



Olympic Brewery

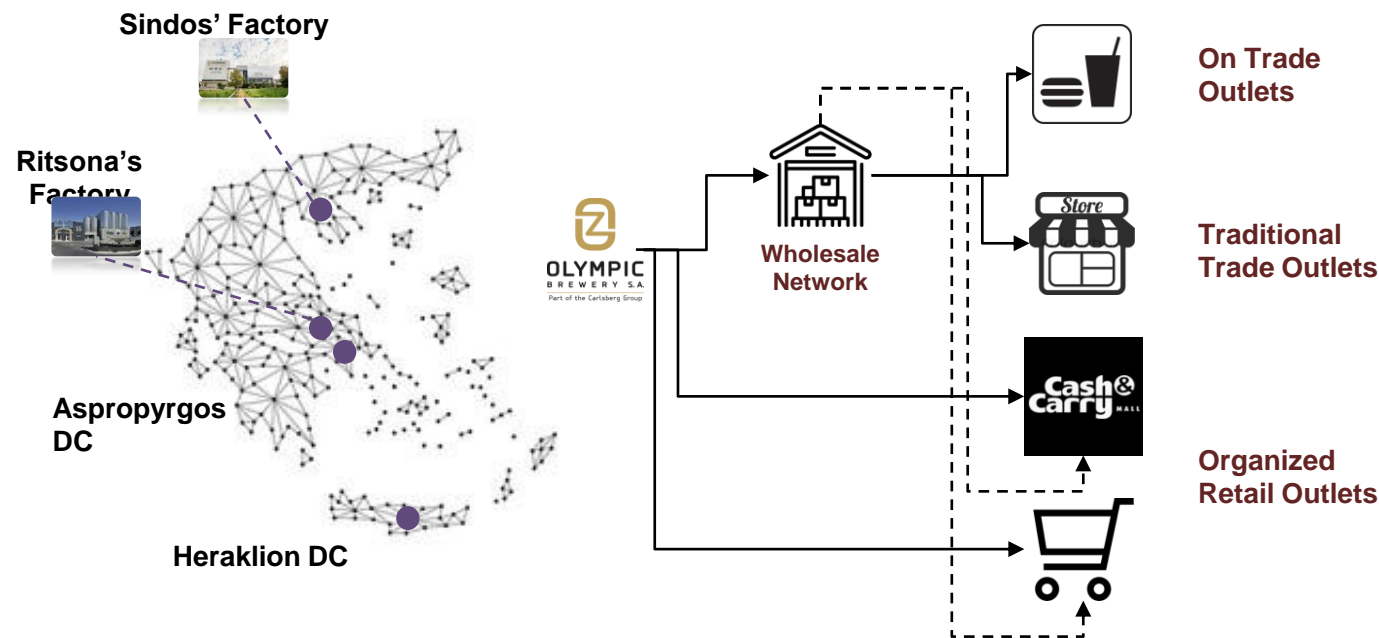
Inbound – Outbound Logistics με κύριο άξονα τα προβλήματα στην ανατροφοδότηση των Κ.Δ.

Since then, New OB has come a long way, to play a pivotal role in the Greek Beer Market and overall economy



Giorgos Penos - Transportation & Distribution Supervisor North Greece

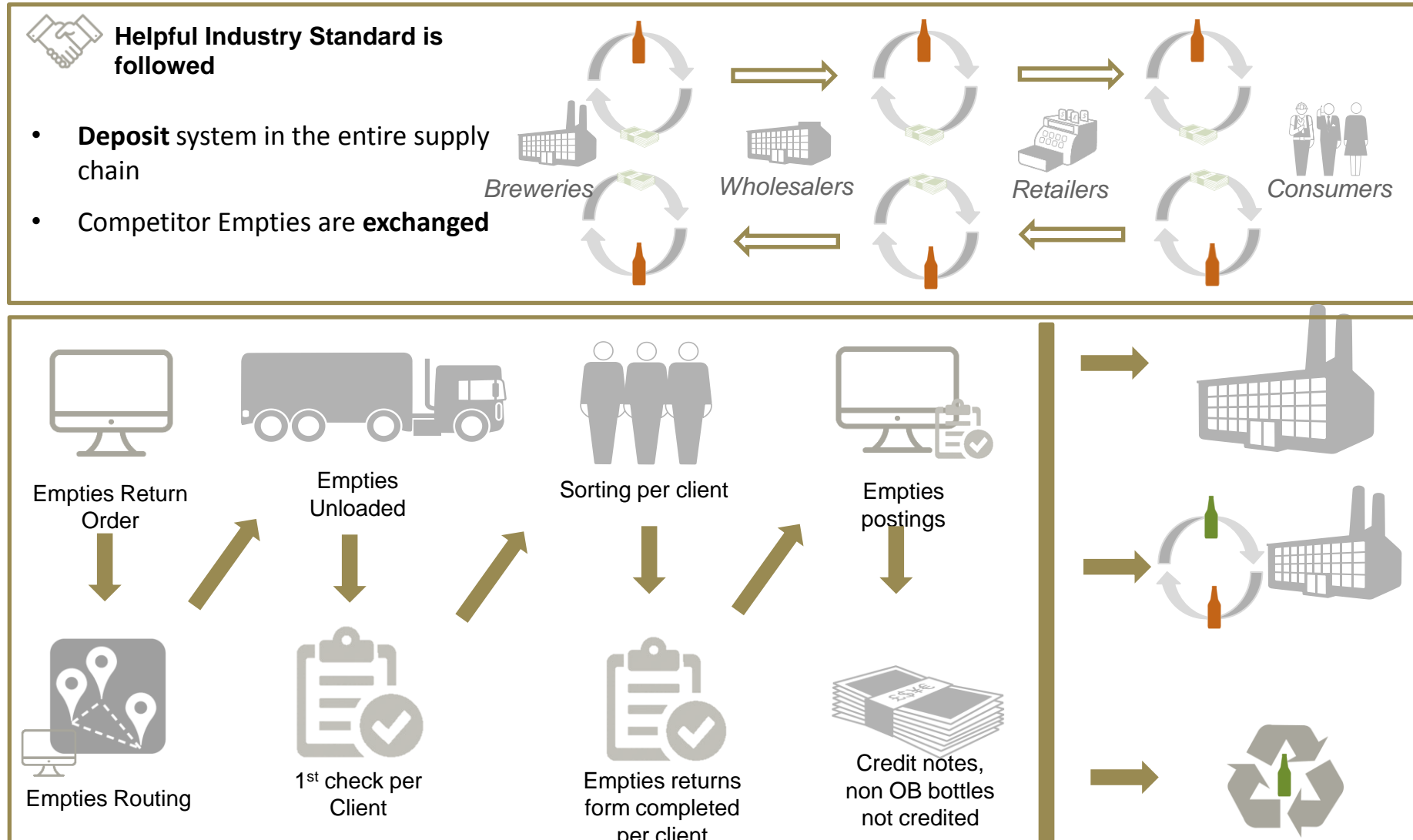
Ανατροφοδότηση Κέντρων Διανομής από Παραγωγικά Κέντρα



Για την ανατροφοδότηση των Κέντρων Διανομής χρησιμοποιείται ένα υβριδικό μοντέλο Φ.Ι.Χ. και Δ.Ι.Χ.. Τα Φ.Ι.Χ. σε συνδυασμό με Φ.Δ.Χ. χρησιμοποιούνται για την ανατροφοδότηση του Κέντρο Διανομής Ασπροπύργου και των 3PL συνεργατών (HUB's) από το Παραγωγικό Κέντρο της Ριτσώνας ,ενώ για την ανατροφόδοτηση από τα Παραγωγικό Κέντρο της Σίνδου καθώς και για τις εξαγωγές χρησιμοποιούνται Φ.Δ.Χ.

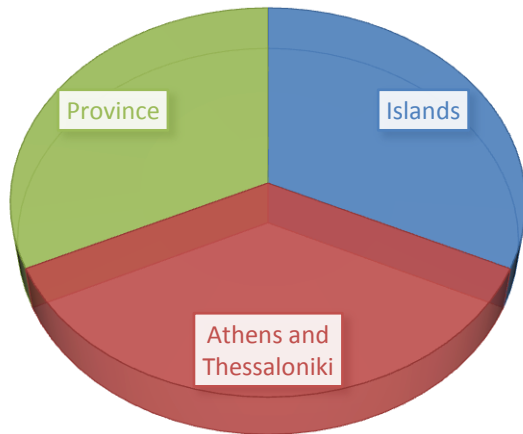
OB's RTM uses an extended WS network to serve ONT & TT Outlets, while for MT a mix of DSD & Triangular distribution is in place

Η συνολική διαδικασία είναι διακριτή, εύκολα παρακολουθίσιμη και καθιερωμένη

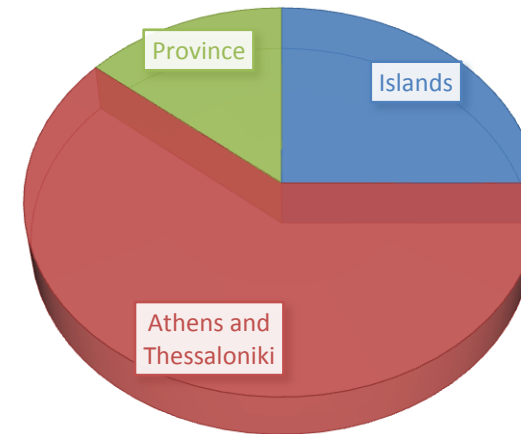


Distribution Operating Model

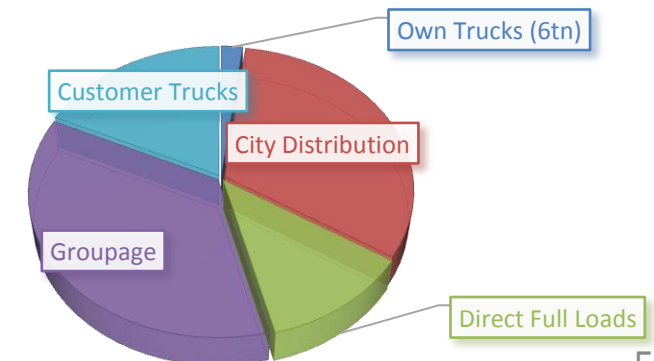
VOLUME %



DELIVERY POINTS



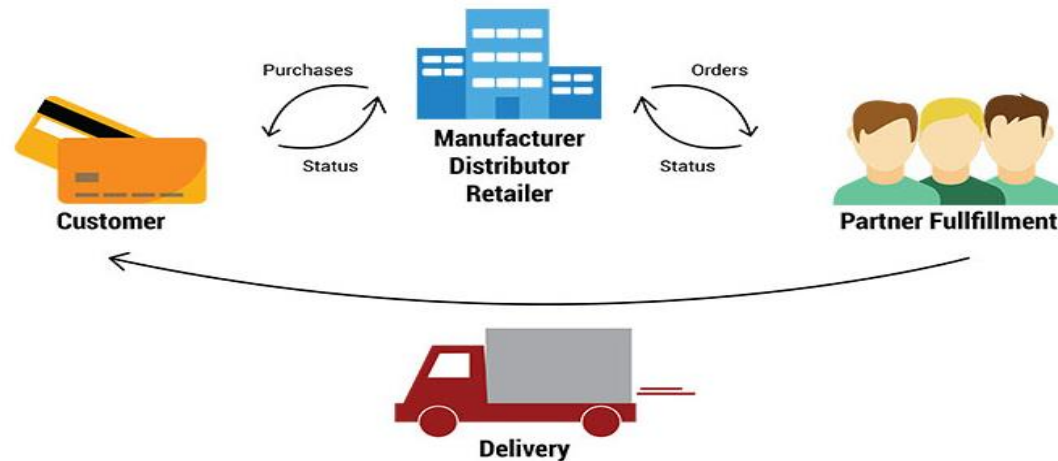
DISTRIBUTION VOLUME SPLIT



Giorgos Penos - Transportation &
Distribution Supervisor North Greece

Προβλήματα – Προκλήσεις στην ανατροφοδότηση των Κ.Δ.

Βασικοί συντελεστές στα πετυχημένα logistics και η ανάπτυξη τους αποτελούν οι 3PL



- Η ανατροφοδότηση των 3PL συνεργατών σε κρίσιμες καταστάσεις, όταν υπάρχει χαμηλό stock σε κωδικούς έτσι ώστε να έχουμε χαμηλό κόστος μεταφοράς.

Αντιμετώπιση:

1. Προσπαθούμε να διατηρούμε ένα safety stock σε όλους τους κωδικούς σε όλα τα Κ.Δ. έτσι ώστε να είναι λίγες οι περιπτώσεις κρίσης και όταν υπάρχουν να αντιμετωπίζονται με συνδυασμό φορτίων και πελατών.
2. Αύξηση του αριθμού των full truck φορτίων από όλα τα Κ.Δ. προς τους 3PL.

- Η ύπαρξη μικρού αριθμού κατάλληλων υποδομών για τους αποθηκευτικούς χώρους

Αντιμετώπιση:

Μεταμόρφωση των σωστών από απλούς αποθηκευτικούς χώρους σε HUB's, γεγονός που σημαίνει μεγαλύτερο πλήθος αποθηκευμένων κωδικών, FEFO, γέφυρα τιμολόγησης, βοηθητικό προσωπικό.

Προβλήματα που προκύπτουν από το ίδιο το προϊόν

- Το προϊόν παρουσιάζει έντονη εποχικότητα

Αντιμετώπιση:

1. Προ-παραγωγή προϊόντων έτσι ώστε να γίνει η ανατροφοδότηση πριν το pick της εποχικότητας
2. Χρησιμοποίηση όλων των διαθέσιμων φορτηγών, ακόμα και groupage φορτίων.

- Πρόβλεψη αναγκών

Αντιμετώπιση:

Εφαρμογή S&OP μοντέλου (**Sales and operations planning**)

- Πωλήσεις τελευταία εβδομάδα

Αντιμετώπιση:

1. Συνεχή συνεργασία μεταξύ τμημάτων διανομής-planning-πωλήσεων για την πιο ομαλή κατανομή παραγγελιών
2. Weekly διατμηματικά meetings έτσι ώστε να υπάρχει ευθυγράμμιση και υπευθυνότητα, βασικές αρχές του ομίλου.

Προβλήματα που προκύπτουν από την τοποθεσία και τους κανονισμούς

- **Τροφοδοσία αστικών κέντρων**

Αντιμετώπιση:

1. Ανανέωση στόλου Δ.Χ με αυτοκίνητα μικρότερου ωφέλιμου φορτίου
2. Αύξηση στόλου Δ.Χ.
3. Τροποποίηση ωρών παράδοσης

- **Κανονισμοί περιβαλλοντικοί και νομοθεσίες**

Αντιμετώπιση:

1. Εκσυγχρονισμός στόλου Φ.Ι.Χ με λιγότερο ρυπογόνα αυτοκίνητα
2. Κουλτούρα «πράσινης οδήγησης» μέσω εκπαιδεύσεων

- **Μειωμένες αντίστροφες ροών προς κέντρα**

Αντιμετώπιση:

1. Δημιουργία HUB σε απομακρυσμένες περιοχές έτσι ώστε να γυρίζουν εύκολα τα κενά από πελάτες
2. Τήρηση ισοζυγίου ανά πελάτη

Προβλήματα που προκύπτουν από την τοποθεσία και τους κανονισμούς

- Έλλειψη όγκων-κρίσιμης μάζας για μη αστικές περιοχές

Αντιμετώπιση:

Θέσπιση συγκεκριμένων ημερών παράδοσης ανά περιοχή

- Η ανατροφοδότηση των απομακρυσμένων Κ.Δ. λόγω περιορισμένου αριθμού φορτηγών

Αντιμετώπιση:

1. Δημιουργία Cross Docking
2. Περισσότερες DSD παραγγελίες από τα παραγωγικά κέντρα

- Άδεια χιλιόμετρα φορτηγών

Αντιμετώπιση:

1. Διατήρηση κενών σε όλα τα Κ.Δ. έτσι ώστε να μπορούν να φορτώνουν στο ίδιο σημείο εκφόρτωσης
2. Δημιουργία Cross Docking κενών





OLYMPIC
B R E W E R Y S . A .
Part of the Carlsberg Group

Giorgos Penos - Transportation &
Distribution Supervisor North Greece