

Άξονες-δράσεις του logistics μοντέλου της επόμενης 5ετίας

Από το



στον



Σταμάτης Ανδριανόπουλος,
Executive Consultant, **PLANNING AE**

Οκτώβριος 2019



Ενδεικτικό πελατολόγιο

*Achieving
Excellence Together*

							
P	L	A	N	N	I	N	G

SOLU

CHAIN
CUSTOMER
ITUTE
UNNING

Ο πιο διαχρονικός σας κρίκος στο supply chain



30 YEARS

|P|L|A|N|N|I|N|G|

*Achieving
Excellence
Together*

ΜΑΣ ΕΜΠΙΣΤΕΥΤΗΚΑΝ (ενδεικτικά)



ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ:

Αγ. Κωνσταντίνου 40, Συγκρότημα "ΑΙΘΡΙΟ", Μαρούσι, 151 24, ΑΘΗΝΑ, ΕΛΛΑΔΑ

(+30) 210 6183800

info@planning.gr

(+30) 210 6183999

www.planning.gr

Ενδεικτικά έργα τελευταίας 3ετίας

 <p>Σχεδιασμός, διαχείριση & υλοποίηση του προγράμματος «Πρωώθηση λειτουργικής ευελιξίας & οργανωτικής καινοτομίας στις ελληνικές επιχειρήσεις»</p>	 <p>Εξειδίκευση του στρατηγικού σχεδίου Logistics και σύνταξη του action plan υλοποίησής του</p>	 <p>Ανάδειξη δυναμικής αγοράς (marketing mix) σε διεθνές και εθνικό επίπεδο, εμπορευματοικό πάρκο Θριάσιου πεδίου και επηρεασμός στρατηγικής κτηριακών χώρων & τεχνικών προδιαγραφών, risk analysis</p>	 <p>Διαμόρφωση στρατηγικής και του νέου επιχειρησιακού σχεδίου του λιμένα στη λογική των συμβάσεων παραχώρησης και με άξονα τις διεθνείς εμπορευματικές μεταφορές</p>	 <p>Διαμόρφωση στρατηγικής δικτύου κέντρων αποθήκευσης και διανομής – Master Layout & Χωροταξική, Λειτουργική, Μηχανογραφική & Διοικητική μελέτη νέου κέντρου αποθήκευσης και διανομής – Οργάνωση των νέων υπηρεσιών Same Day Delivery & Service</p>	 <p>Υπηρεσίες αναβάθμισης των υπηρεσιών logistics (contract logistics, control tower, σιδηροδρομική εταιρεία, σχεδιασμός & βελτιστοποίηση αποθηκευτικών χώρων)</p>
 <p>Χωροταξική, Λειτουργική, Μηχανογραφική & Διοικητική Μελέτη νέου κέντρου αποθήκευσης και διανομής για τις εταιρείες του Ομίλου. Project Management.</p>	 <p>Αναδιοργάνωση εφοδιαστικής αλυσίδας του Ομίλου σε Ελλάδα, Βουλγαρία, Ρουμανία. Υπολογισμός αποθηκευτικών αναγκών, επιλογή αυτοματισμών αποθήκευσης, μηχανογραφικές προδιαγραφές WMS</p>	 <p>Λειτουργικές και χωροταξικές παρεμβάσεις στο υφιστάμενο κέντρο αποθήκευσης και διανομής στο Κρουνέρι με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας</p>	 <p>Σχεδιασμός σύγχρονου συστήματος αποθήκευσης τύπου pallet shuttle σε εμβαδόν κτηρίου 42 στρεμμάτων και κοστολόγηση της επένδυσης και της λειτουργίας του</p>	 <p>Καταγραφή, αποτύπωση και ανασχεδιασμός επιχειρησιακών διεργασιών για τη βελτίωση των λειτουργιών 3 τμημάτων της εταιρείας</p>	 <p>Ανασχεδιασμός κέντρου αποθήκευσης (χωροταξικά, λειτουργικά, μηχανογραφικά, διοικητικά) και πλήρες project management υλοποίησης μέχρι το go live</p>
 <p>Υπολογισμός κόστους operations για τη λειτουργία νέας εταιρείας διανομών σε πελάτες HORECA. Ανακατανομή & Αναδιοργάνωση διαδικασιών κυκλώματος Logistics & Customer Service της CTC Argosy. Λεπτομερειακός σχεδιασμός νέου κέντρου αποθήκευσης και διανομής ψυχόμενων προϊόντων</p>	 <p>Χωροταξική μελέτη και υποστήριξη στη λειτουργική και μηχανογραφική οργάνωση της αποθήκης ανταλλακτικών. Προτάσεις διαχείρισης αποθέματος. Τροφοδοσία ex van για τις επισκευές των σημείων έκδοσης και ελέγχου των εισιτηρίων στους σταθμούς</p>	 <p>Αναδιοργάνωση διαδικασιών, πρόβλεψη & ζήτησης αγορών, αποθήκευσης, χορήγησης & διανομής φαρμάκων του ΙΦΕΤ, με στόχο τη βελτιστοποίηση του κυκλώματος Supply Chain/Logistics</p>	 <p>Αναδιοργάνωση κυκλώματος Logistics της εταιρείας Superhome Center στην Κύπρο</p>	 <p>Διαδικασία bidding για τη συνεργασία της ALUMIL με πάροχο 3PL για την αποθήκευση και διακίνηση εξαρτημάτων</p>	 <p>Αναδιαμόρφωση συστήματος διαχείρισης παγίων και κατηγοριοποίησης παγίων. Σχεδιασμός και υλοποίηση διαδικασίας της απογραφής της αποθήκης πάγιου υλικού</p>

Ο ομιλητής

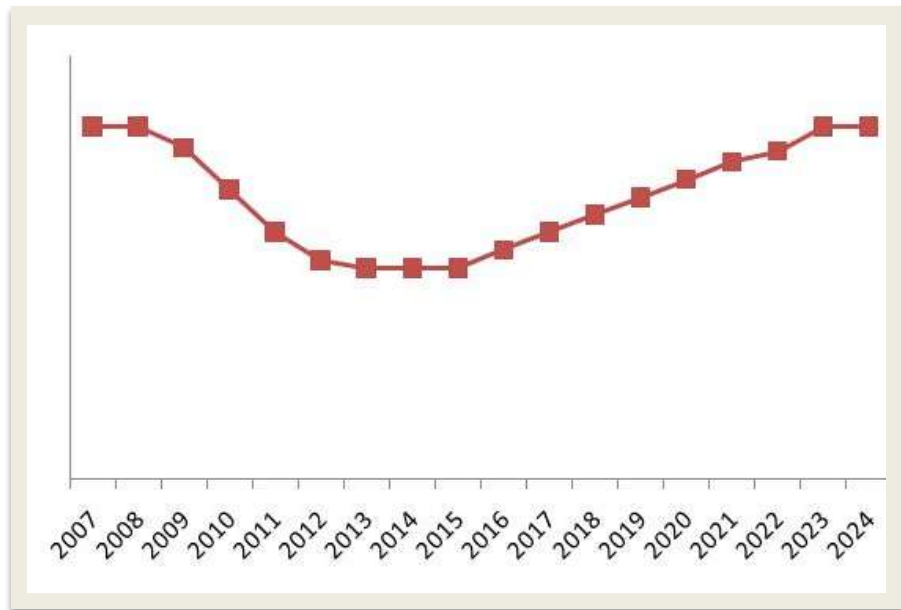
Σταμάτης Ανδριανόπουλος

Είναι **Μηχανολόγος Ηλεκτρολόγος**, Μηχανικός Παραγωγής **ΕΜΠ**, **ιδρυτής** και Executive Consultant της εταιρείας συμβούλων επιχειρήσεων **PLANNING A.E.** και **επιστημονικός συνεργάτης** του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου στο **Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών**. Έχει εκπονήσει, κατά τη διάρκεια της υπέρ-25ετούς καριέρας του, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, περισσότερα από **400 έργα Supply Chain** και γενικότερης αναδιοργάνωσης επιχειρήσεων. Επίσης, έχει σημαντικό εκπαιδευτικό έργο ως εισηγητής σε πολυάριθμα σεμινάρια, συνέδρια, κλπ. Τα **σεμινάριά** του έχουν παρακολουθήσει περισσότερα από **25.000 στελέχη** Ελληνικών επιχειρήσεων.

Reach me at: s.andrianopoulos@planning.gr



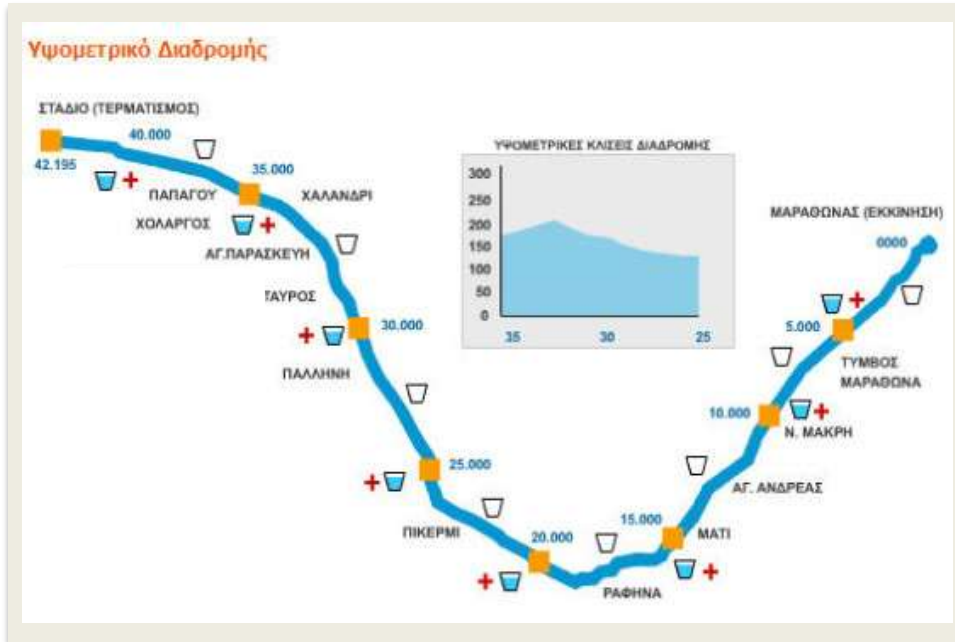
Σκοποί & Στόχοι Επιχείρησης



- Η προηγούμενη 10ετία ήταν ΑΜΥΝΤΙΚΗ «Surviving the Storm (StS)». Cost Cutting. Τα 3 ΑΠΟ (Αποπροϊοντοποίηση – Αποπελατοποίηση – Αποπρομηθευτοποίηση)
- Η νέα 10ετία θα είναι «ΕΠΙΘΕΤΙΚΗ». Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ έρχεται (είτε 2,5%, είτε 3,5% ο τζίρος αγοράς μεγαλώνει)
- Αλλαγή κουλτούρας απαιτείται. Μέχρι στιγμής σε συντριπτικό βαθμό κυριαρχεί η παλιά του Cost Cutting



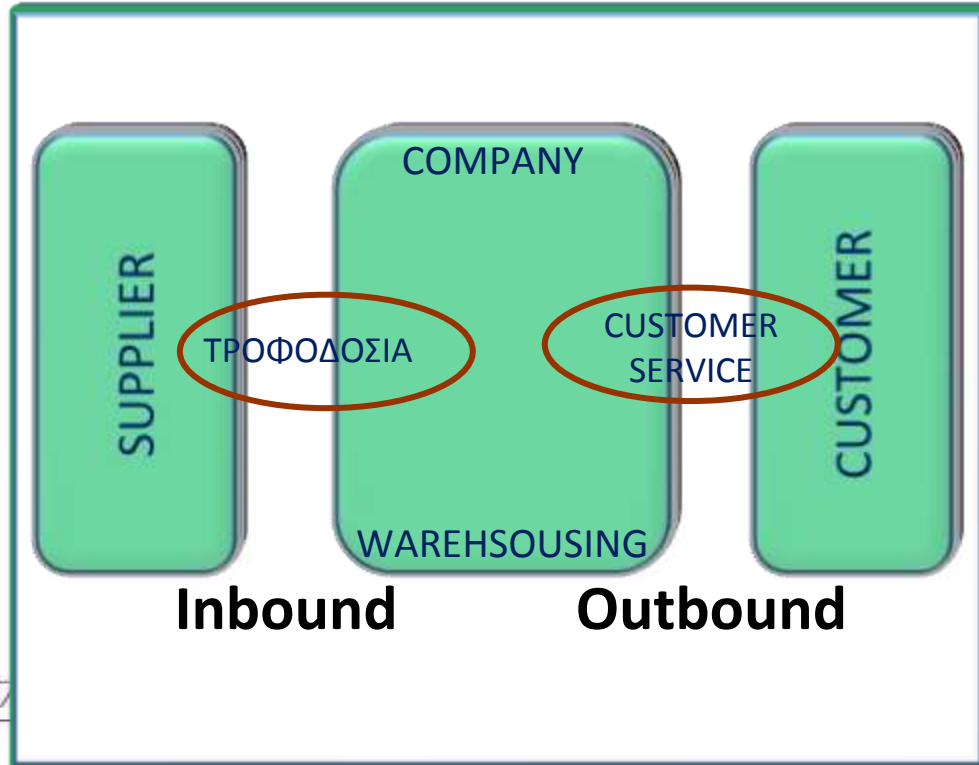
Σκοποί & Στόχοι Επιχείρησης



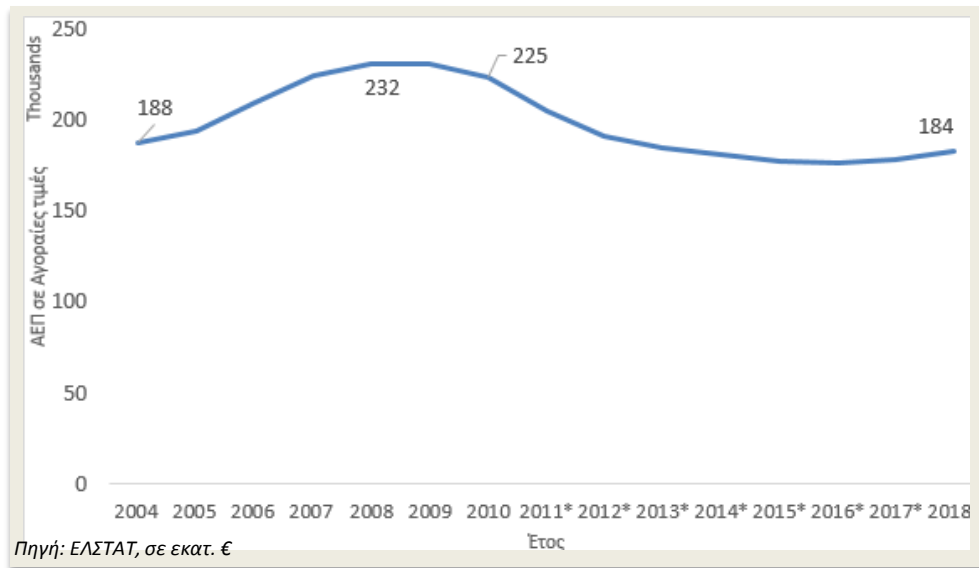
- Όντως φαίνεται ότι τελείωσε η ανηφόρα. Φτάσαμε Γέρακα. Αρχίζει η κατηφόρα προς Παναθηναϊκό Στάδιο. Αλλά έχει πολύ ΜΑΡΑΘΩΝΙΟ ακόμα. Και η κατηφόρα είναι εξ' ίσου επίπονη και επικίνδυνη με την ανηφόρα (δρόμος καμήλας).
- Ένας μέσος μαραθωνοδρόμος τρέχει 40, 50, 60 km. Στα τελευταία 10 km αρχίζουν τα προβλήματα που τον οδηγούν σε εγκατάλειψη του μαραθωνοδρόμου.



Σχηματική απεικόνιση της εφοδιαστικής αλυσίδας



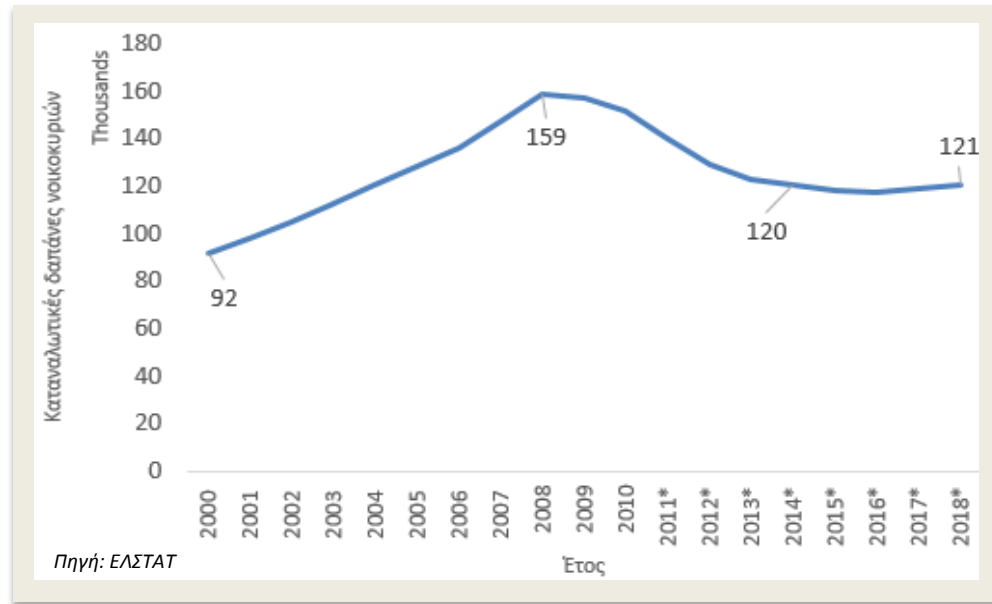
Ρυθμός ανάπτυξης οικονομίας



- Ο ρυθμός ανάπτυξης της οικονομίας κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2019 υπολογίζεται σε +3.0%. Ο προβλεπόμενος ρυθμός ανάπτυξης την επόμενη 3ετία είναι 2,4% και από αρκετούς αναλυτές εκτιμάται και μεγαλύτερος. Άρα μεγαλύτερη καταναλωτική ισχύς, άρα ζήτηση
- Διεθνοποίηση εμπορίου (εισαγωγές – εξαγωγές)

1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011*	2012*	2013*	2014*	2015*	2016*	2017*	2018*
129.111	139.033	147.083	158.164	172.933	187.959	194.876	210.504	224.994	231.915	231.583	224.521	205.389	191.915	185.006	181.991	177.874	176.920	179.144	183.704
	7,7%	5,8%	7,5%	9,3%	8,7%	3,7%	8,0%	6,9%	3,1%	-0,1%	-3,0%	-8,5%	-6,6%	-3,6%	-1,6%	-2,3%	-0,5%	1,3%	2,5%

Εξέλιξη Καταναλωτικών δαπανών των νοικοκυριών στην Ελλάδα

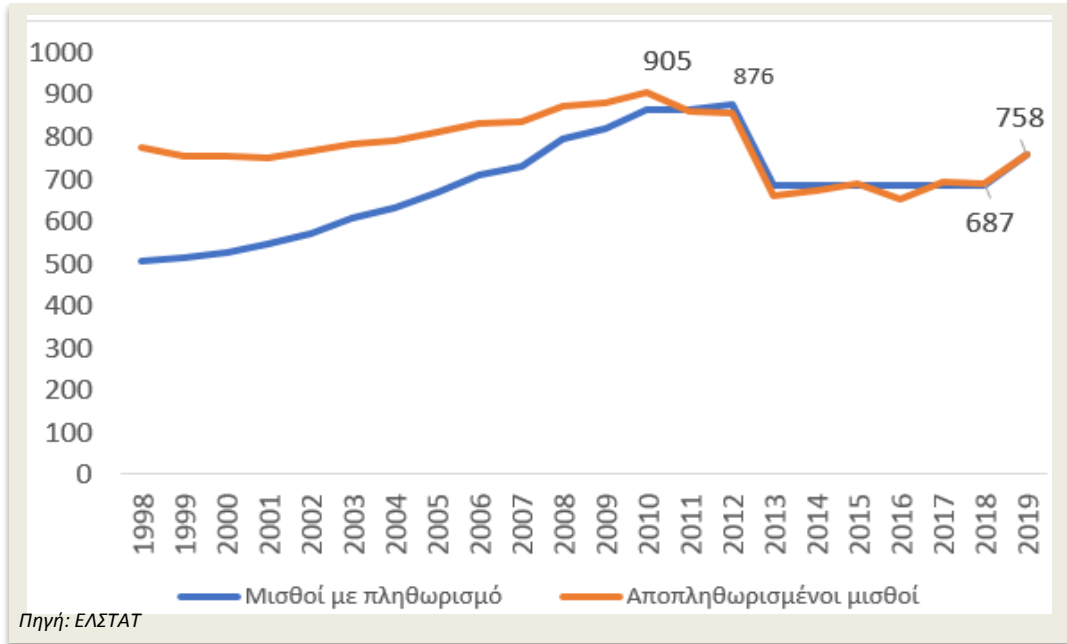


- Η καταναλωτική ισχύς έπεσε στο 73% μεταξύ 2008-2018.
- Η αποθεματοποίηση του καταναλωτή τα τελευταία 1,5-2 χρόνια ανεβαίνει
- Μετά την αναδιάρθρωση των τραπεζών, ευκολότερος μεγαλύτερος δανεισμός
- Ευκολότερη χρηματοδότηση επενδύσεων
- Υψηλότερα αποθέματα στην εφοδιαστική αλυσίδα από τον supplier μέχρι τον consumer

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011*	2012*	2013*	2014*	2015*	2016*	2017*	2018*
91.511	97.608	105.106	112.780	120.707	128.557	136.001	147.079	159.108	157.389	152.038	139.855	128.866	122.909	120.500	118.140	117.181	118.847	120.573
	6,7%	7,7%	7,3%	7,0%	6,5%	5,8%	8,1%	8,2%	-1,1%	-3,4%	-8,0%	-7,9%	-4,6%	-2,0%	-2,0%	-0,8%	1,4%	1,5%

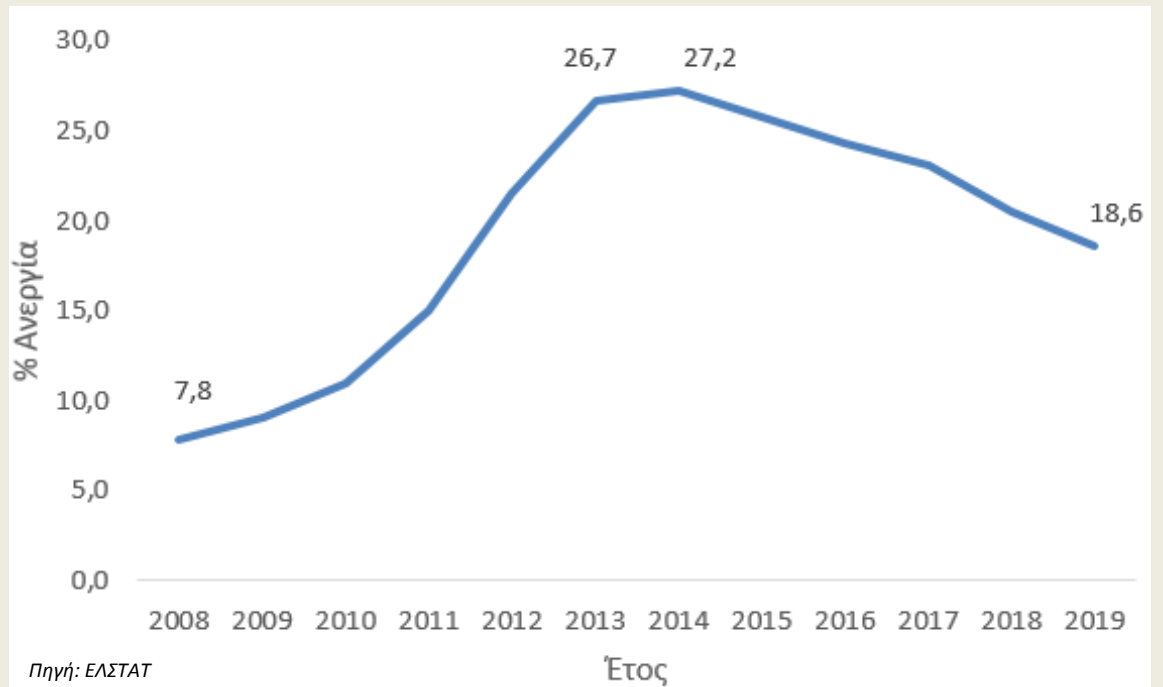
- ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΣ ΤΖΙΡΟΣ ΑΓΟΡΑΣ
- ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ ΕΜΠΟΡΙΟΥ (ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ – ΕΞΑΓΩΓΕΣ)
- ΥΨΗΛΟΤΕΡΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΑΠΟ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΗ ΜΕΧΡΙ SUPPLIER



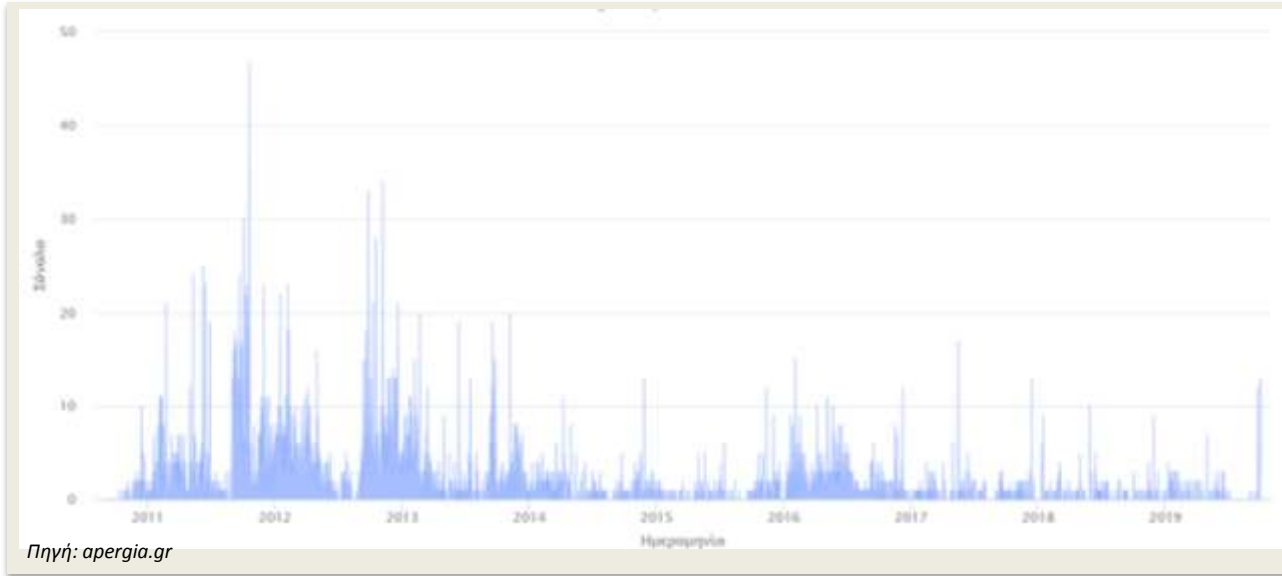


- Η εκτίμηση είναι ότι στη 5ετία το κόστος μισθοδοσίας (βασικός) θα κυμανθεί στα logistics στα 20.000€ από 15.000€ που ήταν το 2018

Διακύμανση ανεργίας



- Η διαθεσιμότητα εργασίας μειώνεται. Πλέον στις αγγελίες εργασίας απαντά το 20% σε σχέση με ότι απαντούσε πριν 4-5 χρόνια.



- Οι εργατικές αναστατώσεις και άρα οι χαμένες εργατοώρες λόγω αυτών έχουν μειωθεί αρκετά, αλλά εκτιμάται ότι θα αυξηθούν μάλλον αρκετά

Έλλειψη διαθεσιμότητας προσωπικού Middle & Upper Management

- Μεγάλο μέρος του κατηρτισμένου εργατικού δυναμικού έφυγε έξω (brain drain). Δυσκολία στελέχωσης σε managerial επίπεδο. Θα υπάρξει ρεύμα επιστροφής (brain gain) αλλά μετά την 3ετία και με υψηλότερες οικονομικές απαιτήσεις

ΆΡΑ ΑΠΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΟ ΕΡΓΑΤΙΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΧΡΗΣΗ ΣΥΓΧΡΟΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

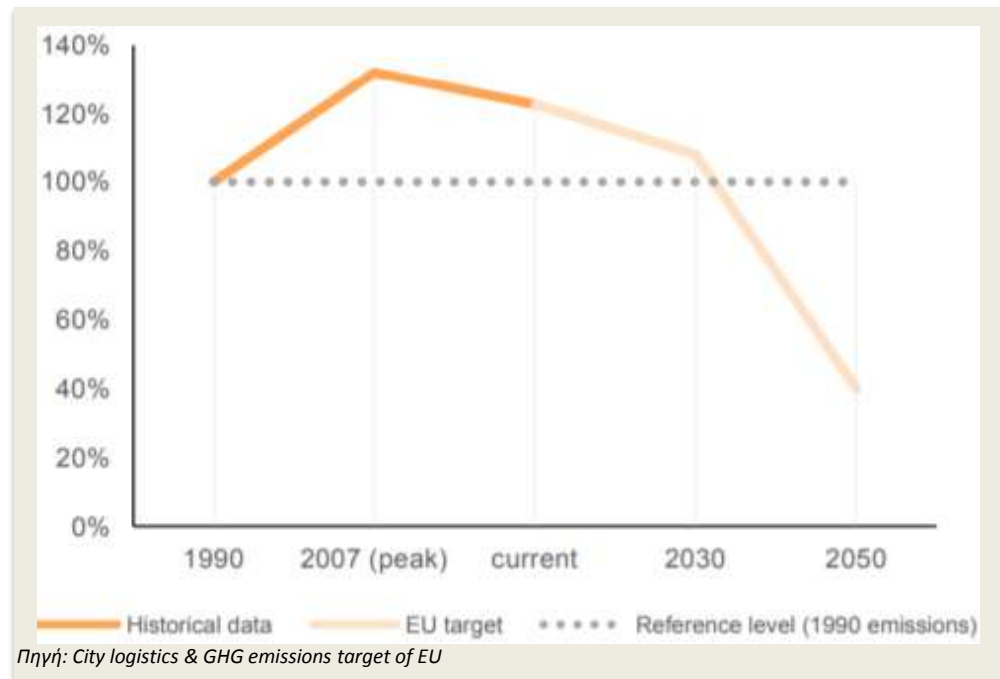
- 1 εξοικονομούμενος εργαζόμενος για 5ετή απόσβεση σε 2 βάρδιες επιτρέπει επένδυση:
$$2 \times 5 \times 18.000 = 180.000\text{€}$$
- Εάν υπάρχει και επιδότηση π.χ. 30%, τότε το παραπάνω νούμερο γίνεται:
$$180.000 / 0,7 = 257.000\text{€}$$
- Οι πολυεθνικές ζητούν 3ετή απόσβεση, οπότε τα νούμερα γίνονται αντίστοιχα
$$108.000 / 155.000$$



- ΥΨΗΛΟΤΕΡΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΜΕ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟ ROTATION, ΑΠΕΡΓΙΕΣ, ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ



Στόχος της Ευρώπης για GHG εκπομπές



Καθορισμένοι στόχοι ευρωπαϊκής ένωσης για την εξάλειψη του άνθρακα από την αστική διανομή

CO2 – free City Logistics μέχρι το 2030
στα Ευρωπαϊκά Αστικά Κέντρα

Απομάκρυνση συμβατικών οχημάτων από τις πόλεις **-50%** λιγότερα μέχρι 2030
-100% μέχρι 2050

10% μερίδιο ΑΠΕ στη μεταφορά μέχρι το 2020
-70% μείωση εξάρτησης από πετρέλαιο μέχρι το 2050
Διείσδυση Καθαρότερων Τεχνολογιών Μεταφορών



London



- ❑ Congestion pricing scheme σε ζώνη μεγέθους 42 km2
 - Αναγνώριση πινακίδων μέσω αυτοματοποιημένου κυκλώματος καμερών
 - Χρέωση κατά την είσοδο, κίνηση ή στάθμευση
 - 174 σημεία ελέγχου

Stockholm



- ❑ Congestion pricing scheme σε ζώνη μεγέθους 35 km2
 - tag and beacon system
 - Σε κάθε όχημα υπάρχει transponder περιορισμένης κυκλοφορίας
 - Αναγνώριση μέσω αυτοματοποιημένου κυκλώματος καμερών των οχημάτων που δεν έχουν transponder

Singapore



- ❑ Congestion pricing scheme σε ζώνη περιορισμένου μεγέθους
 - Συσκευή IU στο ταμπλό των οχημάτων
 - Έξυπνη κάρτα φορτωμένη με χρήματα στο ταμπλό των οχημάτων
 - Αναγνώριση μέσω αυτοματοποιημένου κυκλώματος καμερών του τύπου του οχήματος, καθώς και της κυκλοφοριακής συμφόρησης της διαδρομής σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή.

Amsterdam



- ❑ Ειδικά σκάφη ως πλωτά κέντρα διανομής
 - Μεταφορά εμπορευμάτων μέσω των καναλιών
 - Γύρω από τα κανάλια ποδηλάτες συλλέγουν δέματα & έγγραφα

Στην **PLANNING** υλοποιούμε το έργο **log-Attica** με σκοπό την βιώσιμη αναδιοργάνωση των αστικών **logistics** της Αττικής

Τρεις πυλώνες του έργου **Log-Attica**



Κρίσιμη παράμετρος ο σχεδιασμός και προώθηση των αναγκαίων υποδομών αστικών logistics

Κριτήρια σχεδιασμού και ανάπτυξης των κέντρων ενοποίησης εμπορευμάτων

Σχεδιασμός & Χωροθέτηση



Οργάνωση και νομοθέτηση



- Καθορισμός χρήσεων γης και νομοθετικές ρυθμίσεις όπου απαιτούνται
- Προώθηση μέσω ΣΔΙΤ ή σύμβασης παραχώρησης
- Ρυθμίσεις θεμάτων ανταγωνισμού

Μίγμα υποδομών logistics

Level 1:
Athens Logistics Gateway



Level 2:
Freight Hotels σε επιλεγμένες αστικές ζώνες



Level 3
micro warehouses σε πυκνο- κατοικημένες περιοχές



Συνολικός σχεδιασμός με την θεσμοθέτηση κινήτρων & απαγορεύσεων πρόσβασης στα αστικά κέντρα

Κανόνες πρόσβασης
στο κέντρο



Πράσινες ζώνες

Χρονικά Παράθυρα

Περιορισμοί τονάζ

Καθαρά οχήματα

Ειδικοί χώροι city
logistics



Un-loading zones

Freight lanes

Freight lanes

Micro consolidation
areas

Συστήματα ελέγχου και
χρέωσης



Congestion charging

Environmental tolls

e-monitoring

Cordon pricing

- ΔΥΣΚΟΛΟΤΕΡΗ ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ ΣΤΟΝ ΑΣΤΙΚΟ ΙΣΤΟ
- CITY LOGISTICS
- ΜΕΙΩΣΗ CFP



Μέχρι τον Ιανουάριο του 2020 οι εγκαταστάσεις logistics και αποθήκευσης υποχρεούνται να έχουν αδειοδοτηθεί ως ΚΑΔ*

Αφορά όλα τα ΚΑΔ⁽²⁾, όλων των κλάδων και σε κάθε περιοχή της χώρας

3PL providers

Χονδρεμπόριο

ΚΑΔ Παραγωγικών & Βιομηχανικών επιχειρήσεων

Μεταφορικές εταιρείες

Κέντρα Διανομής Εταιρειών Λιανικής

Νόμος
4302/2014

(Α' 225)

Από τον Μάιο του 2017 οι δραστηριότητες logistics ασκούνται αποκλειστικά και μόνο στα ΚΑΔ του Νόμου 4302/2014

ΚΥΑ
ΜΑΙΟΥ 2017

(Β' 1668/16-5-2017)

Εντός δύο ετών, όλες οι εγκαταστάσεις ΚΑΔ πρέπει να έχουν αδειοδοτηθεί σύμφωνα με απαιτήσεις της συγκεκριμένης ΚΥΑ

Νόμος
4605/2019

(Α' 52)

Τα ΚΑΔ μπορούν να εγκαθίστανται και σε περιοχές χωρίς θεσμοθετημένες χρήσεις γης

*ΚΑΔ: Κέντρο Αποθήκευσης & Διανομής,

†Ν. 4605/2019 (Α' 52), Άρθρο 22: Τροποποίηση διατάξεων του Ν. 4302/2014



καταληκτική ημερομηνία συμμόρφωσης

Καθώς η καταληκτική ημερομηνία πλησιάζει, ελάχιστες εγκαταστάσεις logistics έχουν αδειοδοτηθεί

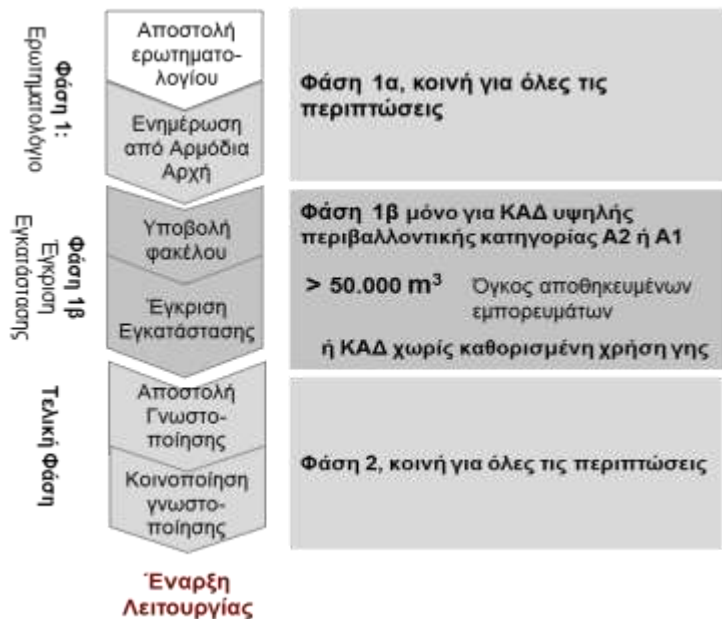


Αποτύπωση «αχακτήρισης» Θριάσιου

Από τον Απρίλιο του 2019 είναι πλέον εφικτή η αδειοδότηση των εγκαταστάσεων στην «αχακτήριση» του Ασπροπύργου

(Ν. 4605/2019*)

Ξεκάθαρη διαδικασία αδειοδότησης, αρκεί να πληρούνται οι απαιτούμενες προϋποθέσεις



Βασικά στοιχεία φακέλου έγκρισης εγκατάστασης ΚΑΔ



Θεωρημένο τοπογραφικό σχεδιάγραμμα της περιοχής



Έγκριση Κυκλοφοριακής Σύνδεσης



Σχέδια σήμανσης περιβάλλοντος χώρου και εισόδου-εξόδου ΚΑΔ



Διάγραμμα κάλυψης κτιριακών εγκαταστάσεων



Πιστοποιητικό Ενεργητικής Πυροπροστασίας



Έγκριση περιβαλλοντικών όρων

Λοιπές εγκρίσεις, πιστοποιητικά



- Οικοδομική άδεια (τακτοποίηση)
- Βεβαιώσεις Μηχανικών
- Ειδικές Εγκαταστάσεις (π.χ. ADR, ασφάλεια τροφίμων)
- Ειδικές βεβαιώσεις αρμόδιων υπηρεσιών

Κύριοι όροι δόμησης ανά τύπο εγκατάστασης και χρήση γης



Εμπορευματικά Πάρκα συμβάσεων παραχώρησης ΓΑΙΑΟΣΕ ⁽¹⁾

ΘΡΙΑΣΙΟ, ΓΚΟΝΟΥ

- Κάλυψη μέχρι **60%**
- Δόμηση **1,65**
- **H < 19m** (+30% για ειδικές σ/δ υποδομές)



Επιχειρηματικό Πάρκο⁽²⁾

Υψηλής όχλησης > 150 στρ.
Χαμηλής όχλησης > 100 στρ.
Εφοδιαστικής > 50 στρ

- Κάλυψη μέχρι **70%**
- Δόμηση μέχρι **1,60** για βιομηχανίες, ενώ μέχρι **1,20** για άλλες χρήσεις
- Ύψος < **32 m** για ειδικές εγκαταστάσεις
25% ελάχιστο για κοινόχρηστους και κοινωφελείς χώρους



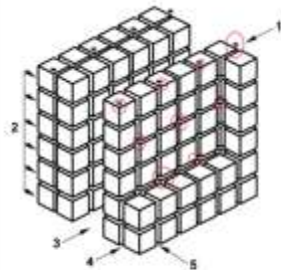
Ασπρόπυργος

Σε άλλες περιοχές
Ανάλογα με ισχύοντα ΓΠΣ,
ΣΧΟΟΑΠ, ΖΟΕ, ΤΧΣ, ΕΧΣ

- **Βιομηχανία: 40%** Κάλυψη & **0,9** Δόμηση
- **Χονδρεμπόριο: 20%** Κάλυψη & **0,3** Δόμηση
- Παντού: **H=11m** (+1,5m στέγη), Όγκος βάσει ΝΟΚ
- **Αίτηση σε ΚΕΣΥΠΟΘΑ για καθ' ύψος υπέρβαση**

(1) Νόμος 4530/2016, Άρθρο 79, (2) Νόμος 3982/2011

Για την αποφυγή In-Rack Sprinklers, τοποθετούνται ESFR τα οποία αλλάζουν τον κλασσικό σχεδιασμό της αποθήκης

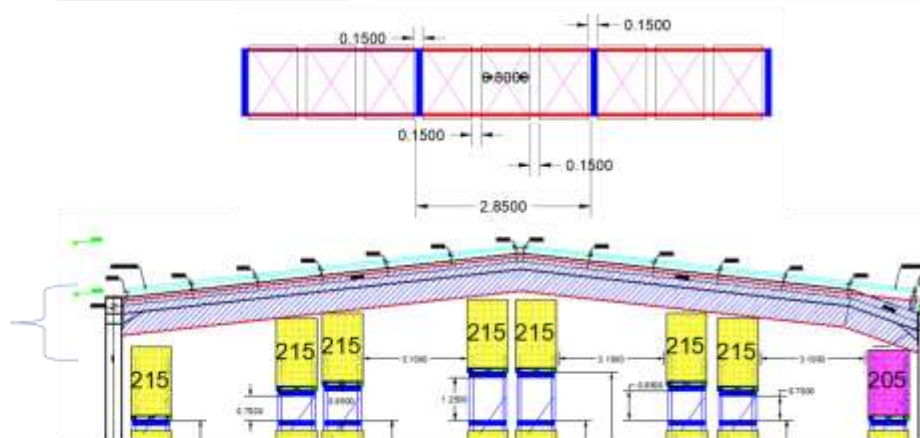


Η ελάχιστη απόσταση ανάμεσα σε σειρές παλετών είναι 0,15 m (4)

Ελάχιστη απόσταση ανάμεσα σε παλέτες ενός φατνώματος είναι τα 0,10 m (για in-rack) και τα 0,15 m (για ESFR) (5)
Αυτό σημαίνει αλλαγή της δοκίδας από 2,70 σε 2,75 m

Η χρήση ESFR απαιτεί ελεύθερο αέρα τουλάχιστον 1,0 m από την κεφαλή του Sprinkler

Για την αποφυγή In-Rack, μέγιστο ύψος αποθήκευσης είναι τα 10,7 m



Παράδειγμα αποθήκης με ESFR

Με βάση τον νέο νόμο, όλα τα ΚΑΔ (logistics) κατατάσσονται στην κατηγορία Ζ2

Βιομηχανία

Μέγιστος όγκος πυροδιαμερίσματος (σε μ ³)				
Κατηγορία βιομηχανικού κτιρίου	Μονώροφα	Πολυώροφα	Υπόγειο	Συντελεστής προσαύξησης λόγω εγκατάστασης αυτόματου συστήματος πυρόσβεσης με νερό (καταιονισμού ύδατος) (*)
Z ₁	60.000	18.000	8.000	2
Z ₂	30.000	12.000	5.000	2
Z ₃	24.000	9.000	4.000	2

* Συντελεστής αύξησης του όγκου σε περίπτωση που εγκαθίσταται αυτόματο σύστημα πυρόσβεσης με νερό (καταιονισμού ύδατος) στο πυροδιαμέρισμα.

Αποθήκη

Μέγιστος όγκος πυροδιαμερίσματος (σε μ ³)				
Κατηγορία βιομηχανικού κτιρίου	Μονώροφα	Πολυώροφα	Υπόγειο	Συντελεστής προσαύξησης λόγω εγκατάστασης αυτόματου συστήματος πυρόσβεσης με νερό (καταιονισμού ύδατος) (*)
Z ₁	60.000	12.000	4.000	2
Z ₂	40.000	9.000	3.000	2
Z ₃	24.000	6.000	2.000	2

* Συντελεστής αύξησης του όγκου σε περίπτωση που εγκαθίσταται αυτόματο σύστημα πυρόσβεσης με νερό (καταιονισμού ύδατος) στο πυροδιαμέρισμα.

Source: Προεδρικό Διάταγμα 41/2018 - ΦΕΚ 80/Α/7-5-2018

- ## SOLUTIONS 7

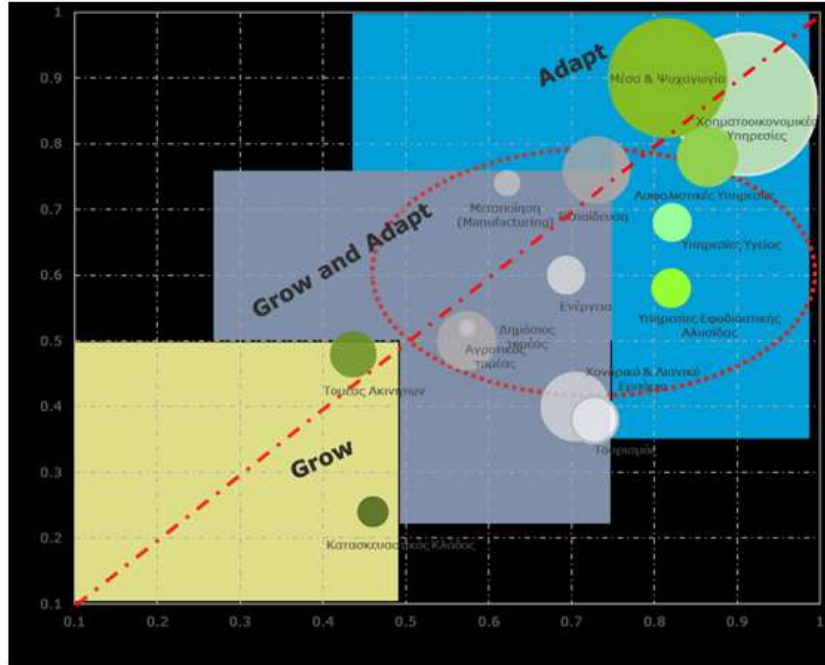


Αξία Ελληνικής αγοράς Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών, σε εκατ. €

	2014	2015	2016	2017	2018 ¹	2019 ¹	2015/2014	2016/2015	2017/2016	2018 ¹ /2017	2019 ¹ /2018 ¹
Εξοπλισμός Πληροφορικής	677	600	507	498	492	434	-11,3%	-15,6%	-1,8%	-1,1%	-11,9%
Υπηρεσίες Πληροφορικής	895	932	946	969	1.004	1.037	4,1%	1,5%	2,5%	3,6%	3,3%
Λογισμικό	279	274	258	268	282	291	-1,8%	-5,8%	3,9%	5,2%	3,1%
Σύνολο Πληροφορικής	1.851	1.806	1.711	1.735	1.778	1.761	-2,4%	-5,3%	1,4%	2,5%	-0,9%
Εξοπλισμός Τηλεπικοινωνιών	494	589	591	570	540	545	19,2%	0,3%	-3,5%	-5,2%	0,8%
Υπηρεσίες Τηλεφωνίας	3.435	3.286	3.220	3.216	3.197	3.187	-4,3%	-2,0%	-0,1%	-0,6%	-0,3%
Σύνολο Τηλεπικοινωνιών	3.929	3.875	3.811	3.786	3.737	3.732	-1,4%	-1,7%	-0,6%	-1,3%	-0,1%
Σύνολο Αγοράς ΤΠΕ	5.780	5.681	5.522	5.522	5.515	5.493	-1,7%	-2,8%	0,0%	-0,1%	-0,4%

Πηγή: ICT MARKET REPORT 2018/2019 Update, ΣΕΠΕ

- Ποσοστιαία, η αγορά Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στην Ελλάδα περιορίστηκε κατά μόλις 0,1% το 2018, με την αξία αγοράς να διαμορφώνεται σε €5,515 δις, ενώ το 2019 θα μειωθεί -και πάλι οριακά- κατά 0,4% για να βρεθεί στα επίπεδα των €5,493 δις.



- **Κάθετος άξονας** : Εκτίμηση για τον βαθμό διατάραξης των ευρωπαϊκών επιχειρήσεων με εφαρμογή ΤΠΕ
- **Οριζόντιος άξονας** : Εκτίμηση για τον βαθμό διατάραξης των ελληνικών επιχειρήσεων με εφαρμογή ΤΠΕ
- Στην κατηγορία Adapt όπου περιλαμβάνονται οι κλάδοι με σημαντική συνεισφορά ΤΠΕ και μεγάλη εκτιμώμενη διατάραξη (Μέσα & Ψυχαγωγία, Χρημ/κές και Ασφαλιστικές Υπηρεσίες), η στρατηγική επικέντρωση των επιχειρήσεων του κλάδου ΤΠΕ περιλαμβάνει την περεταίρω ενδυνάμωση της ήδη ουσιαστικής συνεισφοράς.
- Στην περιοχή εστίασης που απεικονίζεται με ένα κόκκινο κύκλο, ενσωματώνονται δυο κλάδοι, των υπηρεσιών Υγείας και Εφοδιαστικής Αλυσίδας, με σχετικά μικρή συνεισφορά του κλάδου ΤΠΕ στην οικονομική τους δραστηριότητα (εμβαδόν κύκλου). Η εκτίμηση των ελληνικών επιχειρήσεων για υψηλό προσδοκώμενο βαθμό διατάραξής τους, επιβάλλει αυξημένη επικέντρωση και συνεισφορά από τον κλάδο ΤΠΕ.

- ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ (DIGITALIZATION)
- ΦΘΗΝΟΤΕΡΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ
- ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ



ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ

Αν και η πλειονότητα των καταναλωτών παραμένει ευαίσθητη στο κόστος, το 25% θα πλήρωνε για γρήγορη παράδοση

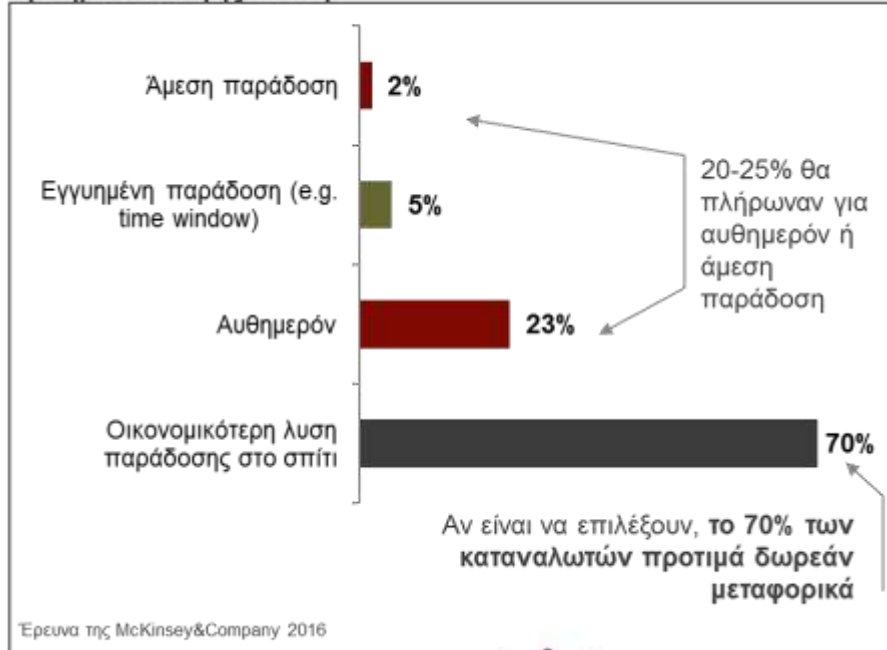
20-25% των e-shoppers είναι έτοιμοι να επωμιστούν κόστος **€1- 3** για αυθημερόν ή άμεση παράδοση

60% των millennials παγκοσμίως επιθυμούν αυθημερόν παράδοση

51% των retailers στο ΗΒ παρέχουν αυθημερόν παράδοση και **65%** θα την παρέχουν μέχρι το 2020

Grocery, mobile devices και high-margin προϊόντα είναι κυρίως υποψήφια για αυθημερόν παράδοση

Κριτήρια επιλογής e-shop⁽¹⁾



Πηγές: (1) McKinsey&Company 2016, (2) ParcelLab.com (3) University of Westminster

SOLUTIONS 7



SUPPLY CHAIN
SALES CUSTOMER
INSTITUTE

30 PLANNING
YEARS

	Real time information & communication	<ul style="list-style-type: none"> • Πλήρες track & trace • Delivery notifications • Rear time information sharing
	Specific time	<ul style="list-style-type: none"> • Cut-off times • Προτιμώμενη ώρα (10:00-21:00) • Παράδοση απόγευμα 18:00-20:00 & 19:00-21:00
	Preferred location	<ul style="list-style-type: none"> • W/H, in-store, drop-shipping, EXW • Home, office, neighborhood, locker • 24/7 collection & delivery
	Dynamic re-routing	<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα επαναδρομολόγησης σε πραγματικό χρόνο • Αλλαγή τόπου και ώρας παράδοσης την ίδια μέρα

**Έγκαιρη και άμεση
ενημέρωση για χρόνο και
τόπο παράδοσης**



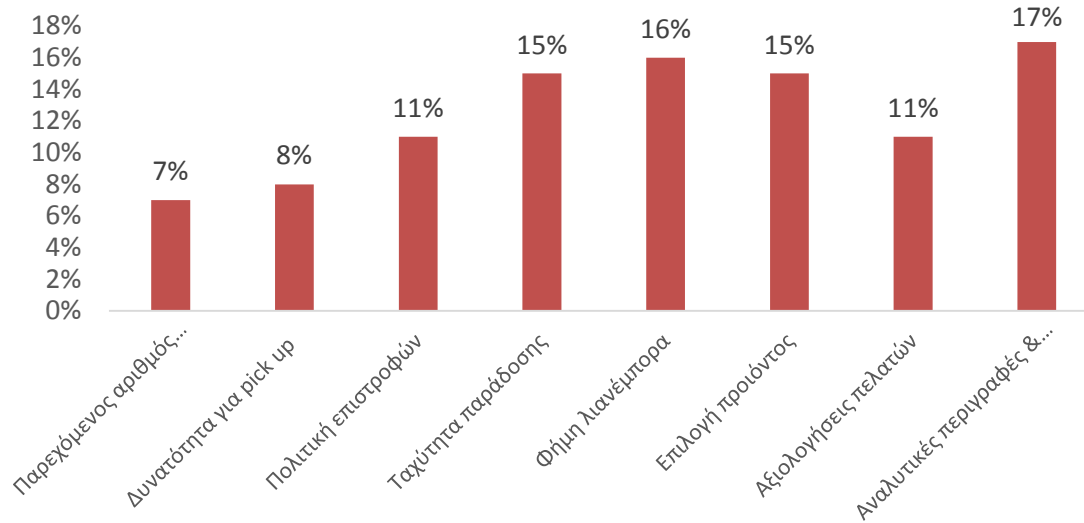
SMS, email
alerts

«Το δέμα σας
παραδίνεται τώρα -
εκεί που βρίσκεστε ή
εκεί που διαλέξατε»

Ειδικό mobile “app” ή
χρήση browser



ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ



Πηγές: (1) PWC, Επεξεργασία Planning, (2) Shopify

SOLUTIONS 7



SUPPLY CHAIN SALES INSTITUTE

30 PLANNING YEARS

- ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ & ΤΑΧΕΩΣ ΑΝΑΝΕΩΝΟΜΕΝΗ ΠΡΟΪΟΝΤΙΚΗ ΓΚΑΜΑ
- PERSONALIZATION
- ΜΙΚΡΟΤΕΡΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΖΩΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
- ΜΙΚΡΟΤΕΡΑ DROP SIZES
- ΣΥΧΝΟΤΕΡΕΣ & ΜΙΚΡΟΤΕΡΕΣ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΕΣ
- ΤΑΧΥΤΕΡΗ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΩΝ (0-1) / (0-0), ΑΚΡΑΙΑ ΩΡΑΡΙΑ
- ΑΥΞΗΣΗ ΠΟΣΟΣΤΟΥ ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ
- REVERSE LOGISTICS
- ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΗ
- ΕΥΕΛΙΚΤΗ ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΜΕ ΑΛΛΑΓΕΣ ΠΑΡΑΘΥΡΩΝ ΚΑΙ ΣΗΜΕΙΩΝ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ



Trends

TOP 10 LOGISTICS TRENDS TRANSFORMING THE GLOBAL LOGISTICS MARKET 2019

1. Efficient Last Mile Deliveries
2. Logistics Automation & IoT
3. Elastic Logistics
4. Logistics Safety Becomes the Topmost Priority
5. Digitalization Of The Logistics Industry
6. Emergence Of 3PL And 5PL
7. Block Chain Technology
8. Implementation Of Chatbots & Cobots (Collaborative Robots)
9. Integration Of Drones & Smart Classes
10. Adoption Of Data Analytics & Big Data Logistics

Πηγή:Technavio2019

KEY TRENDS IN TRANSPORT & LOGISTICS 2019

1. Digitalization
2. Shifts In International Trade
3. Software Driven Process Changes
4. Changes In Market's Domestic Commerce
5. Machine Driven Process Changes

Πηγή:PWC 2018

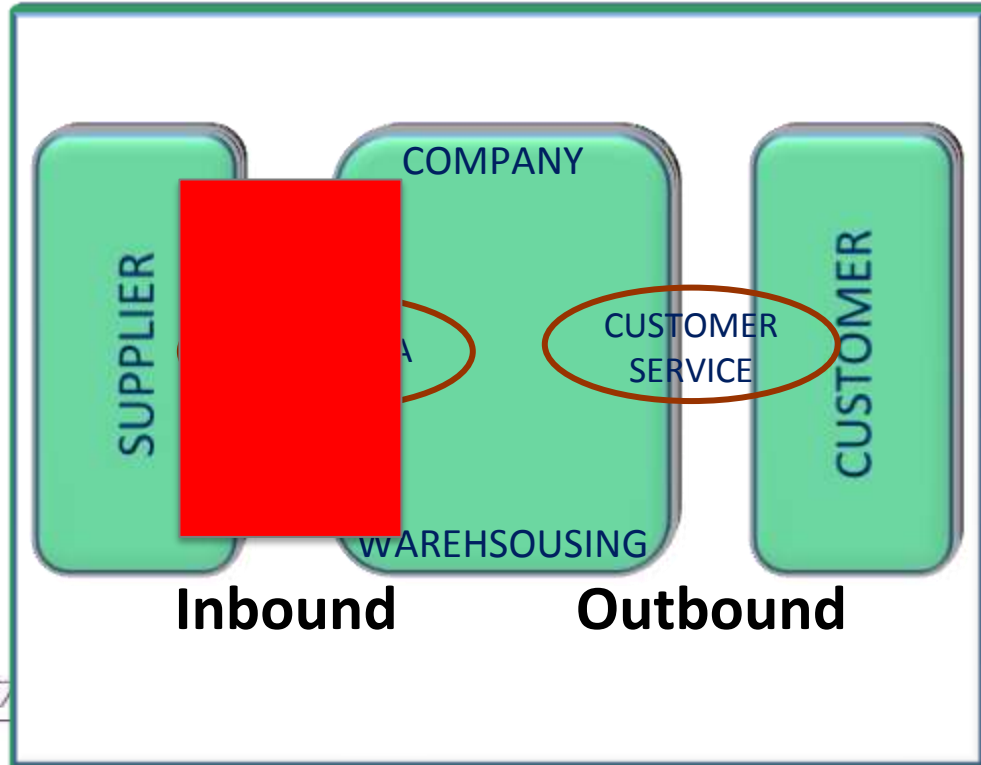
THE TOP 2019 LOGISTICS TRENDS SHIPPERS SHOULD KNOW

1. The Number Of Direct To Consumer Shipments Will Increase
2. LTL 2 MULTIMODAL Shipping Will Grow In Popularity
3. Digitalization Will Continue To Reshape Logistics
4. Supply Chain Will Grow More Circular
5. Use of SaaS (Software as a Service) WITHIN The Supply Chain Will Expand
6. The Right Logistic Service Provider Can Help You Navigate The 2019 Logistics Trends

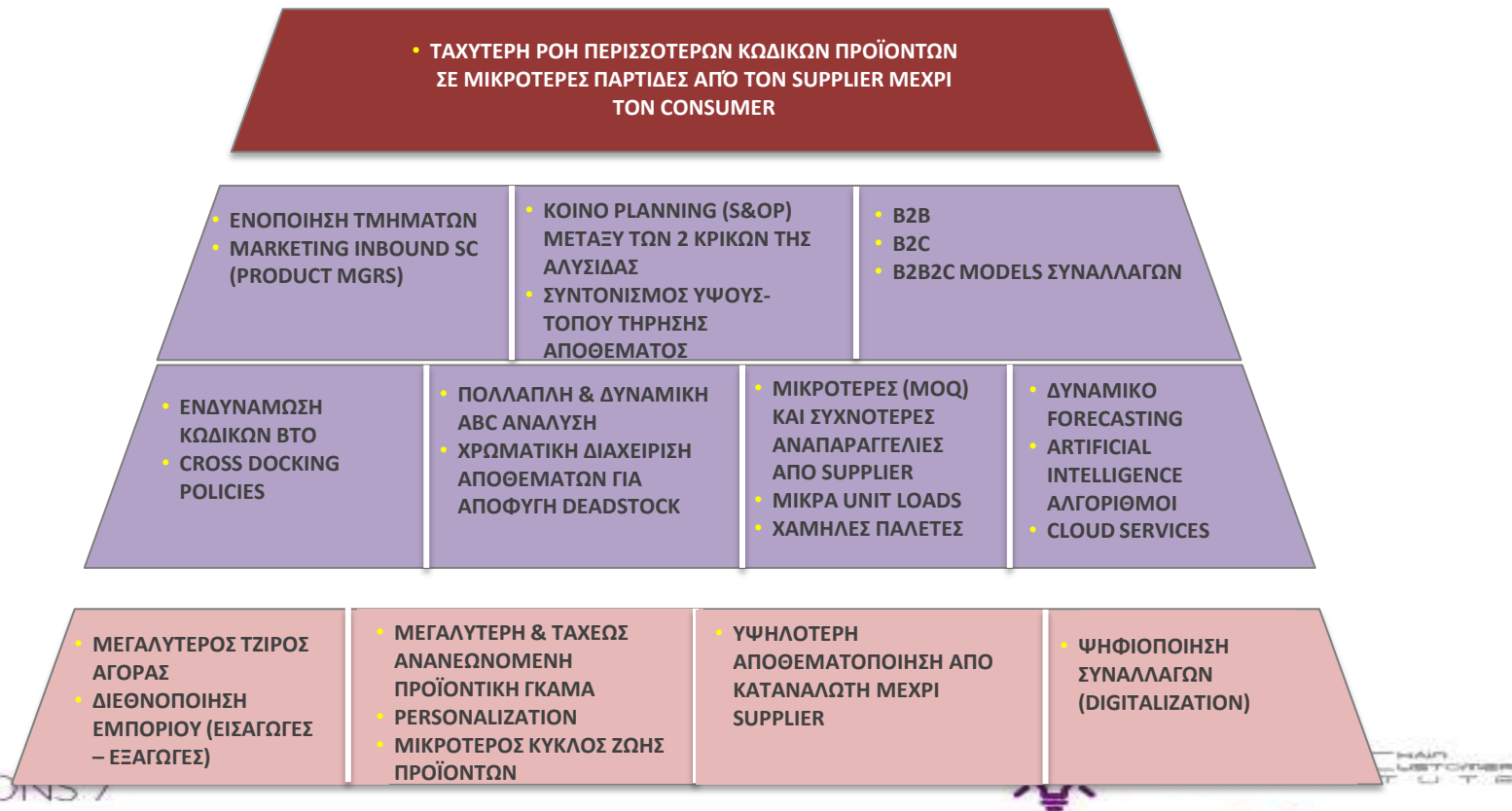
Πηγή:CERASIS 2019



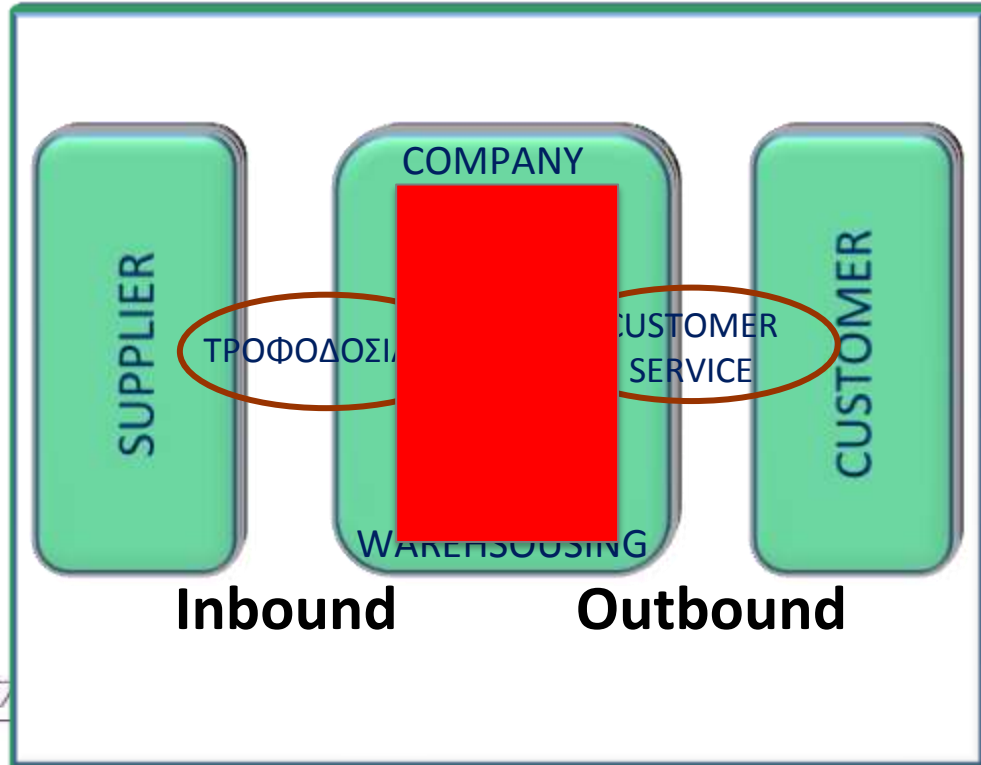
Σχηματική απεικόνιση της εφοδιαστικής αλυσίδας



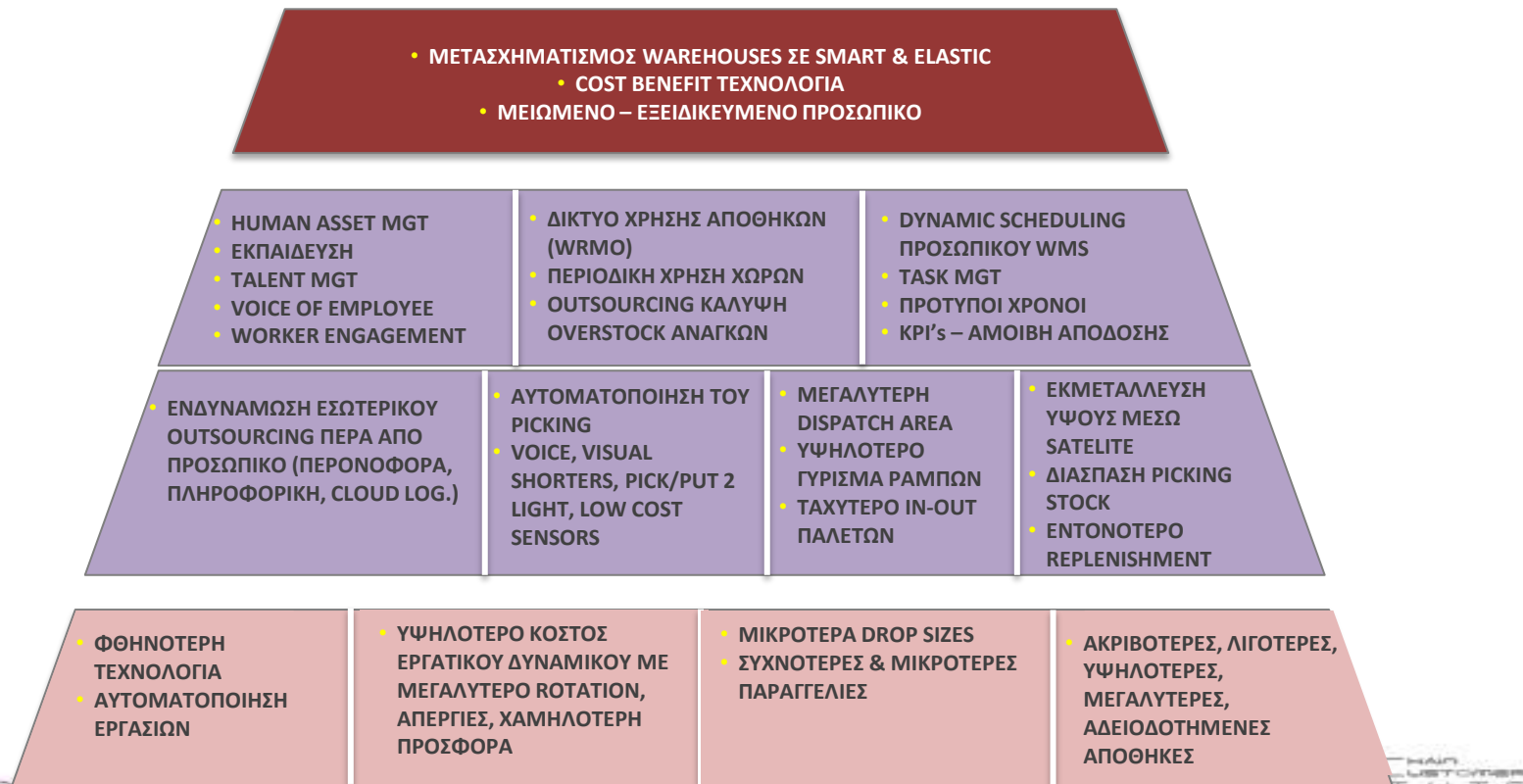
Επεμβάσεις στο κύκλωμα «Inbound Logistics»



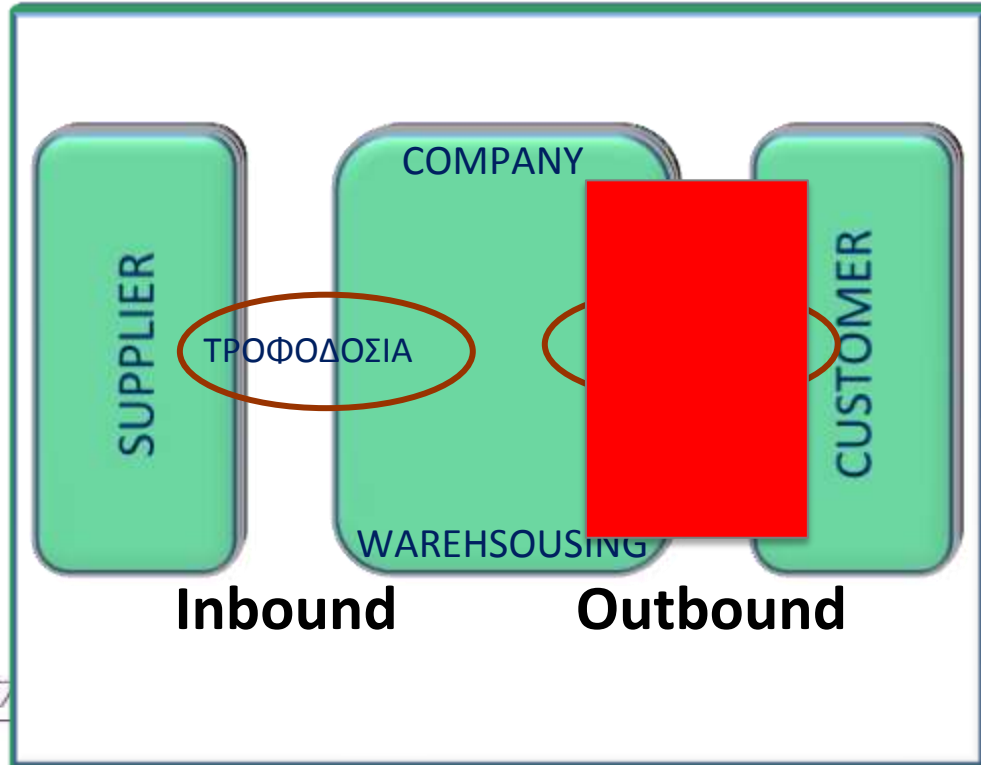
Σχηματική απεικόνιση της εφοδιαστικής αλυσίδας



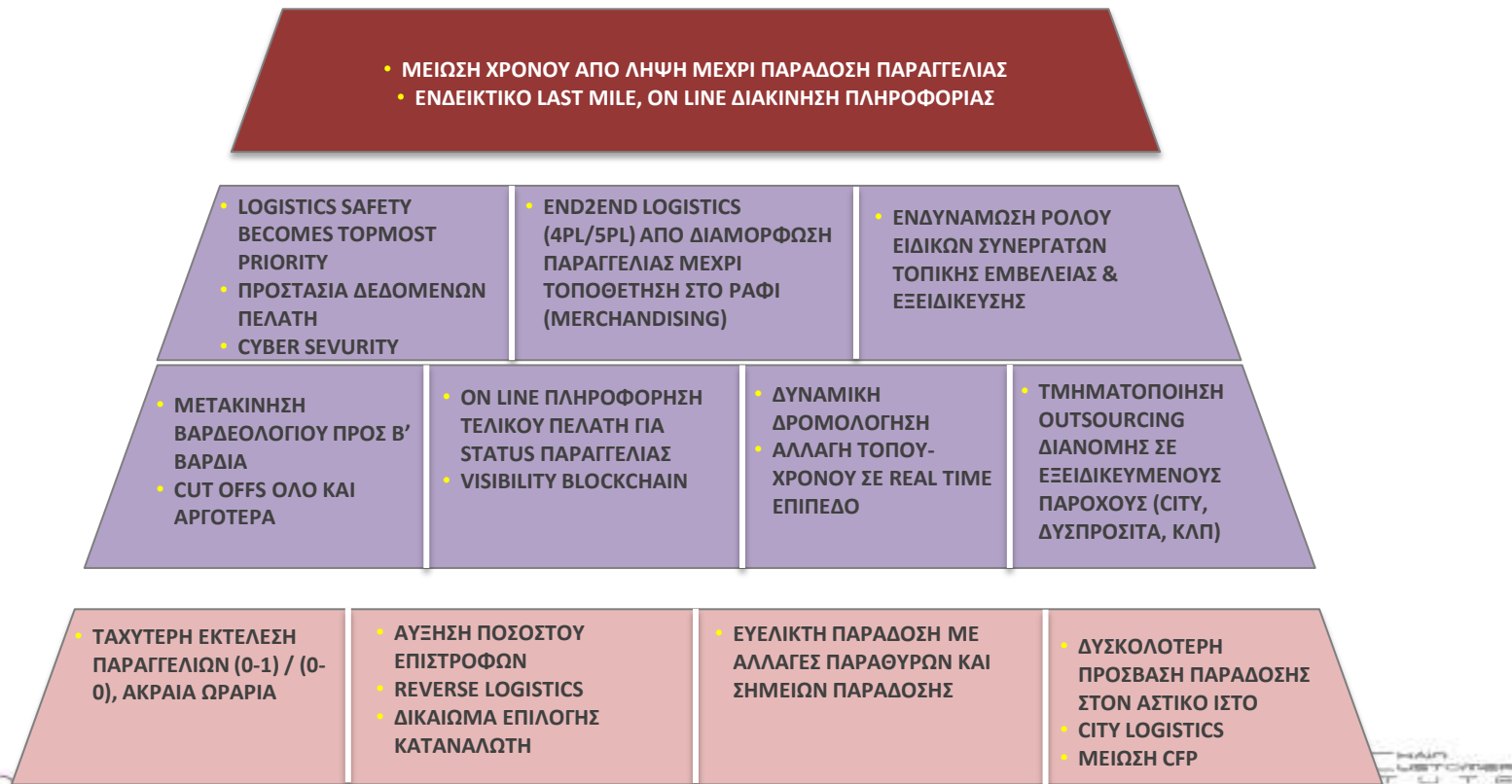
Επεμβάσεις στο κύκλωμα «Warehousing»



Σχηματική απεικόνιση της εφοδιαστικής αλυσίδας



Επεμβάσεις στο κύκλωμα «Outbound Logistics»



Συνέργειες-Συνέργειες-Συνέργειες-Συνέργειες-Συνέργειες- Συνέργειες

Πλεονεκτήματα

- Έως και 35% μείωση του κόστους
- Έως και 50% χαμηλότερο carbon footprint
- Αυξημένη ακρίβεια πρόβλεψης έως και 25%
- Έως και 20% μείωση αποθεμάτων
- Βελτιωμένα SLAs για ακρίβεια παράδοσης for delivery accuracy (σε κάποιες φορές μπορεί και να ξεπερνούν το 98%)
- Έως και 10% μείωση σε κόστη διοικητικού ανθρώπινου δυναμικού

Πηγή: 5 key logistics trends, MX MOVE



Εξειδίκευση-Outsourcing-Εξειδίκευση-Outsourcing-Εξειδίκευση-Outsourcing



Πηγή: matlack leasing, llc

- Οι πάροχοι 5PL κατασκευάζουν, οργανώνουν και υλοποιούν λύσεις και τεχνολογίες logistics για λογαριασμό πολλών πελατών.
- Η διαφορά μεταξύ των 4PL και των 5PLs είναι ότι οι πάροχοι εφοδιαστικής της πέμπτης πλευράς εστιάζουν σε λύσεις ηλεκτρονικού επιχειρείν.
- Τα 5PL δεσμεύονται στη συνεργασία για την επίτευξη του ελάχιστου κόστους.
- Τα 5PL συγκεντρώνουν τις απαιτήσεις των 3PL σε bulk όγκους για ευνοϊκότερα rates.



Σας ευχαριστώ



SOLUTIONS 7



SCC
SUPPLY CHAIN CUSTOMER
INSTITUTE

