



# ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

## ΠΟΣΟ ΚΑΛΑ ΤΟ ΕΛΕΓΧΟΥΜΕ? ΜΠΟΡΟΥΜΕ ΝΑ ΤΟ ΜΕΙΩΣΟΥΜΕ?

**Αυξήστε τη ρευστότητα της  
επιχείρησής σας σήμερα**

Με επιδότηση  
από το ΛΑΕΚ  
0,24% του  
ΟΑΕΔ

**ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 23 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2018**

**Supply Chain Institute** (Αγ. Κων/νου 40, Εμπορικό Κέντρο Αίθριο, Μαρούσι)

Διοργάνωση:



Επιστημονική Υποστήριξη:

**PLANNING** | *Achieving  
Excellence  
Together*

## Εξοικονομήσεις στην πράξη...

- Μείωση κατά 1% της συμμετοχής του κόστους μεταφοράς στο τζίρο μιας μεσαίας επιχείρησης, ισοδυναμεί με αύξηση των πωλήσεων κατά 3-5%, με το όφελος να προσμετράται κατευθείαν στην κερδοφορία της επιχείρησης.
- Ελληνική εταιρεία πέτυχε **22% μείωση κόστους** με την αναδιοργάνωση του μεταφορικού έργου με την ανάθεση μέρους του σε εξωτερικούς συνεργάτες και τη δημιουργία θυγατρικής μεταφορικής εταιρίας.
- Οι διαφορές κόστους που έχουν διαπιστωθεί σε μελέτες μεταξύ ΙΧΦ και ΔΧΦ είναι σημαντικές.
- Επιχείρηση με έδρα την Αθήνα **εξοικονόμισε 1.452.067€** μετά από ανακοίνωση διαγωνιστικής διαδικασίας (bids) και την επιλογή νέου προμηθευτή / μεταφορέα.
- Audit σε εταιρεία FMCG έδειξε ότι το κόστος μεταφοράς του inbound freight έφθασε το **5% των ακαθάριστων πωλήσεων**.
- Από **20%-35%** μείωσαν το κόστος μεταφοράς εταιρείες που εγκατέλειψαν το LTL και χρησιμοποιούν μόνο FTL στην Ε.Ε. Σε ποιες περιπτώσεις είναι αυτό εφικτό στην Ελλάδα όταν τα drop sizes πέφτουν;
- Το **85%** του μεταφερόμενου όγκου στην Ελλάδα αφορά έργο διανομής όταν στην Ε.Ε. το αντίστοιχο ποσοστό είναι 60%, καθιστώντας τη διανομή νευραλγικό παράγοντα μείωσης κόστους.
- Τα **ΑΚΕΕ** (Αστικά Κέντρα Ενοποίησης Εμπορευμάτων) αποκτούν έδαφος: **20%** μείωση κόστους διανομής, **30%** μείωση δρομολογίων και **50%** μείωση στις εκπομπές CO<sub>2</sub> καταγράφονται σε ευρωπαϊκές πόλεις.

### Ο ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΗΣ



Ο κ. Γιώργος Καραγιαννίδης είναι πτυχιούχος της σχολής Μηχανολόγων – Ηλεκτρολόγων Μηχανικών ΕΜΠ. Έχει φοιτήσει σε σχολή Προγραμματιστών Η/Υ και έχει εκπαιδευθεί, μεταξύ άλλων, σε συστήματα μέτρησης εργασίας (μέθοδος REFA). Έχει εργασθεί σε διευθυντικές θέσεις στην παραγωγή, τα logistics και τη διοίκηση μεγάλων Ελληνικών εταιριών. Έχει εμπειρία 35 ετών στη διοίκηση επιχειρήσεων με έμφαση στη μελέτη και εγκατάσταση ERP και WMS συστημάτων, ανάπτυξη συστημάτων ελέγχου διαδικασιών (Performance measurement, KPIs) και MIS.

Είναι πιστοποιημένος εισηγητής σεμιναρίων (ΕΕΔΕ – ΕΕΕΕ – ΕΟΜΜΕΧ – Μεγάλες Ιδιωτικές Επιχειρήσεις) στους τομείς: Οργάνωση και έλεγχος παραγωγής / Συστήματα δεικτών μέτρησης παραγωγικότητας, Συντήρηση βιομηχανικού εξοπλισμού / TPM, Μελέτη / Μέτρηση Εργασίας, Σύγχρονη οργάνωση Αποθηκών, Διαχείριση μεταφορών, Ασφάλεια διακινήσεων – μεταφορών, Διαχείριση Αποθεμάτων με σύγχρονα συστήματα, Risk management, Το Budget ως εργαλείο διοίκησης στην Εφοδιαστική Αλυσίδα.

# ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ. ΠΟΣΟ ΚΑΛΑ ΤΟ ΕΛΕΓΧΟΥΜΕ? ΜΠΟΡΟΥΜΕ ΝΑ ΤΟ ΜΕΙΩΣΟΥΜΕ?

## Αυξήστε τη ρευστότητα της επιχείρησής σας σήμερα

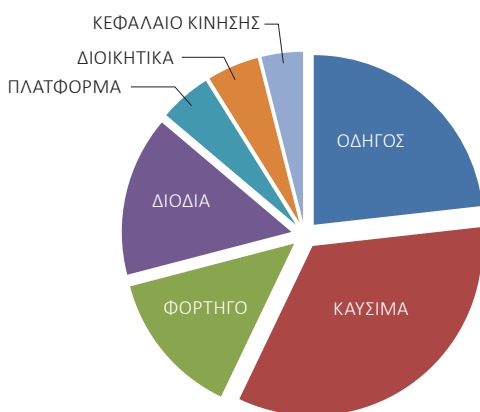
ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 23 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2018 - Supply Chain Institute (Αγ. Κων/νου 40, Εμπορικό Κέντρο Αίθριο, Μαρούσι)

### Το πρόβλημα με αριθμούς:

- Η μείωση της μέσης ποσότητας παραγγελίας αυξάνει το πλήθος των στάσεων ανά δρομολόγιο, μέχρι και 40 επισκέψεις ημερησίως κάνουν βαν μέσα στην Αθήνα
- Τα km ανά τη αυξάνουν δραστικά λόγω κατάργησης των ενδιάμεσων, τουλάχιστον κατά 38% σύμφωνα με στοιχεία ερευνών
- Η αύξηση των ημερών ακινησίας και η μείωση της πληρότητας των φορτηγών **63%** κατά μέσον όρο, δημιουργούν επιπλέον μεταφορικά κόστη
- Στο υψηλό ποσοστό του **40%** βρίσκεται ο μέσος όρος των άδειων οχηματο-χιλιομέτρων στην Ελλάδα, ο δεύτερος μεγαλύτερος στην Ε.Ε. μετά την Κύπρο και το ποσοστό συνεχίζει να αυξάνεται.
- Από ποιες «οδούς» μπορεί να προκύψει η ποθητή μείωση όταν στην εθνική μεταφορά και ενδεικτικά στο δρομολόγιο Αθήνα – Θεσσαλονίκη, καύσιμα και διόδια στοιχίζουν πάνω από **300€**;

### Η δομή του κόστους στην πρωτογενή μεταφορά

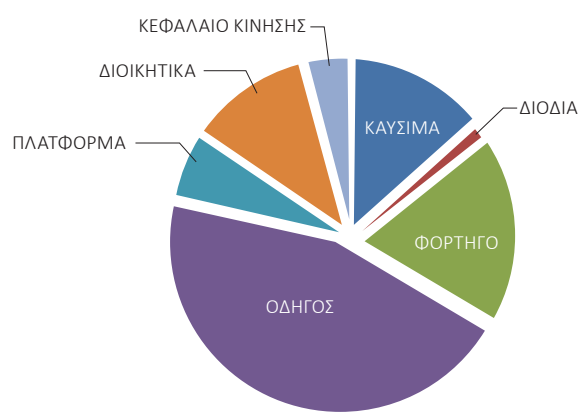
ΤΥΠΙΚΗ ΔΟΜΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ



ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΑΠΟ	ΕΩΣ
ΚΑΥΣΙΜΑ	35%	45%
ΔΙΟΔΙΑ	12%	17%
ΦΟΡΤΗΓΟ	11%	15%
ΟΔΗΓΟΙ	15%	25%
ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ	3%	7%
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ	4%	12%
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	3%	5%

### Η δομή του κόστους στη διανομή

ΤΥΠΙΚΗ ΔΟΜΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΔΙΑΝΟΜΗΣ



ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΑΠΟ	ΕΩΣ
ΚΑΥΣΙΜΑ	12%	18%
ΔΙΟΔΙΑ	0%	4%
ΦΟΡΤΗΓΟ	18%	24%
ΟΔΗΓΟΙ	32%	55%
ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ	4%	8%
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ	8%	20%
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	3%	5%

# ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ. ΠΟΣΟ ΚΑΛΑ ΤΟ ΕΛΕΓΧΟΥΜΕ? ΜΠΟΡΟΥΜΕ ΝΑ ΤΟ ΜΕΙΩΣΟΥΜΕ?

Αυξήστε τη ρευστότητα της επιχείρησής σας σήμερα

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 23 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2018 - Supply Chain Institute (Αγ. Κων/νου 40, Εμπορικό Κέντρο Αίθριο, Μαρούσι)

## Κρίσιμα ερωτήματα που, μεταξύ άλλων, θα απαντηθούν στο σεμινάριο

- Τι κινδύνους κρύβουν τα επιμέρους κόστη της μεταφοράς (primary transportation) και της διανομής (secondary distribution) και πώς αυτά επηρεάζονται ανορθόδοξα από την οικονομική ύφεση;
  - Οι τιμές των καυσίμων και των διοδίων επηρεάζουν γραμμικά το κόστος μεταφοράς και διανομής.
  - Πώς ακριβώς έχουν αλλάξει τα κόμιστρα στα δρομολόγια επί των βασικών αξόνων της χώρας μέσα στην κρίση; Συγκεκριμένα παραδείγματα.
  - Έχουν πραγματικά κοστολογηθεί όλες οι άμεσες και έμμεσες δαπάνες στη μεταφορά και τη διανομή; Πώς εφαρμόζεται το ABC Costing και ποια η αξία του;
  - Πώς μετριέται, αξιολογείται και αμείβεται η απόδοση του παρόχου μεταφορικού έργου εντός ή εκτός της εταιρείας;
  - Πόσο έχουν τροποποιηθεί τα συμβόλαια μεταφοράς και διανομής και ποια τα σημεία προσοχής;
  - Μειώνονται τα κόστη στη διανομή εντός πόλεων και με ποια νέα κανάλια αυτή αρχίζει να εξυπηρετείται;
  - Πόσο ανεβάζει το κόστος η συσκευασία μεταφοράς και η διαχείριση των παλετών και ποιες εναλλακτικές υπάρχουν;
  - Κατά πόσον αποτιμάται πραγματικά το κόστος των Reverse Logistics και των επιστροφών;
  - Τι κόστη δημιουργούνται από τους ψηφιακούς ταχογράφους και τα καταγραφόμενα ωράρια των οδηγών;
  - Υπάρχουν πληροφοριακά εργαλεία κοστολόγησης του μεταφορικού έργου;
  - Τι αντίκτυπο έχουν στο εργασιακό κόστος της μεταφοράς, της διανομής και της διοικητικής υποστήριξης οι νέες εργασιακές σχέσεις μετά τα πρόσφατα Μνημόνια;
- κ.ά.

## ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

- 08.30 – 09.00:** Προσέλευση – Εγγραφές
- 09.00 – 10.30:** Το περιβάλλον της μεταφοράς σήμερα
- 10.30 – 10.45:** Διάλειμμα
- 10.45 – 12.15:** Υπολογισμός του κόστους της μεταφοράς
- 12.15 – 13.00:** Διάλειμμα
- 13.00 – 14.30:** Βελτιστοποίηση μεταφορικού κόστους
- 14.30 – 14.45:** Διάλειμμα
- 14.45 – 16.15:** Κόστος και ασφάλεια μεταφοράς

## ΤΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ ΑΠΕΥΘΥΝΕΤΑΙ σε εταιρείες οι οποίες:

- διαθέτουν ιδιόκτητο στόλο
- εφαρμόζουν μικτό μοντέλο διανομής
- έχουν κάνει full outsourcing
- εταιρείες 3rd Party Logistics
- μεταφορικές επιχειρήσεις

## ΠΟΙΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΤΟ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΟΥΝ:

- Logistics Managers
  - Υπεύθυνοι στόλου / fleet managers
  - Δρομολογητές
  - Υπεύθυνοι Μεταφοράς – Διανομής
- κ.ά.

# ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ. ΠΟΣΟ ΚΑΛΑ ΤΟ ΕΛΕΓΧΟΥΜΕ? ΜΠΟΡΟΥΜΕ ΝΑ ΤΟ ΜΕΙΩΣΟΥΜΕ?

## Αυξήστε τη ρευστότητα της επιχείρησής σας σήμερα

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 23 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2018 - Supply Chain Institute (Αγ. Κων/νου 40, Εμπορικό Κέντρο Αίθριο, Μαρούσι)

### ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΑ ΣΗΜΕΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗΣ

#### Στοιχεία Κοστολόγησης και Τιμολόγησης Μεταφορικού Έργου

- Γρήγορες επεμβάσεις σε σημεία που παρουσιάζουν υπερκατανάλώσεις πόρων σε σχέση με το παρεχόμενο έργο.
- ABC Ανάλυση του Μεταφορικού Κόστους (τζιρος, κερδοφορία, cash cycle)
- Οι έννοιες του κόστους και οι κατηγορίες αυτού, οι έννοιες των κέντρων ευθύνης και των κέντρων κόστους, η σύνδεσή τους με την γενική λογιστική. Παραδείγματα "χτισίματος" ενός συστήματος κέντρων κόστους σε μεταφορική εταιρία/τμήμα μεταφορών εταιρίας.
- Κοστολόγηση με βάση το logistics unit (full truck, pallet, κιβώτιο/κόλλα, κιλό, κυβικό μέτρο πατώματος)
- Benchmarks κόστους και πολιτικών τιμολόγησης από την αγορά για διάφορες κατηγορίες εμπορευμάτων
- Το κόστος των ΙΧ σε σύγκριση με τα ΔΧ
- Χαρακτηριστικά παραδείγματα από πραγματικές περιπτώσεις: 1) Μεταφορά, 2) Διανομή
- Εργασιακά θέματα (απασχόληση οδηγών)

#### Βελτιστοποίηση Σχεδιασμού για τη μείωση του κόστους

- Δυνατότητες Outsourcing με 3PL συνεργάτες και Μεταφορείς
- Διαχείριση Bidding και καθημερινών αναθέσεων μεταφορικού έργου
- Δομημένες διεργασίες προκήρυξης μεταφορικού έργου και επιλογής μεταφορέων για την διασφάλιση αποδοτικών συνεργασιών με γρήγορα αποτελέσματα
- Πλήρες σύστημα καταγραφής και αξιολόγησης των συνιστωσών του κόστους της μεταφοράς με αναφορές στη μέθοδο αποτύπωσης των σχετικών διαδικασιών, στην απόδοσή τους (inputs vs outputs), στη σύνδεσή τους με τα κέντρα κόστους και στον έλεγχό τους με τη χρήση KPIs standard.
- Εφαρμογή Εξελιγμένων Υπηρεσιών Logistics (4PL) στη μείωση κόστους

- SLAs και SOPs στη μεταφορά, ειδικά σχεδιασμένες για μείωση κόστους με παράλληλη διασφάλιση της ποιότητας και της ασφάλειας
- Ποια Πρότυπα και Πιστοποιήσεις διασφαλίζουν την επάρκεια, αξιοπιστία και απόδοση των πάροχων μεταφορικών υπηρεσιών (ISO, EN, ADR, HACCP)
- Η αναγκαιότητα μιας ολοκληρωμένης διαχείρισης του μεταφορικού έργου με τυποποίηση διαδικασιών και τεκμηρίωση της μεθοδολογίας

#### Κόστος και Ζητήματα Ασφάλειας και Περιβαλλοντικής Συμμόρφωσης στη Μεταφορά

- Ποιες οι κύριες πηγές κινδύνων και ποιοι οι κύριοι παράγοντες διακινδυνεύσεων για τον αποστολέα, μεταφορέα και παραλήπτη
- Εταιρική Διασφάλιση έναντι κινδύνων και απαιτήσεων συμμόρφωσης με νομοθεσία
- Ζητήματα Ασφάλειας, Υγιεινής και Security των μεταφορών στην εφοδιαστική αλυσίδα
- Περιβαλλοντικές απαιτήσεις και το κόστος του άνθρακα
- Έλεγχοι στον δρόμο, ποινές, πρόστιμα και ευθύνες Εμπλεκομένων
- Ειδικές απαιτήσεις (π.χ. ADR, ATP)
- Εταιρική Κοινωνική Υπευθυνότητα σε θέματα Μεταφορών

#### Βέλτιστος Προγραμματισμός και Εκτέλεση Μεταφορικού Έργου

- Βέλτιστες μεθοδολογίες και πρακτικές λιτής δρομολόγησης
- Κοστολόγηση Εναλλακτικών μοντέλων και σχεδιασμών
- Visibility, Shipment Tracking & Trace και POD λύσεις
- Εφαρμογή Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στις Μεταφορές
- Ψηφιακοί ταχογράφοι

ΑΥΤΟΝΟΜΟΣ ΟΔΗΓΟΣ - ΑΠΟ ΡΑΜΠΑ ΣΕ ΡΑΜΠΑ ΠΕΛΑΤΗ - ΜΕΤΑΧΕΙΡΙΣΜΕΝΟ ΟΧΗΜΑ - 144 ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ/ΕΤΟΣ

ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΑΡΑΔΟΧΕΣ ΣΕΝΑΡΙΟΥ	ΣΕΝΑΡΙΟΥ α1
ΤΡΑΚΤΟΡΕΣ	1
ΡΥΜΟΥΛΚΕΣ	1
ΤΙΜΗ ΑΓΟΡΑΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	50.000
ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΑΠΟΣΒΕΣΗΣ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	8
ΚΟΣΤΟΣ ΑΔΕΙΑΣ	30.000
ΕΝΑΠΟΜΕΝΟΥΣΑ ΑΞΙΑ	20%
ΟΔΗΓΟΣ	1
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ/ΕΤΟΣ	144
ΚΟΣΤΟΣ/ΛΙΤΡΟ ΚΑΥΣΙΜΟΥ (€)	1,2

ΔΟΜΗ ΚΟΣΤΟΥΣ	ΕΤΗΣΙΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΚΟΣΤΟΣ / ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ
ΚΟΣΤΟΣ ΑΠΟΣΒΕΣΗΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	8.000	8,8%	56
ΚΟΣΤΟΣ ΤΕΛΩΝ/ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ	3.500	3,9%	24
ΚΟΣΤΟΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ	6.500	7,2%	45
ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΥΣΙΜΩΝ	32.288	35,6%	224
ΚΟΣΤΟΣ ΔΙΟΔΙΩΝ	15.408	17,0%	107
ΚΟΣΤΟΣ ΟΔΗΓΩΝ	23.500	25,9%	163
ΚΟΣΤΟΣ ADMIN	1.500	1,7%	10
	<b>90.696</b>		
ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ			<b>630</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ ΧΩΡΙΣ ΟΔΗΓΟ			<b>467</b>



Με παραδείγματα και ασκήσεις κοστολόγησης

ΑΥΤΟΝΟΜΟΣ ΟΔΗΓΟΣ - ΑΠΟ ΡΑΜΠΑ ΣΕ ΡΑΜΠΑ ΠΕΛΑΤΗ - ΜΕΤΑΧΕΙΡΙΣΜΕΝΟ ΟΧΗΜΑ - 250 ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ/ΕΤΟΣ

ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΑΡΑΔΟΧΕΣ ΣΕΝΑΡΙΟΥ	ΣΕΝΑΡΙΟΥ α2
ΤΡΑΚΤΟΡΕΣ	1
ΡΥΜΟΥΛΚΕΣ	1
ΤΙΜΗ ΑΓΟΡΑΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	50.000
ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΑΠΟΣΒΕΣΗΣ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	8
ΚΟΣΤΟΣ ΑΔΕΙΑΣ	30.000
ΕΝΑΠΟΜΕΝΟΥΣΑ ΑΞΙΑ	20%
ΟΔΗΓΟΣ	1
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ/ΕΤΟΣ	250
ΚΟΣΤΟΣ/ΛΙΤΡΟ ΚΑΥΣΙΜΟΥ (€)	1,2

ΔΟΜΗ ΚΟΣΤΟΥΣ	ΕΤΗΣΙΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΚΟΣΤΟΣ / ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ
ΚΟΣΤΟΣ ΑΠΟΣΒΕΣΗΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	8.000	8,8%	56
ΚΟΣΤΟΣ ΤΕΛΩΝ/ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ	3.500	3,9%	24
ΚΟΣΤΟΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ	4.750	5,2%	33
ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΥΣΙΜΩΝ	56.055	61,8%	389
ΚΟΣΤΟΣ ΔΙΟΔΙΩΝ	26.750	29,5%	186
ΚΟΣΤΟΣ ΟΔΗΓΩΝ	23.500	25,9%	163
ΚΟΣΤΟΣ ADMIN	2.500	2,8%	17
ΕΤΗΣΙΟ ΚΟΣΤΟΣ	<b>125.055</b>		
ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ			<b>500</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ ΧΩΡΙΣ ΟΔΗΓΟ			<b>406</b>

# ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ. ΠΟΣΟ ΚΑΛΑ ΤΟ ΕΛΕΓΧΟΥΜΕ? ΜΠΟΡΟΥΜΕ ΝΑ ΤΟ ΜΕΙΩΣΟΥΜΕ?

## Αυξήστε τη ρευστότητα της επιχείρησής σας σήμερα

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 23 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2018 - Supply Chain Institute (Αγ. Κων/νου 40, Εμπορικό Κέντρο Αίθριο, Μαρούσι)

ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ

### ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ



#### Πληροφορίες Εταιρείας / Οργανισμού

Επωνυμία Εταιρείας / Οργανισμού:

Ταχ. Διεύθυνση:

Ταχ. Κώδικας:

Πόλη:

Τηλ.:

Fax:

E-mail:

website:

ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΚΑΙ ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟΥ:

Πλήρης Επωνυμία Εταιρείας/ Οργανισμού:

Δραστηριότητα:

Α.Φ.Μ.:

Δ.Ο.Υ.:

Τηλ.:

Fax:

Αποστολή τιμολογίου υπόψη:

#### Πληροφορίες συμμετεχόντων

1ος συμμετέχοντας:

Όνοματεπώνυμο:

θέση:

E-mail:

2ος συμμετέχοντας:

Όνοματεπώνυμο:

θέση:

E-mail:

3ος συμμετέχοντας:

Όνοματεπώνυμο:

θέση:

E-mail:

#### Κόστος συμμετοχής

1 συμμετοχή: **300€** + φπα, 2 συμμετοχές: **270€** + φπα έκαστη, 3 συμμετοχές και άνω: **240€** + φπα έκαστη.

Στην τιμή δεν περιλαμβάνεται ο αναλογούν ΦΠΑ.

**ΤΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ ΕΠΙΔΟΤΕΙΤΑΙ ΑΠΟ ΤΟ ΛΑΕΚ, ΚΑΤΑΛΗΚΤΙΚΗ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 16 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2018**

**ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ:** Η συμμετέχουσα επιχείρηση / οργανισμός καταβάλλει με τη δήλωση συμμετοχής, το σύνολο του κόστους συμμετοχής. Η καταβολή γίνεται μέσω τραπεζικής κατάθεσης στο λογαριασμό του δικαιούχου Supply Chain Institute:

**ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ: Αρ.5014-035505-261 IBAN: GR 3901720140005014035505261**

**ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ: Αρ. 710/470170-42 IBAN: GR 3601107100000071047017042**

**ALPHA BANK: Αρ.146002320014886 IBAN: GR 2201401460146002320014886**

Παρακαλούμε αποστείλατε την απόδειξη πληρωμής στο fax 2106183999 ή σκαναρισμένη μέσω e-mail στο info@scisce.eu. Η απόδειξη πληρωμής χρειάζεται να αναφέρει την επωνυμία της εταιρίας και την αιτιολογία «ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ».

Σε περίπτωση ακύρωσης μετά την 16/11, η διοργάνωση τιμολογεί το 50% του συνολικού κόστους συμμετοχής ενώ σε περίπτωση μη ειδοποίησης για ακύρωση, η διοργάνωση τιμολογεί κανονικά τη συμμετοχή.

Υπογραφή:

Όνομα υπογράφοντος:

Ημερομηνία:

#### ΟΡΟΙ & ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Σας ενημερώνουμε ότι στη βάση δεδομένων μας διατηρούμε τα ως άνω προσωπικά σας στοιχεία με σκοπό να σας εξυπηρετήσουμε και να σας ενημερώνουμε για παρόμοιες δράσεις όπως αυτή που έχετε επιλέξει να συμμετέχετε (σεμινάρια, συνέδρια ή πιστοποίηση). Σας δηλώνουμε ότι δεν πρόκειται να αποκαλύψουμε, δημοσιοποιήσουμε, ανταλλάξουμε και γενικά να χρησιμοποιήσουμε για οποιοδήποτε άλλο σκοπό, τα προσωπικά σας στοιχεία πλην της προαναφερμένης εξυπηρέτησης και ενημέρωσής σας ή εφ' όσον είστε πελάτης μας λόγω των υποχρεώσεων που προκύπτουν από τη συνεργασία μας -πχ έλεγχος ΛΑΕΚ- είναι πιθανό να χρησιμοποιήσουμε τα απαραίτητα -και μόνο- στοιχεία που θα μας ζητηθούν από την αρμόδια αρχή. Δεσμευόμαστε ότι θα προστατεύουμε τα στοιχεία σας, από κάθε ανεξουσιοδοτητή πρόσβαση και ότι δεν πρόκειται να γνωστοποιηθούν σε τρίτους, παρά μόνο σε περίπτωση που ορίζεται ή επιβάλλεται από το νόμο. Τέλος δεσμευόμαστε ότι θα διεκπεραιώσουμε μέσα στα νόμιμα πλαίσια κάθε αίτημα σας για πρόσβαση σας, διαρθρωση, διαγραφή δεδομένων σας από τη βάση μας, καθώς και οποιοδήποτε αίτημα βάσει των δικαιωμάτων σας όπως ορίζονται από τον Κανονισμό (ΕΕ) 2016/679 Ε.Κ. και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016 (GDPR).

- Τα προσωπικά σας δεδομένα είναι προσβάσιμα από εξουσιοδοτημένο προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και από τρίτα νομικά ή φυσικά πρόσωπα, που ενεργούν για λογαριασμό της, ως εκτελούντες την επεξεργασία, στο πλαίσιο ειδικής συμφωνίας περί προστασίας προσωπικών δεδομένων που έχουμε καταρτίσει μαζί τους.

- Ο χρόνος διατήρησης των προσωπικών σας δεδομένων στη βάση μας προβλέπεται μόνο για το χρονικό διάστημα που απαιτείται για τους σκοπούς επεξεργασίας τους. Πέραν του χρονικού αυτού διαστήματος, τα δεδομένα σας θα διαγράφονται με ασφαλή τρόπο.