ΕΠΙΘΕΤΙΚΗ
- Κυριαρχεί ακόμα η κουλτούρα του COST CUTTING
- Ο Μαραθώνιος συνεχίζεται ίσως για μία 10ετία ακόμα. Απλώς τελείωσε η ανηφόρα και τώρα αρχίζει η κατηφόρα (είμαστε Γέρακα)
- Η κατηφόρα εξίσου επικίνδυνη. Τότε εγκαταλείπουν οι περισσότεροι Μαραθωνοδρόμοι. Θέλει σωστή στρατηγική
- ΠΩΣ ΕΚΦΡΑΖΕΤΑΙ ΑΥΤΟΣ Ο ΜΑΡΑΘΩΝΙΟΣ ΣΤΗ Β.ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΤΙ ΤΟ ΔΕΟΝ ΓΕΝΕΣΘΑΙ



ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

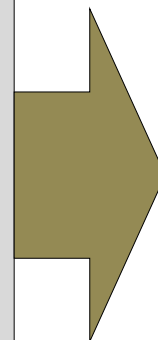
ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

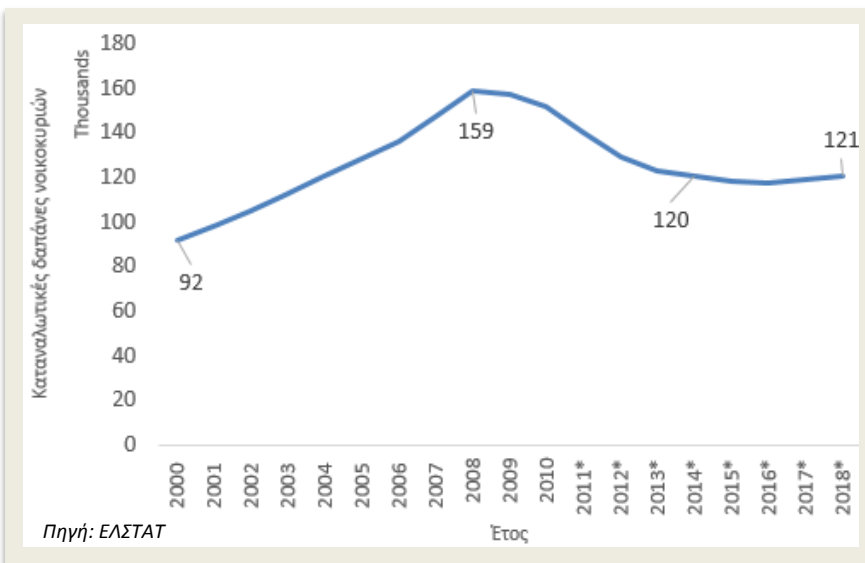
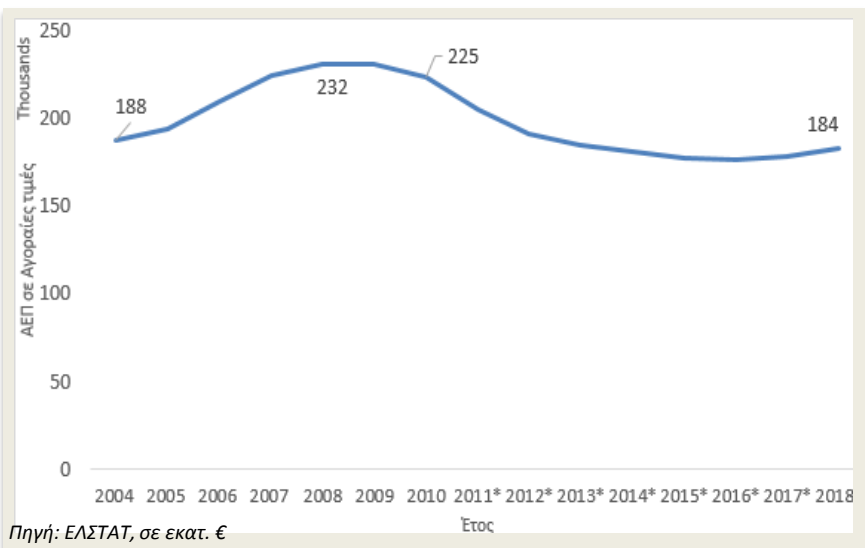


Ο ΔΕΚΑΛΟΓΟΣ

ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ



ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΓΕΝΙΚΑ



- Η οικονομική κρίση της Ελλάδας η χειρότερη στον κόσμο ιστορικά εν καιρώ ειρήνης μετά το ΚΡΑΧ της Αμερικής το 1929
- ΚΛΙΜΑ ΑΙΣΙΟΔΟΞΙΑΣ που όμως δεν έχει μετασχηματιστεί σε ρυθμό ανάπτυξης (~1% τα επόμενα χρόνια)
- Οι ΥΓΙΕΙΣ – ΔΥΝΑΜΙΚΕΣ επιχειρήσεις ανεβαίνουν (μέχρι και 10% μ.ο.) σε βάρος αδύναμων
- Τα νοικοκυριά άρχισαν πάλι να αποθεματοποιούν

↓

	2000	2004	2008	2012	2016	2018
ΑΕΠ (Μ€)	139	188	231	191	176	183
%	60	81	100	83	76	79
Καταναλωτικές δαπάνες	91	120	159	128	117	120
%	57	75	100	80	74	75



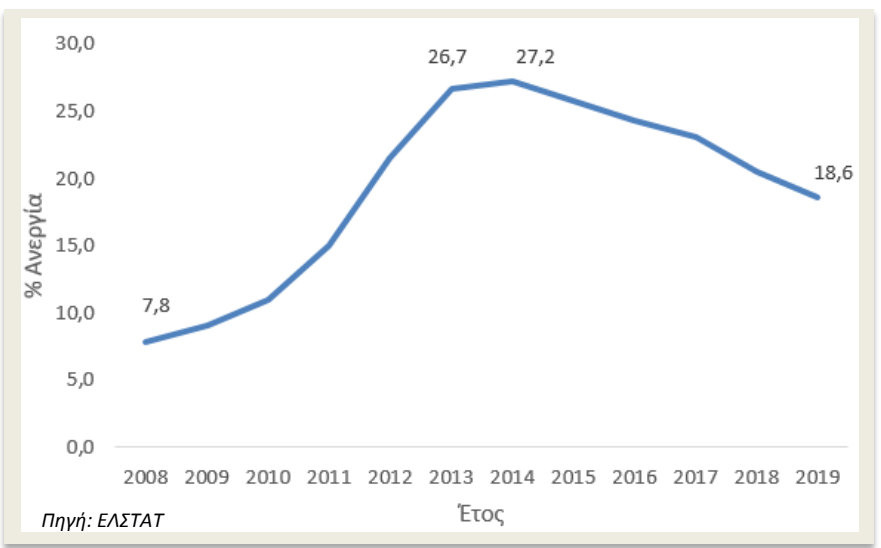
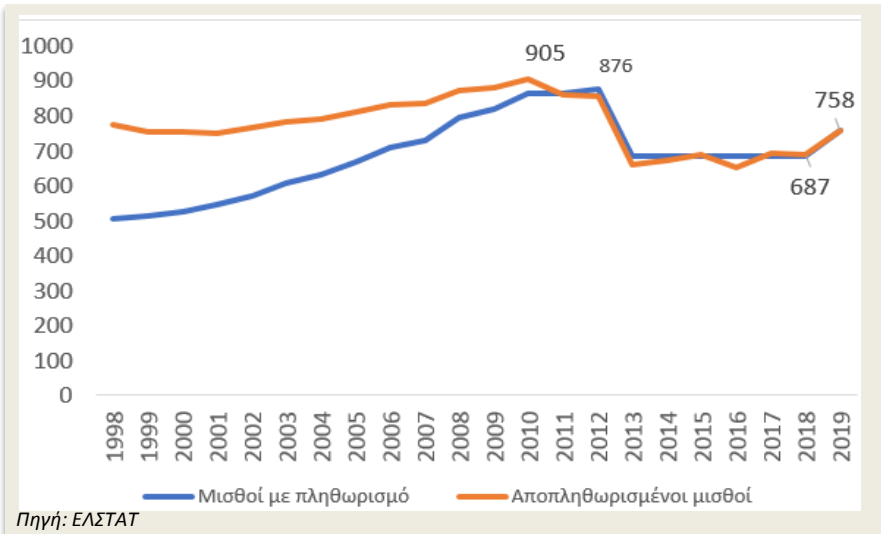
ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΣΤΗ Β.ΕΛΛΑΔΑ

	GDP		Έκταση		Πληθυσμός		GDP/ κάτοικο	GDP/ έκταση
Αν.Μακεδονία-Θράκη	5.970	3%	14.158	11%	606	6%	9,9	0,42
Κεν.Μακεδονία	20.944	9%	18.811	2%	1.874	17%	11,2	1,11
Δυτ.Μακεδονία	3.801	2%	9.451	7%	282	3%	13,5	0,40
Ήπειρος	3.433	2%	9.203	7%	337	3%	10,2	0,37
Σύνολο Β.Ελλάδας	34.085	15%	51.623	39%	3.099	29%	11,0	0,66
Αττική	110.546	47%	3.808	3%	3.812	35%	29,0	29,03
Σύνολο Ελλάδας	231.643	100%	131.621	100%	10.785	100%	21,5	1,75

- Η Β.Ελλάδα έχει μικρότερο GDP και καταναλωτική ισχύ ενώ είναι πολύ πιο αραιοκατοικημένη. Άρα μεγαλύτερο logistics cost προσέγγισης
- Η βιομηχανική συγκέντρωση είναι μεγαλύτερη στη Β.Ελλάδα απ’ ό,τι στην υπόλοιπη Ελλάδα. Επίσης μεγαλύτερη είναι και η συγκέντρωση των agrologistics στη Β.Ελλάδα. Άρα σημαντικό φορτίο μεταφοράς από Β.Ελλάδα προς Ν. Ελλάδα.
- Συγκέντρωση εμπορίου σε Ν.Ελλάδα (αντίστροφα φορτία). Κεντρικοποίηση αλυσίδων σε Ν.Ελλάδα κυρίως



ΤΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΓΕΝΙΚΑ



- Το κόστος εργασίας έπεσε την περίοδο της κρίσης στο $687/905=76\%$. Ήδη όμως άρχισε να ανεβαίνει. Ο βασικός μισθός των logistics από 15.000€/έτος την επόμενη ζετία θα ξεπεράσει τις 20.000€/έτος
- Η διαθεσιμότητα εργασίας μειώνεται. Απαντούν στις αγγελίες το 20%-30% σε σχέση με πριν 4-5 χρόνια
- Τα logistics δεν είναι “attactive” για τη νέα γενιά. Προτιμούν τα HORECA επαγγέλματα
- Μεγάλη η έλλειψη σε στελέχη logistics middle και uper management. Το brain drain δεν ακολουθείται από brain gain



ΤΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΣΤΗ Β.ΕΛΛΑΔΑ

Περιφέρεια	Ποσοστό ανεργίας ΕΛΣΤΑΤ (γ' τρίμηνο 2018)
Ανατ.Μακεδονία & Θράκη	15,6%
Κεντρική Μακεδονία	20,1%
Δυτική Μακεδονία	27,6%
Ήπειρος	19,0%
ΣΥΝΟΛΟ Β.ΕΛΛΑΔΟΣ	19,8%
Αττική	19,5%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΛΛΑΔΟΣ	18,3%

- Η ανεργία στη Β.Ελλάδα υψηλότερη από μ.ο. Ελλάδας, με τη Δ.Μακεδονία να έχει το υψηλότερο ποσοστό στην Ελλάδα
- Μικρότερος ανταγωνισμός από HORECA, αλλά μεγαλύτερος από agro (αγροτοεργάτες)
- Υψηλότερη παραγωγικότητα στη Β.Ελλάδα. Loyalty στην επιχείρηση (χαμηλότερο rotation). Χαμηλότερο ποσοστό εργασιακών αναταράξεων. Χαμηλότερη εκπαίδευση στο θεματικό αντικείμενο (logistics). Συντηρητικότητα, υψηλότερη αντίδραση στην αλλαγή
- Λύσεις αυτοματοποίησης πιο συντηρητικές. Δυσκολότερη συντήρηση εγκαταστάσεων. Λύσεις εντάσεως stock παρά picking. Έντονο το e-Commerce στη Β.Ελλάδα που απαιτεί λύσεις Logistics 4.0



Καθορισμένοι στόχοι ευρωπαϊκής ένωσης για την εξάλειψη του άνθρακα από την αστική διανομή

CO2 – free City Logistics μέχρι το 2030
στα Ευρωπαϊκά Αστικά Κέντρα

Απομάκρυνση συμβατικών οχημάτων από τις πόλεις **-50%** λιγότερα μέχρι 2030
-100% μέχρι 2050

10% μερίδιο ΑΠΕ στη μεταφορά μέχρι το 2020
-70% μείωση εξάρτησης από πετρέλαιο μέχρι το 2050
Διείσδυση Καθαρότερων Τεχνολογιών Μεταφορών

- Τα City Logistics έρχονται και επιβάλλουν φιλικά στο περιβάλλον αυτοκίνητα. Η ηλεκτροκίνηση στα logistics έρχεται νωρίτερα από ό,τι στα ΙΧ
- Νέες τάσεις προκλήσεις – προσκλήσεις
 - Κανόνες πρόσβασης στο κέντρο (πράσινες ζώνες, χρονικά παράθυρα, περιορισμοί τονάζ, καθαρά οχήματα)
 - Ειδικοί χώροι City Logistics (unloading zones, freight lanes, micro consolidation areas)
 - Συστήματα ελέγχου & χρέωσης (congestion, charging, environmental tolls, e-monitoring, Cordon pricing)
- Ανάπτυξη Κέντρων Ενοποίησης Εμπορευμάτων (ΑΚΕΕ)



ΤΟ ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΣΤΗ Β.ΕΛΛΑΔΑ

- Η Θεσσαλονίκη πρωτοπόρα στην εφαρμογή City Logistics στην Ελλάδα. Έλλειψη υποδομών εφαρμογής (ζώνες στάθμευσης, consolidation centers, κλπ)
- Δυσκολότερη παράδοση στον αστικό ιστό. Αναμένεται αλλαγή στόλου οχημάτων τα επόμενα χρόνια
- Μεγαλύτερες δυσκολίες στην Εθνική μεταφορά λόγω γηρασμένου στόλου οχημάτων (20 έτη) και δυσκολία αντικατάστασής του
- Θα παρατηρηθεί έντονη έλλειψη φορτηγών τα επόμενα χρόνια, όπως επίσης και οδηγών
- Μακρύς ο δρόμος ακόμα για την Εθνική σιδηροδρομική μεταφορά



ΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΓΕΝΙΚΑ

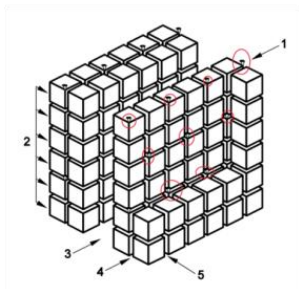


Αποθήκη

Μέγιστος όγκος πυροδιαμερίσματος (σε μ³)				
Κατηγορία βιομηχανικού κτιρίου	Μονώροφα	Πολυώροφα	Υπόγεια	Συντελεστής προσαύξησης λόγω εγκατάστασης αυτόματου συστήματος πυρόσβεσης με νερό (καταιονισμού ύδατος) (*)
Z ₁	60.000	12.000	4.000	2
Z ₂	40.000	9.000	3.000	2
Z ₃	24.000	6.000	2.000	2

* Συντελεστής αύξησης του όγκου σε περίπτωση που καθίσταται αυτόματο σύστημα πυρόσβεσης με νερό καταιονισμού ύδατος) στο πυροδιαμέρισμα.

∴ Προεδρικό Διάταγμα 41/2018 - ΦΕΚ 80/Α/7-5-2018



Η χρήση ESFR απαιτεί ελεύθερο αέρα τουλάχιστον 1,0 m από την κεφαλή του Sprinkler







Για την αποφυγή In-Rack, μέγιστο ύψος αποθήκευσης είναι τα 10,7 m

- Θεωρητικά μέχρι τον Ιανουάριο 2020 οι εγκαταστάσεις logistics υποχρεούνται να έχουν αδειοδοτηθεί ως ΚΑΔ (4605/19 (Α52) Αρθρ.22)
- Οι όροι πυρασφάλειας διαφοροποιήθηκαν (ΠΔ 41/2019). Πυροδιαμερίσματα για Z2 ίσα με 40.000m³ (ή 80.000m³ για αυτόματη πυρόσβεση)
- Ελάχιστη απόσταση μεταξύ παλλετών 10cm για in rack, 15cm για ESFR. Αλλαγή δοκίδας στα 27,5cm
- Ελάχιστη απόσταση ανάμεσα στις παλλέτες 15cm
- Στα Πάρκα καλύτεροι συντελεστές (ΣΚ 70%, ΣΔ μέχρι 1.2, ύψος έως και 32m για ειδικές εγκαταστάσεις)




ΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΣΤΗ Β.ΕΛΛΑΔΑ

Βασικά στοιχεία φακέλου έγκρισης εγκατάστασης ΚΑΔ

-  Θεωρημένο τοπογραφικό σχεδιάγραμμα της περιοχής
-  Έγκριση Κυκλοφοριακής Σύνδεσης
-  Σχέδια σήμανσης περιβάλλοντος χώρου και εισόδου-εξόδου ΚΑΔ
-  Διάγραμμα κάλυψης κτιριακών εγκαταστάσεων
-  Πιστοποιητικό Ενεργητικής Πυροπροστασίας
-  Έγκριση περιβαλλοντικών όρων

Λοιπές εγκρίσεις, πιστοποιητικά

- 
- Οικοδομική άδεια (τακτοποίηση)
- Βεβαιώσεις Μηχανικών
- Ειδικές Εγκαταστάσεις (π.χ. ADR, ασφάλεια τροφίμων)
- Ειδικές βεβαιώσεις αρμόδιων υπηρεσιών

- Πολύ μεγάλο ποσοστό των εγκαταστάσεων της Β.Ελλάδας δεν πληροί τους όρους αδειοδότησης ως ΚΑΔ (ειδικά τους όρους πυρασφάλειας). Ήδη υπάρχουν περιπτώσεις στη Θεσσαλονίκη που διατάχθηκαν να συμμορφωθούν άμεσα αλλιώς να κλείσουν
- Μεγάλη υστέρηση στη Β.Ελλάδα σωστών αποθηκευτικών χώρων. Ιδιαίτερη υστέρηση σε ψυκτικούς χώρους (δεύτερο μεγαλύτερο πρόβλημα στην περσινή ψηφοφορία μετά την έλλειψη μεσαίων στελεχών)
- Η Β.Ελλάδα έχει πλήθος βιομηχανικών περιοχών που μπορούν να μετασχηματιστούν σε logistics περιοχές. Σίνδος 800στρ (40% για εμπορικές/3PL), Καλοχώρι 475στρ (50% για εμπορ/3PL), Αγ.Αθανάσιος, Θέρμη, Καβαλάρι 250στρ (40% για εμπορ/3PL)
- Χαμηλά τα κόστη ενοικίασης αποθηκών στη Β.Ελλάδα (περίπου 20%-30% κάτω από Θριάσιο)



ΟΙ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΓΕΝΙΚΑ

20-25% των e-shoppers είναι έτοιμοι να επωμιστούν κόστος €1- 3 για αυθημερόν ή άμεση παράδοση

60% των millenials παγκοσμίως επιθυμούν αυθημερόν παράδοση

51% των retailers στο HB παρέχουν αυθημερόν παράδοση και 65% θα την παρέχουν μέχρι το 2020

Grocery, mobile devices και high-margin προϊόντα είναι κυρίως υποψήφια για αυθημερόν παράδοση

- Μεγαλύτερη & ταχέως ανανεωνόμενη προϊόντική γκάμα
- Personalization
- Μικρότερος κύκλος ζωής προϊόντων
- Μικρότερα drop sizes
- Συχνότερες & μικρότερες παραγγελίες
- Ταχύτερη εκτέλεση παραγγελιών (0-1) / (0-0), ακραία ωράρια
- Αύξηση ποσοστού επιστροφών
- Reverse logistics
- Δικαίωμα επιλογής καταναλωτή
- Ευέλικτη παράδοση με αλλαγές παραθύρων και σημείων παράδοσης



ΟΙ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΣΤΗ Β.ΕΛΛΑΔΑ

Στην εποχή της ταχύτητας και του e-commerce οι λειτουργίες real-time ενημέρωσης και αναδρομολόγησης είναι παραπάνω από κρίσιμες

	Real time information & communication	<ul style="list-style-type: none">• Πλήρες track & trace• Delivery notifications• Real time information sharing
	Specific time	<ul style="list-style-type: none">• Cut-off times• Προτιμώμενη ώρα (10:00-21:00)• Παράδοση απόγευμα 18:00-20:00 & 19:00-21:00
	Preferred location	<ul style="list-style-type: none">• W/H, in-store, drop-shipping, EXW• Home, office, neighborhood, locker• 24/7 collection & delivery
	Dynamic re-routing	<ul style="list-style-type: none">• Δυνατότητα επαναδρομολόγησης σε πραγματικό χρόνο• Αλλαγή τόπου και ώρας παράδοσης την ίδια μέρα

- Η ανάπτυξη του e-Commerce εντονότερη στη Β.Ελλάδα από ό,τι στη Ν.Ελλάδα λόγω γεωγραφικής αποκέντρωσης
- Αρκετά και δυναμικά τα e-shop στη Β.Ελλάδα, αναλογικά περισσότερα κατά κεφαλήν από ό,τι στη Ν.Ελλάδα
- Εντονότερη η δυναμική των pick up points στη Β.Ελλάδα
- Ανάγκη συμπίεσης των χρόνων παράδοσης. Χαμηλό κόστος last mile (στα πλαίσια συχνά του μ.ο.)
- Parcel vs pallet. Έντονος ρυθμός ανάπτυξης των μικροπαραγγελιών και του 0-1 παράδοση



ΤΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΓΕΝΙΚΑ

Top 14 Digital Focuses for 2019



- Η Ελλάδα καθυστερεί να ανέβει στο τρένο του Industry 4.0 και του Logistics 4.0
- Η παρατεταμένη ΚΡΙΣΗ, η δυσκολία χρηματοδότησης από το τραπεζικό σύστημα και η μείωση των μισθών αιτιολογούν την καθυστέρηση
- Με κόστος εργαζομένου 15.000€ μία βάρδια εργασίας και 5 έτη απόσβεσης προκύπτει όφελος 75.000€ ανά εξοικονομούμενη θέση
- Αν όμως οι μισθοί ανέβουν στις 20.000€ (όπως προβλέπεται), για 2 βάρδιες εργασίας απόσβεση 8 έτη και επιδότηση 30% προκύπτει όφελος 450.000€ ανά εξοικονομούμενη θέση εργασίας
- Και η τεχνολογία γίνεται συνεχώς φθηνότερη



ΤΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΣΤΗ Β.ΕΛΛΑΔΑ

Οι 10 πιο τεχνολογικά προηγμένες αποθήκες στην Ελλάδα (ever)

- Ελληνικά Γαλακτοκομεία Ι (Λάρισα)
- Ελληνικά Γαλακτοκομεία ΙΙ (Τρίκαλα)
- Trade Logistics (Αττική)
- Στρούμσας (Θεσσαλονίκη)
- Πλαίσιο (Αττική)
- Βασιλειάδης (Θεσσαλονίκη)
- Μασούτης (Θεσσαλονίκη)
- Sprider (Αττική)
- Stayer (Θεσσαλονίκη)
- Πειραϊκή Πατραϊκή (Αττική)

- Οι επιχειρήσεις στη Β.Ελλάδα έχουν μία φιλικότερη σχέση με την υπόλοιπη Ελλάδα (στη 10αδα οι 6 στη Β.Ελλάδα από τις οποίες οι 4 στη Θεσσαλονίκη)
- Εντονότερο το ενδιαφέρον για τις hard τεχνολογίες παρά για τις soft
- Πιο ευκολοπροσαρμόσιμο το προσωπικό της Β.Ελλάδας στις νέες τεχνολογίες από ό,τι στη Ν.Ελλάδα
- Ανάγκη επιτάχυνσης
- Καλύτεροι οι συντελεστές επιδότησης τεχνολογικής αναβάθμισης στη Β.Ελλάδα. Πρόβλημα το cash flow.



ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

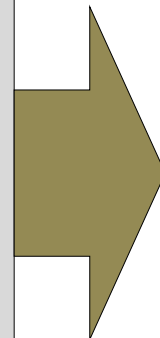
ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ



Ο ΔΕΚΑΛΟΓΟΣ

- ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΠΡΟΪΟΝΤΙΚΗ ΓΚΑΜΑ
- ΒΤΟ/CROSS DOCKING
- ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ
- ΔΥΝΑΜΙΚΟ FORECAST
- ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΑΠΟΘΗΚΩΝ
- ΜΙΚΡΟΤΕΡΕΣ – ΣΥΧΝΟΤΕΡΕΣ ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ
- ΕΥΕΛΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ
- ΤΑΧΥΤΕΡΗ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΩΝ
- CITY LOGISTICS
- ON LINE ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΠΕΛΑΤΗ

ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ



TRENDS

TOP 10 LOGISTICS TRENDS TRANSFORMING THE GLOBAL LOGISTICS MARKET 2019	<div><div><div>1. Efficient Last Mile Deliveries</div><div>2. Logistics Automation & IoT</div><div>3. Elastic Logistics</div><div>4. Logistics Safety Becomes the Topmost Priority</div><div>5. Digitalization Of The Logistics Industry</div></div><div><div>6. Emergence Of 3PL And 5PL</div><div>7. Block Chain Technology</div><div>8. Implementation Of Chatbots & Cobots (Collaborative Robots)</div><div>9. Integration Of Drones & Smart Classes</div><div>10. Adoption Of Data Analytics & Big Data Logistics</div></div></div> <div>Πηγή:Technavio2019</div>
KEY TRENDS IN TRANSPORT & LOGISTICS 2019	<div><div><div>1. Digitalization</div><div>2. Shifts In International Trade</div><div>3. Software Driven Process Changes</div><div>4. Changes In Market's Domestic Commerce</div><div>5. Machine Driven Process Changes</div></div></div> <div>Πηγή:PWC 2018</div>
THE TOP 2019 LOGISTICS TRENDS SHIPPERS SHOULD KNOW	<div><div><div>1. The Number Of Direct To Consumer Shipments Will Increase</div><div>2. LTL 2 MULTIMODAL Shipping Will Grow In Popularity</div><div>3. Digitalization Will Continue To Reshape Logistics</div><div>4. Supply Chain Will Grow More Circular</div><div>5. Use of SaaS (Software as a Service) WITHIN The Supply Chain Will Expand</div><div>6. The Right Logistic Service Provider Can Help You Navigate The 2019 Logistics Trends</div></div></div> <div>Πηγή:CERASIS 2019</div>



	ΦΟΡΤΙΑ				ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		
	<i>Inbound</i>		<i>Outbound</i>		<i>GDP</i>	<i>Ένταση</i>	<i>Πληθυσμός</i>
	<i>000tn</i>	<i>Share</i>	<i>000tn</i>	<i>Share</i>			
Α. Μακεδονία & Θράκη	4,295	4,0%	4,743	5,2%	3%	11%	6%
Κεντρική Μακεδονία	14,957	14%	15,863	14,8%	9%	2%	17%
Δυτική Μακεδονία	8,587	8%	8,221	7,7%	2%	7%	3%
Ήπειρος	4,743	4,4%	5,142	4,8%	2%	7%	3%
Σύνολο Β.Ελλάδος	32,582	30,5%	33,599	31,4%	15%	39%	29%
Αττική	37,464	35%	35,296	33%	47%	3%	35%
Υπόλοιπη Ελλάδα	36,925	34,5%	38,076	35,6%	38%	58%	36%
Σύνολο Ελλάδος	106,971	100%	106,971	100%	100%	100%	100%



	€/kg	Κλάση βάρους προϊόντος (t/FtL)			
		20	10	5	2,5
Κλάσεις αξίας προϊόντος	1	2,50%	5,00%	10,00%	20,00%
	5	0,50%	1,00%	2,00%	4,00%
	10	0,25%	0,50%	1,00%	2,00%
	20	0,13%	0,25%	0,50%	1,00%

- Κόστος μεταφοράς ανά αξία προϊόντος στη διαδρομή Θεσσαλονίκη – Αθήνα, ανάλογα με την αξία του προϊόντος και την κλάση βάρους του (θεωρούμε κόστος διαδρομής FtL τα €500).

